

THE SMART
LOGISTICS SOLUTION



รายงาน
ประจำปี
2566

แบบ 56-1 One Report
บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะเป็นผู้นำให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลกโดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้า พนักงาน และนักลงทุน

ค่านิยม

LEADING WITH ETHICS
AND INTEGRITY

เป็นผู้นำอย่างมีหลักการ
และคุณธรรม



EXCELLENCE
COLLABORATION
WITH OUTWARD
MINDSET

มีความเป็นเลิศในการทำงาน
ร่วมกัน ด้วยวิธีคิดที่มุ่งเน้น
ผลลัพธ์ของทีมงาน



OPEN FOR CONTINUOUS
LEARNING AND AGILE
TRANSFORMATION

เปิดกว้างสำหรับการเรียนรู้
และการเปลี่ยนแปลง
อย่างต่อเนื่อง



สารบัญ

รายนามคณะกรรมการบริษัท	4
รางวัลแห่งความสำเร็จ	6
ไฮไลต์ 2566	8
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	10
สารจากคณะกรรมการบริษัท	11
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	12
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	14
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	16
รายงานคณะผู้บริหาร	17
รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	18
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	20
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	64
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	67
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	79
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	93
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	96
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	103
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	121
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	130
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	136
11. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	138
12. งบการเงิน	144
13. หมายเหตุประกอบงบการเงิน	156
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	232
เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	248
เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	249
เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	251

รายนามคณะกรรมการบริษัท



1. นายเสนีย์ แดงวัง

ประธานคณะกรรมการบริษัท
และกรรมการอิสระ

2. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์

รองประธานคณะกรรมการบริษัท
ประธานคณะผู้บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักตาทกุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการอิสระ

4. นายธีระชัย เขมนะสิริ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



5. นายวรกานต์ ชูโต

กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการอิสระ

7. นายอภิชาติ ลีอิสสระบุกุล

กรรมการ

6. นายไพบุลย์ สำราญภูติ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการอิสระ

8. นายสุรสิทธิ์ ทัศนศักดิ์เสรี

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

9. นางสาวศรีพร เอกวิจิตร

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

รางวัลแห่งความสำเร็จ



SET AWARDS 2023



Best CEO Awards Outstanding Company Performance Awards

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best CEO Awards ในงาน SET Awards 2023 พร้อมรางวัล Outstanding Company Performance Awards สะท้อนความมุ่งมั่นและตั้งใจดำเนินธุรกิจ พร้อมขยายการให้บริการจนทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด เป็นต้นแบบขององค์กรที่ประสบความสำเร็จอย่างแท้จริง



Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) 2023

รางวัลองค์กรยอดเยี่ยม
(Corporate Excellence Award)

รางวัลผู้นำองค์กรยอดเยี่ยม
(Master Entrepreneur Award)

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับ 2 รางวัล
ทรงเกียรติระดับภูมิภาคจากงาน Asia Pacific Enterprise
Awards (APEA) 2023 ประกอบด้วย รางวัลองค์กรยอดเยี่ยม
(Corporate Excellence Award) และรางวัลผู้นำองค์กร
ยอดเยี่ยม (Master Entrepreneur Award) ตอกย้ำ
ความเป็นผู้นำด้านธุรกิจ Transportation & Logistics
แบบครบวงจร ที่สามารถสร้างการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน



LEO อยู่ทำเนียบหุ้น ESG 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือก
จากหน่วย ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ ให้เป็น
บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and
Governance: ESG) เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่ม
หลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2566 ซึ่งต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3



ไฮไลต์ 2566



บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับ ADVANTIS FREIGHT (PVT) LIMITED เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในชื่อ บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด เปิดศูนย์โลจิสติกส์แบบมัลติยูสเซอร์ที่บางนา นำเสนอโซลูชันโลจิสติกส์ครบวงจร (End-to-End) ที่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้า ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ



บริษัทฯ เปิดโครงการ The 1st Intelligent & Robotic Cold Chain Bonded Warehouse and Logistics Center in Bangkok คลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิที่ใช้ระบบอัตโนมัติแห่งแรกของประเทศไทย ที่ท่าเรือสทไทย (Sahathai Terminal)



LEO ให้บริการ GML บริษัทย่อยในเครือ PTT โดยให้บริการเช่า Reefer Container จำนวน 300 ตู้ ส่งออกผลไม้สดไปจีน ต่อยอดธุรกิจ Non-freight เสริมสร้างขีดความสามารถในการสร้างรายได้เพิ่มเติม พร้อมเติบโตอย่างก้าวกระโดด



LEO ร่วมลงทุนกับ LogiCam จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในประเทศกัมพูชา เพื่อประกอบกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Service) ซึ่งครอบคลุมถึงการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและภายในประเทศกัมพูชา การขนส่งข้ามประเทศ (Cross Border) ระหว่างไทยกับกัมพูชาและประเทศอื่นๆ การให้บริการศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้า รวมถึงการให้บริการพิธีการศุลกากรในประเทศกัมพูชา



บริษัท ลีโอบี ซอร์ซซิ่ง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด (LSSC) บริษัทย่อยของ LEO และ SHANDONG PORT GROUP ลงนามความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาธุรกิจการส่งออกและนำเข้าสินค้า ทั้งเกษตรกรรมที่เป็นผลไม้สด และผลไม้แช่แข็ง รวมถึงสินค้าอื่นๆ ในรูปแบบวัตถุดิบ และสำเร็จรูป ที่มีคุณภาพ มาตรฐานส่งออก จัดจำหน่ายระหว่างประเทศจีน-ไทย



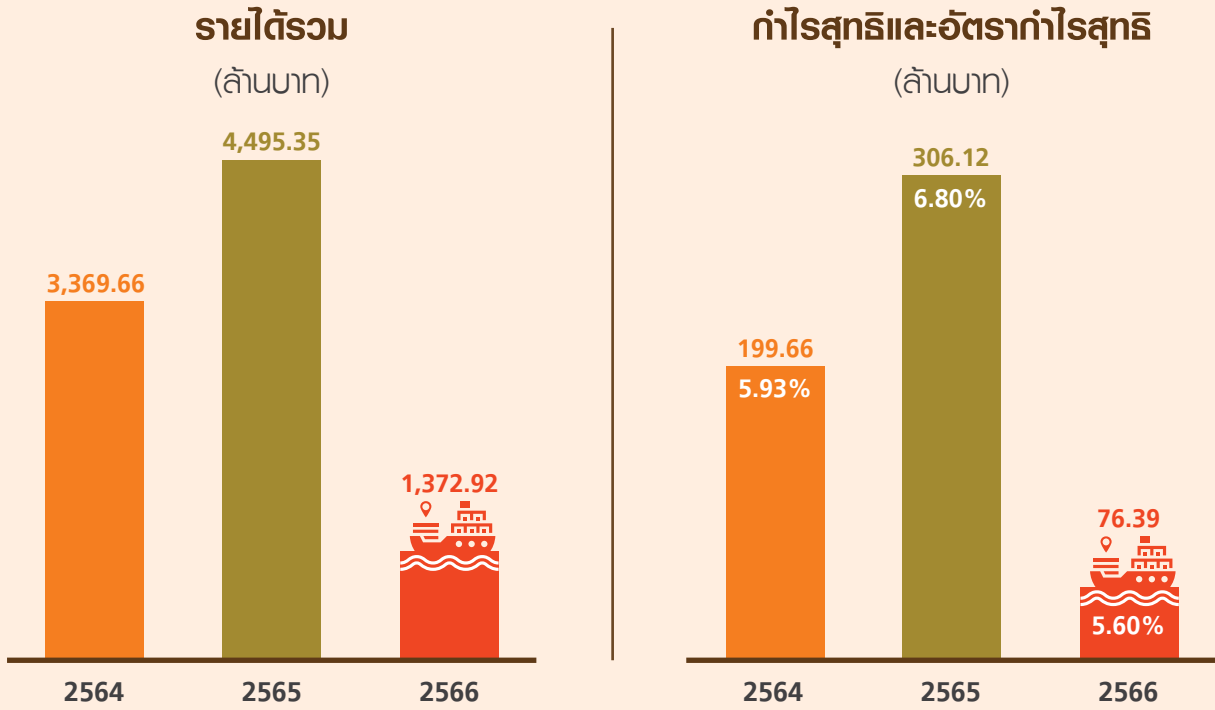
บริษัท ลีโอบี ซอร์ซซิ่ง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด (LSSC) บริษัทย่อยของ LEO และ YUNNAN MOBILE DIGITAL TV ลงนามความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาธุรกิจการส่งออกและนำเข้าสินค้าระหว่างประเทศจีน-ไทย



บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด บริษัทในเครือ LEO ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (SJWD) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการขนส่งสินค้าหลายรูปแบบ คว้าโอกาสขยายตลาดในภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (CLMVT)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

[Click MD&A for details](#)



โครงสร้างรายได้ปี 2566 (ล้านบาท)



69.40%

การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ

952.77

7.86%

การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

107.94

19.80%

การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร

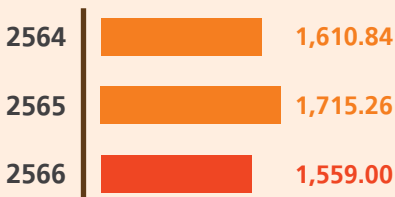
271.82

2.14%

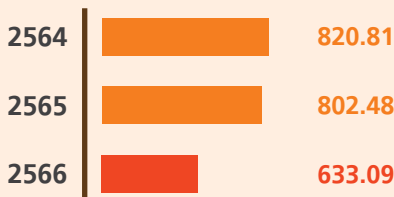
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า

29.39

สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



หนี้สินรวม (ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ล้านบาท)



สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 มีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยหลายปัจจัย อาทิ 1) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกในภูมิภาคต่างๆ เช่น สถานการณ์สู้รบในอิสราเอลและกาซา และความยืดหยุ่นของสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน 2) ความผันผวนของตลาดการเงินโลก จากการดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดของประเทศคู่ค้าหลักและปัญหาสถาบันการเงินในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกา และสหภาพยุโรป และ 3) สถานการณ์เศรษฐกิจจีนที่ประสบปัญหาการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้การส่งออกของไทยหดตัว โดยการส่งออกของไทยเริ่มกลับมาขยายตัวในเดือนสิงหาคม และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องในปี 2567

แม้จะมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมการส่งออก แต่บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจตามแผนงานและปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์อย่างทันถ่วงที โดยขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการโลจิสติกส์และให้บริการสนับสนุนการขนส่งสินค้าแบบครบวงจรซึ่งเป็นธุรกิจเดิมของบริษัทในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการต่างๆ อาทิ 1) โครงการ Cold Chain Logistics ที่ท่าเรือสทไทย (Sathathai Terminal) เพื่อพัฒนาโครงการ Cold Chain Logistics ให้เป็นไปตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ 2) เข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ จัดตั้งบริษัท เอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด เปิดศูนย์โลจิสติกส์แบบมัลติยูสเซอร์ (Multi-User Logistics Center) ที่ ถนนบางนา-ตราด กม.19 ซึ่งเป็นท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าเรือแหลมฉบัง กรุงเทพมหานครและปริมณฑล เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านซัพพลายเชนที่สะดวกและรวดเร็วให้แก่ลูกค้าอีกด้วย 3) เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท Logistics Intelligence (Cambodia) Co., Ltd. เปิดบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชา เพื่อพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) ระหว่างประเทศไทย - กัมพูชา ต่อยอดธุรกิจโลจิสติกส์และคลังสินค้าแบบครบวงจร เป็นต้น

ทั้งนี้ การขยายการลงทุนดังกล่าว เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมมากขึ้น เพิ่มขีดความสามารถในการสร้างรายได้ของบริษัทฯ ให้เติบโตต่อเนื่อง และสร้างรากฐานให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอยืนยันเจตนาแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมุ่งมั่นทำงานให้บรรลุเป้าหมายเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรของไทยและอาเซียนต่อไป



นายเสนีย์ แดงวงษ์
ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจรของคนไทย ที่ยืนหยัดในอุตสาหกรรมผู้ให้บริการโลจิสติกส์บนรากฐานอันแข็งแกร่งกำลังย่างเข้าสู่ปีที่ 34 ของการดำเนินกิจการ ด้วยทีมงานผู้บริหาร และพนักงานมืออาชีพที่มากด้วยประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในสายงานโลจิสติกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตและก้าวข้ามผ่านความท้าทายในทุกสถานการณ์ได้อย่างมั่นคง

สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมา นับเป็นปีที่ท้าทายของธุรกิจโลจิสติกส์อีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในหลายประเทศ ความขัดแย้งในภูมิรัฐศาสตร์ในหลายพื้นที่ ปัญหาเงินเฟ้อ และการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในโลก ส่งผลต่อเศรษฐกิจโลกให้พลิกผัน แต่สำหรับบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2566 ถือเป็นปีที่บริษัทฯ ได้มีโอกาสวางรากฐานใหม่ๆ เพื่อการเติบโตอย่างก้าวกระโดดสำหรับบริษัทฯ เนื่องจาก LEO ได้สร้างโอกาสในการเติบโตไปในธุรกิจที่หลากหลาย ทั้งที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์และไม่เกี่ยวข้อง (non-logistics) เพื่อช่วยขยายโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ อาทิ บริการขนส่งสินค้าทางรางทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริการห้องเก็บของขนาดเล็กราคาเช่าหรือ Self-Storage แห่งที่ 3 บริการลานจัดเก็บตู้สินค้าแห่งที่ 2 รวมถึงริเริ่มโครงการบริการคลังสินค้าทันสมัยบนควมคุมอุณหภูมิระบบอัจฉริยะแห่งแรกของไทย ที่ชื่อโครงการ The 1st Intelligent & Robotic Cold Chain Bonded Warehouse / Logistics Center in Bangkok ณ ท่าเรือสทไทย ซึ่งได้รับความสนใจและมีลูกค้าติดต่อสอบถามเข้ามาเป็นจำนวนมาก การร่วมลงทุนกับบริษัท Logistics Intelligence (Cambodia) Co., Ltd. (LogiCam) เปิดบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชา โดยใช้ชื่อว่า LogiCam – LEO (Cambodia) Co., Ltd. (LogiCam - LEO) เพื่อพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) ระหว่างประเทศไทย - กัมพูชา ต่อยอดธุรกิจโลจิสติกส์ และคลังสินค้าแบบครบวงจรร่วมทุนกับบริษัท Hayleys Advantis เพื่อดำเนินธุรกิจ Advantis Leo (Thailand) Limited และเปิดคลังสินค้า ขนาด 3,500 ตารางเมตรที่บริเวณถนนบางนา-ตราด กม. 19 ทางบริษัทฯ คาดว่าโครงการเหล่านี้จะสร้างการเติบโต และขยายให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องได้ในอนาคต





นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นและตั้งใจของคณะผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานในองค์กร ทางบริษัทฯ ยังได้รับคัดเลือกจากหน่วย ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2566 ซึ่งต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 3 และได้รับ 2 รางวัลทรงเกียรติ ระดับภูมิภาคจากงาน Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) 2023 ประกอบด้วยรางวัลองค์กรยอดเยี่ยม (Corporate Excellence Award) และรางวัลผู้นำองค์กรยอดเยี่ยม (Master Entrepreneur Award) ตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านธุรกิจ Transportation & Logistics แบบครบวงจร ที่สามารถสร้างการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน และรางวัลที่เป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ มากที่สุด ที่ได้รับในปี 2566 ก็คือ รางวัล Best CEO Awards กลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ (mai) และรางวัล Outstanding Company Performance Award ในงาน SET Awards 2023 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจดำเนินธุรกิจ พร้อมขยายการให้บริการจนทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างก้าวกระโดดซึ่งเป็นต้นแบบขององค์กรในตลาดหลักทรัพย์ mai ที่ประสบความสำเร็จอย่างแท้จริง

จากความสำเร็จที่ก้าวไปข้างหน้า ในปี 2567 นี้ บริษัทฯ จึงแสดงจุดยืนในฐานะผู้นำในธุรกิจโลจิสติกส์ที่แข็งแกร่ง อีกทั้งบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายสำหรับการขยายบริการใหม่ และธุรกิจใหม่ๆ ให้เติบโตขึ้นมากกว่า 15-20 เปอร์เซ็นต์ และมีการวางแผนต่อยอด และดำเนินงานต่อเนื่องภายใต้กลยุทธ์ F.A.S.T'24

(Focus + Agile + Sustainable for Terrific Performance) เพื่อตอกย้ำถึงความคล่องแคล่ว และรวดเร็วในการเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ และสอดคล้องกับความท้าทายในการทำธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งจำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนแผนงานให้มีความคล่องตัวและรวดเร็วขึ้น แต่ผลการดำเนินงานจะยังคงเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นทั้งการพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่เดิมและธุรกิจใหม่ เพื่อขยายฐานลูกค้าและขยายการให้บริการให้กว้างขึ้น และส่งผลให้บริษัทฯ มีผลงานที่ Terrific Performance แบบต่อเนื่องในปี 2567

และจากสถานการณ์โลกในปัจจุบันที่กำลังเผชิญหน้ากับภาวะโลกร้อน ทำให้แนวโน้มของการดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เป็นที่แพร่หลายและได้รับความสนใจมากขึ้นเรื่อยๆ ในทางเดียวกัน บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ความสำคัญกับกิจกรรม และบริการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน (Sustainability) และการให้บริการโลจิสติกส์ที่มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green logistics) รวมไปถึงใช้ข้อกำหนดในเรื่องของ Carbon Credit และ Carbon footprint รวมไปถึงการนำเรื่องของ Digital Green / IT มาสร้างความสำเร็จได้เปรียบในเรื่องการแข่งขันเรื่อง ESG ให้กับลูกค้าของเรา LEO จึงได้จับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้บริการด้าน Green Logistics และ Digital Platform ต่างๆ มาสร้างสรรคบริการใหม่ๆ ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด และในฐานะที่บริษัทฯ เป็น End-to-End Logistics Services Provider จึงเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ของคนไทยรายแรกที่ได้ประกาศแผนการพัฒนาธุรกิจที่จะให้บริการในลักษณะของ Green

Logistics ที่มีเป้าหมายชัดเจนที่จะให้บริการ Green Logistics ของ LEO สามารถแปรเปลี่ยนเป็น Carbon Credit และ Carbon Statement ให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการกับทาง LEO ซึ่งทำให้ลูกค้าของเรามีความได้เปรียบทางการแข่งขัน และได้รับการยอมรับในการดำเนินธุรกิจในระดับนานาชาติ โดยเฉพาะในประเทศในทวีปยุโรปหรือประเทศญี่ปุ่นที่ให้ความสำคัญกับเรื่อง ESG และการลด Carbon Footprint

ตลอดระยะเวลากว่า 33 ปี ที่ผ่านมาเรายึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง การสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตของคนในสังคมให้ดียิ่งขึ้น

ผมในนามบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและเชื่อมั่นใน LEO มาโดยตลอด ความสำเร็จทั้งหมดนี้ คงจะเกิดขึ้นไม่ได้หากไม่มีความร่วมมือความไว้วางใจและการสนับสนุนจากฝ่ายต่างๆ ทั้งคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานทุกคนที่มีความตั้งใจ และมุ่งมั่นในการทำงานมาโดยตลอด LEO จะยังคงมุ่งพัฒนาธุรกิจพร้อมปรับตัวในยุคปัจจุบันที่โลกมีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับโอกาสและความท้าทายที่จะเกิดขึ้นอยู่เสมอ เรายังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ให้สมกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ว่า “LEO จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทยที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้า พนักงาน และนักลงทุน” ตลอดไป


นายเกตติวิทย์ สิทธีสุนทรวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการอิสระที่จัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดิ์ากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ	3/4
3. นายธีระชัย เชนนะสิริ	กรรมการตรวจสอบ	4/4

รายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

ในการสอบทานงบการเงินประจำปี 2565 และงบการเงินรายไตรมาส สำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่ยึดถือได้ และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพ การสอบบัญชี

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอที่ช่วยป้องกันและลดความเสี่ยง ที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2566 ซึ่งสอดคล้องตาม การประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ เพื่อรับฟังคำชี้แจง ชักถาม และ ให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบ ในประเด็นที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

3. การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็น สาระสำคัญ

4. รายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความเห็นว่า รายงานดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลมีความเพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. การคัดเลือกผู้สอบบัญชี / ผู้ตรวจสอบภายใน และกำหนดค่าตอบแทนปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ และความเข้าใจในธุรกิจโลจิสติกส์ ความเป็นอิสระและความโปร่งใสของบริษัทฯ คุณสมบัติของผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และค่าบริการ โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ดังนี้

- เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด”

1) นางสาววิไลวรรณ	ผลประเสริฐ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8420	และ/หรือ
2) นางสาวเนาวรัตน์	นิธิเกียรติพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7789	และ/หรือ
3) นางสาวมาริษา	ธรรบรรพรกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5752	และ/หรือ
4) นางสาวนาฏศิน	วัฒนไพศาล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10767	และ/หรือ
5) นายปิยะณัฐ	สิงขรณ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 11641	

เป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 1,630,000 บาท

- เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด” โดย นางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ กรรมการบริหาร และหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบภายใน แสดงความเห็นต่อกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีค่าตอบแทนตรวจสอบภายใน จำนวนเงิน 160,000 บาท/ครั้ง

6. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบรายคณะ โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนหลักการของความถูกต้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และให้ความเห็นอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรโดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ ในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายวิวัฒน์ ลิ้มศักตกุล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีความชัดเจน โปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|-----------|--|
| 1. นายธีระชัย | เชมนะสิริ | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายวรกานต์ | ชูโต | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายไพบุลย์ | สำราญภูติ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
3. ทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายงานคณะ และรายงานบุคคล
4. กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

นายธีระชัย เชมนะสิริ

ประธานคณะกรรมการสรรหา

และพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะผู้บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะผู้บริหาร จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. นายเกตติวิทย์	สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานคณะผู้บริหาร
2. นายวิเศษ	สิทธิสุนทรวงศ์	สมาชิกคณะผู้บริหาร
3. นายสุรสิทธิ์	อัครศักดิ์เสวี	สมาชิกคณะผู้บริหาร
4. นางสาวศรีไพร	เอกวิจิตร	สมาชิกคณะผู้บริหาร
5. นายมานพ	ปัจวิทย์	สมาชิกคณะผู้บริหาร

ในปี 2566 คณะผู้บริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
- พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์

ประธานคณะผู้บริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|----------------|-----------------------------------|
| 1. นายเกตติวิทย์ | สิทธิสุนทรวงศ์ | หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสุรสิทธิ์ | อัศวศักดิ์เสรี | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางสาวศรีไพร | เอกวิจิตร | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายมานพ | ปัจวิทย์ | สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้ และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบ หรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
- พัฒนา และทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ

นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LEO”) เดิมชื่อ บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท โดยมีนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เริ่มก่อตั้งร่วมกับนายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และผู้ก่อตั้งท่านอื่นๆ ซึ่งนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่จนถึงปัจจุบัน โดยวัตถุประสงค์แรกที่จัดตั้งคือ เพื่อถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม (“Holding Company”) และเพื่อรองรับการขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ในขณะนั้นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“LEOT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล (Sea Freight) ในแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) ไปยังเมืองท่าหลักต่างๆ ทั่วโลก และต่อมาได้ขยายบริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) ซึ่งในปัจจุบันถือเป็นธุรกิจหลักที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดของบริษัทฯ (ในปี 2551 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และในปี 2552 ได้มีการโอนธุรกิจของบริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด มายังบริษัทฯ)

จากความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจของโลกในช่วงวิกฤติการณ์ทางการเงินปี 2540 เศรษฐกิจในหลายประเทศมีอัตราการเติบโตชะลอตัวและส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ LEOT จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์ทางการแข่งขันในการทำการตลาด โดยหันมาพัฒนาการขนส่งแบบครบวงจร นอกเหนือจากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งทางทะเลเพียงอย่างเดียว โดยในปี 2540 บริษัทฯ เริ่มให้บริการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight) และในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator หรือ “MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 อันเป็นการแสดงถึงศักยภาพและความสามารถในการให้บริการให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องครบวงจร อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสและความพร้อมในการแข่งขันของธุรกิจโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคอีกด้วย

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด มาเป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อให้ชื่อของบริษัทฯ สามารถสื่อสารถึงขอบเขตธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน รวมถึงสามารถสะท้อนศักยภาพในการให้บริการธุรกิจโลจิสติกส์ที่สามารถครอบคลุมทั่วโลกแบบครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยและร่วมลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมีการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ ลงทุนในบริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FPS”) ในปี 2554 เพื่อทำธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร และผู้รับจัดการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบโดยเน้นกลุ่มภูมิภาคเอเชีย ร่วมจัดตั้งบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) กับบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน จำกัด ซึ่งเป็นสายเดินเรือจากประเทศเกาหลีใต้ในปี 2545 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือของซิโนคอร์ประจำประเทศไทย ร่วมจัดตั้งบริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซล จำกัด (“YJCD”) ในปี 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ จัดตั้งบริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด (“WCL”) ในปี 2553 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินการศุลกากรและตัวแทนออกของ ร่วมจัดตั้งบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”) กับกลุ่มอาราเม็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Express) เพื่อดำเนินธุรกิจบริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศในประเทศไทย (Courier and Small Parcel Express Services) และร่วมจัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) กับบริษัท พันธมิตรท้องถิ่นในประเทศเมียนมาร์ ในปี 2557 สำหรับการดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ในช่วงปี 2556-2558 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยในปี 2558 บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transferred) ของ FPS และ WCL โดยทั้งสองบริษัทดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่งที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ คือ YJCD และ LML และมีบริษัทร่วมอีก 2 แห่งคือ SKRT และ ARM นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ Leo Self-Storage (“LSS”) ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่เพื่อให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ตลอดระยะเวลาดำเนินการ 33 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการเสมอมา โดยบริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO ครั้งแรกในปี 2543 และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ “TIFFA”) (ในปัจจุบัน นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นนายกิตติมศักดิ์ของสมาคม TIFFA) สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Associations หรือ “FIATA”) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight

Forwarders Association หรือ “TIFA”) และสมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association of Thailand หรือ “CTAT”) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิสูจน์ถึงการเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรชั้นนำของประเทศ โดยได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2559 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขา 3rd Party Logistics Services Provider (3PL) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ โดยรางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความน่าเชื่อถือในกระบวนการจัดการด้านโลจิสติกส์และความเป็นมืออาชีพในการให้บริการแก่ลูกค้าอีกด้วย

และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2562 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่นปี 2562 (Prime Minister’s Award 2019 : PM Award 2019) สาขาธุรกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร



1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทยที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้า พนักงานและนักลงทุน

พันธกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) จึงได้กำหนดพันธกิจที่จะทำให้อัตราการเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าและคู่ค้าตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ เราเป็นกลุ่มบริษัทที่ให้ความสำคัญกับการมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง โดยมีระบบงานที่เป็นเลิศ และพนักงานที่มีความเป็นมืออาชีพ บริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เราสามารถบรรลุพันธกิจของเราที่ให้ความสำคัญกับความสำเร็จทางกลยุทธ์ 4 ข้อ คือ



1 ความพอใจสูงสุดของลูกค้า



2 ระบบงานที่เป็นเลิศ



3 พนักงานที่มีคุณภาพ



4 องค์กรที่มีความมั่นคง

เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดการยอมรับในการเป็นองค์กรชั้นนำของคนไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร บริษัทฯ มีเจตนาธรรมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพตรงตามระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นองค์กรมหาชน

กลยุทธ์



1

สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องในธุรกิจ Logistics Services แบบ Organic และ Inorganic และ Non-Logistics ที่มี Growth and high margin potential



2

มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งสายเรือ สายการบิน และผู้ให้บริการเสริมอื่นๆ ภายในประเทศ และขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ



3

พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะ Outward Mindset ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิด Service Excellent และเป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า



4

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้ารายหลัก (Key Customer) ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง



5

ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน (Good Corporate Governance with Social Responsibility and Sustainable Growth)

ค่านิยม

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยม หรือ LEO Core Values เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีแนวความคิด และหลักการในการทำงานเดียวกัน ดังนี้



วัฒนธรรมองค์กร



1

ทัศนคติ

(Positive Attitude)

สร้างทัศนคติของพนักงาน ให้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดเป็นระบบ มีความเป็นผู้นำและมีความคิด สร้างสรรค์ มีใจรักบริการ เพื่อสามารถให้บริการ ลูกค้าได้อย่างเต็มที่ มีความรับผิดชอบต่องาน ในหน้าที่



2

องค์ความรู้

(Knowledge-Based Organisation)

เปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ อยู่เสมอ มีความใฝ่เรียนรู้สิ่งใหม่ ที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมให้ พนักงานได้มีโอกาสพัฒนา ความสามารถของตนเอง และมีความสามารถในการ ถ่ายทอดความรู้ของตนเอง ให้กับทีมงานได้



3

ให้พลังส่งเสริม และกระจายอำนาจ (Empowerment and Delegation)

สร้างแรงจูงใจและสร้างพลัง ส่งเสริมให้พนักงานสามารถ ดึงศักยภาพของตนเองออกมา ให้มากที่สุด โดยการมอบ และกระจายอำนาจ เพื่อให้ การบริหารและการดำเนินงาน บรรลุเป้าหมายขององค์กร



4

ทันสมัย

(Modern and Agile Organisation)

เป็นองค์กรที่ทันสมัย และมีความคล่องตัวในการ ปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลง ทางเทคโนโลยีและพฤติกรรม ของผู้บริโภค

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2533	นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ร่วมจัดตั้ง บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“LEOT”) กับ นายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และผู้ก่อตั้งท่านอื่นๆ ซึ่งนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงปัจจุบัน โดยแรกเริ่มบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ไปยังเมืองท่าหลักๆ ทั่วโลก (ภายหลัง บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้โอนกิจการทั้งหมด (EBT) มายังบริษัทฯ ในปี 2551 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2559)
ตุลาคม 2534	บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100.00 บาท เป็นบริษัท Holding company
กรกฎาคม 2535	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท รอยัลเทคนเนอริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RYT”) กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจ ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล โดยเน้นภูมิภาคยุโรปและอเมริกา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ต่อมาในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทและได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน RYT เหลือร้อยละ 19.00 โดยการขายหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นของ RYT ที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
พฤษภาคม 2537 ถึง สิงหาคม 2538	บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน 2 ครั้ง โดยครั้งที่หนึ่งเพิ่มทุนจำนวน 1.50 ล้านบาท จาก 2.50 ล้านบาท เป็น 4.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท และเพิ่มทุนครั้งที่สองจำนวน 1.00 ล้านบาท จาก 4.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นใหม่ 2 ราย
กันยายน 2539	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ทีพีฟา จำกัด กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 12.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในกิจการอื่นเพื่อประกอบกิจการโรงพักสินค้าหรือสถานที่บรรจุจัดทำหีบห่อเพื่อการส่งออกและนำเข้า และธุรกิจที่ให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่ใช้ในระบบเชื่อมโยงสถาบันการศึกษาวิชาชีพ บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Transport and Business School - ITBS) โดยปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 70.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.00
กรกฎาคม 2544	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร่วมจัดตั้ง บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FPS”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ทำธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร และผู้บริหารจัดการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบโดยเน้นกลุ่มภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ และบริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) แบ่งปันการขยายตามความชำนาญของเครือข่าย (ภายหลังได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
สิงหาคม 2544	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10.00 ล้านบาท จาก 5.00 ล้านบาท เป็น 15.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น
พฤศจิกายน 2545	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) (“SKRT”) กับ Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. (“SKR”) ซึ่งเป็นสายเดินเรือจากประเทศเกาหลีใต้ โดยการถือหุ้นร้อยละ 50.00 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือซิโนคอร์ (“Sinokor”) ประจำประเทศไทย ให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก และให้บริการ เช่า เรือเทกอง และเรือคอนเทนเนอร์ และต่อมาในปี 2551 และปี 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ทำให้ ณ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย SKR ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 2 รายถือหุ้นรวมกันร้อยละ 10.00
ธันวาคม 2548	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขยายสาขาไปยังแหลมฉบังเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง
กรกฎาคม 2549	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ลงทุนในบริษัท Kyungpyung Logistics Company Limited (“KPL”) ประเทศเกาหลี ร่วมกับ SKR และนิติบุคคลสัญชาติเกาหลีใต้ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ โดยการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ KPL

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
สิงหาคม 2550	<p>บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (“ALC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจบริการการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85.00 ต่อมา ALC ได้เพิ่มทุน 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้น 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ทำให้ ALC มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10.00 ล้านบาท ต่อมาในปี 2552 บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยการขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ</p> <p>บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ลีโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศสำหรับสินค้าพิเศษ ต่อมาในปี 2552 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีโกล สเปเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด หลังจากนั้นในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท ลีโกล สเปเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่ออีกครั้งในปี 2558 เป็น บริษัท ออล สเปเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด</p>
เมษายน 2551	<p>บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 ราย ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ และบริษัทฯ เข้าถือหุ้นของ บริษัท ลีโกล ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 69.00 และ ร้อยละ 80.00 ตามลำดับ และต่อมา ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 100.00 ของทั้ง 2 บริษัทในปี 2552 (ภายหลัง FPS ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)</p>
พฤษภาคม 2551	<p>บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ลีโกล กรุ๊ป จำกัด เป็น บริษัท ลีโกล โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อให้ชื่อของบริษัทฯ สื่อสารถึงขอบเขตธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน</p>
สิงหาคม 2551	<p>บริษัทฯ ก่อตั้งบริษัท ลีโกล โกลบอล ชิปปิ้ง เอเชีย จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือขนส่งระหว่างประเทศ ร่วมกับเจ้าของสายเรือจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทสายเดินเรือดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่จะทำธุรกิจด้วยตนเองโดยไม่ผ่านตัวแทน บริษัท ลีโกล โกลบอล ชิปปิ้ง เอเชีย จำกัด จึงได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในช่วงปลายปี 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนมิถุนายน 2559</p>
พฤษภาคม 2552	<p>บริษัท ลีโกล ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปลายปี 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2559</p>
กรกฎาคม 2552	<p>บริษัทฯ ร่วมจัดตั้ง บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.00 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 15.00 ล้านบาท ในเดือนธันวาคมปีเดียวกัน โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และให้บริการรับทำความสะอาดและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 (ภายหลัง บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายอื่นอีกร้อยละ 10.00 ส่งผลให้ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นร้อยละ 50.00 โดยมีบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และนิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10.00)</p> <p>บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 จาก SGS (Thailand) Co., Ltd</p>
พฤศจิกายน 2552	<p>บริษัทฯ ขยายสาขาอีกหนึ่งแห่ง คือ สาขาสุวรรณภูมิ โดยเน้นธุรกิจดำเนินพิธีการศุลกากรและการขนส่งทางอากาศ</p>
กรกฎาคม 2553	<p>บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ไอ ยู คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“I2U”) ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการฐานข้อมูลและบริการทำการตลาดออนไลน์ ต่อมาในปี 2554 I2U ได้เพิ่มทุน 2.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้ I2U มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งสิ้น 5.00 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ</p>
กันยายน 2553	<p>บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 13.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 130,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 (ภายหลังได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)</p>

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
ตุลาคม 2555	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.125 ล้านบาท เป็น 23.125 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 81,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
มีนาคม 2556	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 1.875 ล้านบาท เป็น 25.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 18,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นใหม่ คือ บริษัท ชิโนคอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) ในราคาหุ้นละ 1,640.00 บาท ซึ่งต่อมาได้โอนหุ้นให้ บริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มาร์ีน คัมปะนี ลิมิเต็ด (เกาหลี) (“SKR”) ในเดือนเมษายน 2556 ซึ่งเป็นผลให้ SKR ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ
มิถุนายน 2557	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท อาราม็อกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”) ร่วมกับกลุ่มอาราม็อกซ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลก ในธุรกิจขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Express) ด้วยทุนจดทะเบียน 9.00 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจบริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ ต่อมาในปี 2558 ปี 2560 และปี 2561 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 25.50 ล้านบาท 32.50 และ 39.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 26.00 บริษัทจากประเทศสิงคโปร์ถือหุ้นร้อยละ 49.00 และผู้ถือหุ้นอื่นถือหุ้นที่ไม่เกี่ยวข้องกันถือหุ้น ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ARM
กันยายน 2557	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) ร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศเมียนมาร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 และพันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 40.00 ต่อมาในปี 2559 LML เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน LML ร้อยละ 80.00 และพันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ LML (โดยบริษัทฯ เป็นผู้เพิ่มทุนเพียงฝ่ายเดียว)
พฤศจิกายน 2558	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และจดทะเบียนเลิกบริษัท ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2560
ธันวาคม 2558	บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และจดทะเบียนเลิกบริษัท ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม 2560
สิงหาคม 2559	บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2559 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขา 3rd Party Logistics Services Provider (3PL) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
ธันวาคม 2559	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50.00 ล้านบาท เป็น 75.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
มีนาคม 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้ 1) มีมติดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) 2) มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น 3) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน 25.00 ล้านบาท จากเดิม 75.00 ล้านบาท เป็น 100.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งแรกต่อประชาชน และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในวันที่ 23 มีนาคม 2560
พฤษภาคม 2560	บริษัทฯ เปิดให้บริการ Leo Self-Storage (“LSS”) ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร บนถนนพระราม 3 ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่เพื่อให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ ลูกค้ารายย่อย ซึ่งได้แก่ ผู้อยู่อาศัยคอนโดมิเนียม หรือผู้ประกอบการ SMEs และ E-Commerce ในละแวกใกล้เคียง

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
กุมภาพันธ์ 2561	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.43
มีนาคม 2562	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 25.00 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท 2) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 75.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น <ul style="list-style-type: none"> - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราการจัดสรร 3 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ โดยเสนอขายในราคาหุ้นละไม่เกิน 0.50 บาท - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 80.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก
สิงหาคม 2562	บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2562 (Excellent Logistics Management Award หรือ "ELMA") สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกสินค้าและบริการดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister's Export Award 2019) สาขา Best Service Enterprise Award
กันยายน 2562	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 40.00 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท 2) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100.00 ล้านบาท เป็น 160.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งแรกต่อประชาชนและนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ตุลาคม 2562	บริษัทฯ ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator: AEO)
ธันวาคม 2562	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด ("Tafa Consortium") จำนวน 625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 62,500 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการเพิ่มทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.73
มกราคม 2563	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด จำนวน 8,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 800,000 บาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เท่ากับร้อยละ 5.83
พฤศจิกายน 2563	บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 มีทุนจดทะเบียน 160 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท
เมษายน 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติเข้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนถนนเจริญกรุง และเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 2 เพื่อพัฒนาโครงการให้เข้าห้องเก็บของส่วนบุคคล (Leo Self Storage) ซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน
พฤษภาคม 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 มีมติอนุมัติให้บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ LEO เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวจำนวน 7 แปลง เนื้อที่รวม 31 ไร่ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจลานรับฝากเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot) แห่งที่ 2

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤษภาคม 2564	บริษัท ได้รับแต่งตั้งให้เป็นพันธมิตรและตัวแทนในประเทศไทยของบริษัท China Post Yunnan (China Post) ภายใต้ China Post Group Peking ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อพัฒนาและขยายธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าไปรษณีย์และพัสดุภัณฑ์ทางอากาศ โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจการขนส่งสินค้า E-commerce ระหว่างประเทศทางอากาศ ซึ่งรวมถึงการขนส่งจากสินค้าจากประเทศจีนมาประเทศไทย หรือประเทศไทยไปประเทศจีน และได้รับการแต่งตั้งให้เป็น General Sales Agent (GSA) ของสายการบิน China Postal Airlines ซึ่งเป็นสายการบินเพื่อการขนส่งสินค้าแห่งชาติของประเทศจีน และมีเครื่องบินที่เป็นเครื่องบินที่ใช้ในการขนส่งสินค้าโดยเฉพาะ (Freighter) โดยสายการบินจะให้บริการการขนส่งสินค้าทางอากาศจากกรุงเทพฯ ไปยังเมืองคุนหมิง ประเทศจีน ด้วยเครื่องบิน Boeing 757 Freighter และมีแผนที่จะให้บริการการบินไม่น้อยกว่า 3 เที่ยวบินต่อสัปดาห์
สิงหาคม 2564	บริษัท ร่วมจัดตั้งบริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยเน้นตลาดในประเทศอังกฤษ ยุโรปเหนือ และประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 50.997
เมษายน 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้ 1) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัท มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) จำนวนไม่เกิน 255,000,000 บาท ไม่เกิน 255,000 หน่วย 2) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (LEO-W1) จำนวนไม่เกิน 25,500,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัท มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160,000,000 บาท เป็น 181,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาทบาท เพื่อรองรับการออกเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 17,000,000 หุ้น และการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (LEO-W1) จำนวน 25,500,000 หุ้น
พฤษภาคม 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในบริษัท แซดพีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ZUPPOTS) โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ ZPS จำนวน 43,668 หุ้น รวมมูลค่าทั้งสิ้น 15.00 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท หลังจากการจดทะเบียนเพิ่มทุนคิดเป็นร้อยละ 9.87
สิงหาคม 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินไม่เกิน 65 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 5,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 1.56 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
ตุลาคม 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้ 1) อนุมัติให้บริษัท เข้าร่วมลงทุนกับ ADVANTIS FREIGHT (PVT) LIMITED เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ด้วยทุนจดทะเบียน 55.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจการดำเนินการ Logistics & Distribution Center 2) อนุมัติให้บริษัท เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท เอสเค แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทในเครือบริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ คือ บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 3 เพื่อให้บริการพื้นที่ห้องเก็บของให้เช่า (Self-Storage) คลังสินค้า (Warehouse) และให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) 3) อนุมัติให้บริษัท เข้าลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 4 เพื่อให้บริการพื้นที่ห้องเก็บของให้เช่า (Self-Storage) และเพิ่มรายได้ของธุรกิจ Self-Storage อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน 4) อนุมัติให้บริษัท จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีนให้กับบริษัท China Post และบริษัท Yunnan Tengjun ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท เบาไทย อินเด็กซ์ แอสโซซิเอท จำกัด และบริษัท ศรีตรัง โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินการทำธุรกิจขนส่งทางรถไฟและการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาว และประเทศจีน
เมษายน 2566	ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 5/2566 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้ 1) อนุมัติให้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ลีโอ ซอร์สซิ่ง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 99.994 และประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีนให้กับบริษัท China Post และบริษัท Yunnan Tengjun) ร้อยละ 40 ให้กับบริษัท อภิสติโฮลดิ้ง จำกัด 2) อนุมัติให้เข้าลงทุน และจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศสิงคโปร์ ด้วยทุนจดทะเบียน SGD 200,000 เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และกรให้เข้าตู้คอนเทนเนอร์
พฤษภาคม 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในโครงการ Cold Chain Logistics ที่ท่าเรือสทไทย (Sathathai Terminal) เพื่อพัฒนาโครงการ Cold Chain Logistics ให้เป็นไปตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ
มิถุนายน 2566	ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 7/2566 ได้มีมติอนุมัติให้ขายและโอนหุ้นสามัญของบริษัท ลีโอเอสเค จำกัด จำนวนหุ้นสามัญ 49,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียน ให้กับบริษัท เสนาคีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้ 1) อนุมัติให้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด ("SKRT") (ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือของประเทศสาธารณรัฐเกาหลี) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11 ให้กับ ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีเนอ คัมปะนี ลิมิเต็ด (ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี) และบริษัท ฮิง เอ ไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด 2) อนุมัติให้เพิ่มเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage สาขาพระราม 4 ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เพื่อเงินลงทุนเพิ่มเติมในการก่อสร้าง Leo Self Storage สาขาพระราม 4 จากที่เคยได้รับอนุมัติไปแล้วรวม 174.49 ล้านบาท เป็น 215.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.61 ล้านบาท
ตุลาคม 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้ 1) คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการทบทวน และกำหนดวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ประจำปี 2) อนุมัติการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ LEO244A ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
พฤศจิกายน 2566	บริษัทฯ ใช้สิทธิชำระคืนหนี้หุ้นกู้แปลงสภาพ LEO244A ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวน พร้อมกับจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดที่ 6 (งวดสุดท้าย)
	ที่ประชุมคณะผู้บริหาร ครั้งที่ 14/2566 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ต่อไปนี้ 1) อนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นในปัจจุบัน ร้อยละ 26) จากบริษัท ทรานส์ปีด เอเชีย จำกัด ("Transped Asia") หุ้นสามัญจำนวน 39,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน 2) อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศกัมพูชา ด้วยทุนจดทะเบียน USD 2,550,000 ซึ่งบริษัทฯ ลงทุน USD 1,020,000 คิดเป็นร้อยละ 40 โดยจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ เพื่อประกอบกิจการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Service) ซึ่งครอบคลุมถึงการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และภายในประเทศกัมพูชา การขนส่งข้ามประเทศ (Cross Border) ระหว่างไทยกับกัมพูชาและประเทศอื่นๆ การให้บริการศูนย์กระจายสินค้า และคลังสินค้า รวมถึงการให้บริการพิธีการศุลกากรในประเทศกัมพูชา

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (Initial Public Offering)

รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้เงิน	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2566	จำนวนเงินที่ใช้ไประหว่าง ก.ค.-ธ.ค. 2566	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566
1. ลงทุนธุรกิจ Leo Self-Storage & E-Fulfillment Center จำนวน 2 โครงการ	80	ภายในปี 2567	32.10	32.10	-
2. พัฒนาระบบขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเมียนมาร์	10	ภายในปี 2567	-	-	-
3. ขยายพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	60	ภายในปี 2567	18	-	-
4. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และเงินทุนในการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศ ASEAN	239.23	ภายในปี 2567	-	18	-
รวม	389.23		50.10	50.10	-

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทการบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) 1	2,922.29	86.72	4,064.63	90.42	952.77	69.40
บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)	226.92	6.73	209.58	4.66	107.94	7.86
บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ "ILS")	185.39	5.50	189.26	4.21	271.82	19.80
- บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก	124.49	67.15	129.63	68.49	139.06	51.16
- บริการด้านพิธีการศุลกากรและบริการอื่นๆ	60.89	32.85	59.63	31.51	132.76	48.84
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า	30.83	0.92	26.78	0.60	29.39	2.14
- บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ "LSS")	6.53	21.18	8.81	32.90	13.56	46.14
- บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	24.30	78.82	17.97	67.10	15.83	53.86
รวมรายได้จากการให้บริการ	3,365.43	99.87	4,490.25	99.89	1,361.92	99.20
รายได้อื่นๆ ⁽¹⁾	4.23	0.13	5.10	0.11	11.00	0.80
รวมรายได้	3,369.66	100.00	4,495.35	100.00	1,372.91	100.00

หมายเหตุ : ¹⁾ รายได้อื่นๆ เช่น รายได้เงินปันผล รายได้ค่าเช่าและบริหารสำนักงาน ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.1 ลักษณะการให้บริการ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโลจิสติกส์สัญชาติไทยที่ให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End-to-End Global Logistics Services) โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งการนำเข้าและส่งออก (International Freight Forwarding Import / Export Services) โดยการขนส่งทางทะเล (Sea freight) ทั้งแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) และแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) และทางอากาศ (Air freight) โดยบริษัทฯ มีพันธมิตรอยู่ในต่างประเทศมากกว่า 190 ประเทศ จึงสามารถที่จะให้บริการการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทั่วโลก นอกจากนี้การเป็นผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้ครบวงจร (Integrated Logistics Service) เช่น การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร การบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางบกด้วยรถบรรทุก และรถบรรทุกหัวลาก บริการจัดหาประกันภัยสินค้า (Cargo Insurance) บริการบรรจุหีบห่อสินค้า บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า การรับขนส่งสินค้าโครงการและสินค้าขนาดใหญ่ (Project&Heavy Lift Cargoes) และการรับขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator-“MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 ในปี 2553 บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าในการขนส่งตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางได้ทั่วโลกในลักษณะ End - to - End Global Logistics และจากการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท เช่น บริษัทสายเดินเรือ บริษัทสายการบิน บริษัทขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Small Parcel) และบริษัทขนส่งภายในประเทศ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกในสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการที่รองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และสามารถให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีบริการจากบริษัทย่อย 5 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด (“YJCD”) ซึ่งทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์แก่สายเดินเรือ
- 2) บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) ซึ่งทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์ เพื่อรองรับการขนส่งที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องหลังจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ “AEC”)
- 3) บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด (“CMT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยเน้นการพัฒนาตลาดในประเทศอังกฤษ ยุโรปเหนือ และประเทศต่างๆ ทั่วโลก
- 4) บริษัท ลีโอ ซอร์ซซิง แอนด์ ซัพพลานเซน จำกัด (“LSSC”) ซึ่งดำเนินธุรกิจในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีนให้กับบริษัท China Post และบริษัท Yunnan Tengjun
- 5) Leo Global Logistics Pte. Ltd. (“LEOSG”) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์ ที่ประเทศสิงคโปร์



แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร



ลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรโดยทั่วไปสามารถสรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

1. วางแผนเส้นทาง และวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. บริหารจัดการระวางกับสายเดินเรือ สายการบิน หรือการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุก
3. ดำเนินพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง
4. บริการขนส่งภายในประเทศ ทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง รวมถึงการขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน
5. บริการรับจัดเก็บ แบ่งแยก และกระจายสินค้า รวมถึงการบรรจุหีบห่อ ทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง

ประเภทการให้บริการ

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทการให้บริการได้ดังนี้

ก) การรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากการที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุด โดยในปี 2564 ถึงปี 2566 มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 86.72 ร้อยละ 90.42 และร้อยละ 69.40 ของสัดส่วนรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ลักษณะการให้บริการ บริษัทฯ จะทำหน้าที่เสมือนเป็นตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายเดินเรือ โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาผู้คอนเทนเนอร์และจัดหาระวางเรือจากสายเดินเรือพร้อมทั้งกำหนดเส้นทางเดินเรือและเวลาให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าและตามความเหมาะสมของสินค้า อีกทั้ง บริษัทฯ ยังสามารถติดตามสถานะของสินค้าพร้อมทั้งแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง และประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้า

ของลูกค้า ในปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในเส้นทาง การเดินเรือหลากหลายประเทศ ครอบคลุมท่าเรือหลักในเขต การค้าที่สำคัญทั่วโลก ปัจจุบันบริษัทฯ มีความชำนาญในเส้นทาง ในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศ อาเซียน รวมถึงประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกมาก เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศอินเดีย เป็นต้น

การขนส่งทางทะเลโดยส่วนใหญ่จะทำการบรรจุสินค้า ในตู้คอนเทนเนอร์เพื่อความสะดวกในการขนส่งและเพื่อ ป้องกันความเสียหายของสินค้า ซึ่งตู้คอนเทนเนอร์สามารถ แบ่งเป็น 2 ขนาดหลักๆ คือ ขนาด 20 ฟุต (Twenty-foot Equivalent Unit หรือ “TEU”) และขนาด 40 ฟุต (Forty-foot Equivalent Unit หรือ “FEU”) นอกจากนี้ ตู้คอนเทนเนอร์ ยังมีรูปแบบต่างๆ เช่น ตู้แบบธรรมดาหรือตู้แห้ง (Dry) ตู้แบบ ควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ตู้แบบเปิดหลังคา (Open top) และ ตู้เปิดข้าง (Flat rack) เป็นต้น การขนส่งทางทะเลสามารถ แบ่งเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load หรือ “FCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ ที่สินค้าในตู้จะเป็นสินค้าของลูกค้าเพียงรายเดียว

ซึ่งเหมาะกับลูกค้าที่มีปริมาณการส่งสินค้าที่มากพอ สำหรับการบรรจุเต็มตู้ซึ่งการขนส่งแบบ FCL นี้จะไม่มีการ เปิดตู้จนกว่าจะถึงจุดหมายปลายทาง โดยลูกค้าสามารถ รับผิดชอบค่าจากลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Yard หรือ “CY”) ของสายเดินเรือไปบรรจุสินค้าหน้าโรงงาน หรือโรงเก็บสินค้าของลูกค้าแล้วนำตู้ที่บรรจุสินค้าแล้วไป วางที่ท่าเรือบริเวณลานพักตู้สินค้าเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

2. การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load หรือ “LCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้า โดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้เป็นสินค้าของลูกค้า หลายราย เนื่องจากลูกค้าแต่ละรายมีปริมาณสินค้า ไม่เพียงพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้คอนเทนเนอร์จึงเกิดการ แบ่งการใช้พื้นที่ของสินค้า โดยบริษัทฯ จะทำการจัดสรร พื้นที่ตู้ให้แก่ลูกค้า LCL แต่ละรายให้เกิดประโยชน์สูงสุด สินค้า LCL จะถูกบรรจุลงตู้คอนเทนเนอร์ที่โรงพักสินค้า (Container Freight Station หรือ “CFS”) ของบริษัทฯ และเมื่อตู้สินค้าถูกบรรจุตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะนำตู้ไปส่งที่บริเวณลานวางพักตู้สินค้าในท่าเรือ เพื่อรอการบรรทุกลงเรือ



รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางทะเล ของบริษัทฯ ปี 2564-2566

ประเภทการให้บริการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินค้าขาออก	2,762.28	3,947.60	801.53
สินค้าขาเข้า	160.01	117.03	151.24
รวม	2,922.29	4,064.63	952.77

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

ข) การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ทางอากาศทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้ เหมาะกับลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วในการขนส่ง หรือเป็น สินค้าที่มีมูลค่าสูง อย่างไรก็ตาม การขนส่งทางอากาศจะมีต้นทุน ที่สูงกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น สินค้าส่วนใหญ่ที่ขนส่ง ทางอากาศจะมีปริมาณน้อย และมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

โดยทั่วไป ลักษณะการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ทางอากาศจะมีความคล้ายคลึงกับการให้บริการขนส่ง สินค้าระหว่างประเทศทางทะเล กล่าวคือ บริษัทฯ จะทำหน้าที่ เปรียบเสมือนตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายการบิน โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาพื้นที่

และเที่ยวบินให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า พร้อมติดตาม สถานะของสินค้าและแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทาง ที่ให้บริการ รวมทั้งยังให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และ ประสานงานกับตัวแทนต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการขนส่งทางอากาศ เช่น เป็นสมาชิกของสมาคมผู้รับ จัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TAF”) และ สมาคมขนส่งสินค้า ทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) เป็นต้น ซึ่งการได้รับการอนุมัติ ให้เป็นสมาชิกของสมาคมระดับโลก เช่น IATA นี้ทำให้บริษัทฯ

ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสายการบินทั่วโลกในระดับสากล รวมถึงได้รับความไว้วางใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศและลูกค้า และยังได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์จาก IATA อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการขนส่งจดหมายและพัสดุทางไปรษณีย์ระหว่างประเทศ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่

ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์ และลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce ซึ่งต้องการความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถึงผู้บริโภคด้วยราคาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการรับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2564-2566 คิดเป็นร้อยละ 6.73 และร้อยละ 4.66 และร้อยละ 7.86 ของรายได้รวม ตามลำดับ

รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางอากาศ ปี 2564-2566

ประเภทการให้บริการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าขาออก	168.60	78.12	150.42	70.12	69.77	32.81
สินค้าขาเข้า	58.32	27.88	59.16	28.12	38.17	17.49
รวม	226.92	106.00	209.58	98.24	107.94	50.30

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

ก) บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “ILS”)

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้พัฒนาการให้บริการในส่วนต่างๆ เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการขนส่งแก่ลูกค้าให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ซึ่งสามารถแบ่งได้ ดังนี้

1. การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร (Customs Clearance)

หมายถึงการให้บริการเป็นตัวแทนของลูกค้าในการดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรเพื่อการนำเข้าและส่งออก รวมถึงการจัดเตรียมเอกสารและการให้คำแนะนำด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษีในการนำเข้า-ส่งออก บริษัทฯ ที่ให้บริการดังกล่าวจะต้องลงทะเบียนเป็นตัวแทนออกของจากกรมศุลกากร ซึ่งบริษัทที่จะลงทะเบียนได้จะต้องเป็นสมาชิกสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการออกของที่กรมศุลกากรรับรอง และมีพนักงานหรือลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการออกของที่ผ่านการอบรมหลักสูตรตัวแทนออกของจากสมาคมหรือสถาบันที่กรมศุลกากร

รับรองและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนด หรือผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากรของกรมศุลกากร อย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้ชำนาญการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนดประจำบริษัท 3 คน

ตัวแทนออกของ แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ตัวแทนออกของทั่วไป และตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator หรือ “AEO”) ซึ่งตัวแทนออกของที่กรมศุลกากรได้อนุมัติรับรองให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ จะสามารถปฏิบัติพิธีการศุลกากรด้วยความสะดวกรวดเร็ว และได้รับสิทธิพิเศษทางศุลกากรมากยิ่งขึ้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการขนส่งสินค้าและศักยภาพในการแข่งขันสู่ระดับโลก เมื่อปี 2562

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการด้านพิธีการศุลกากรปี 2564 - 2566

ประเภทการให้บริการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการขาออก	38.17	62.69	38.15	63.98	82.12	61.86
บริการขาเข้า	22.72	37.31	21.48	36.02	50.64	38.14
รวม	60.89	100.00	59.63	100.00	132.76	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

2. บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก (Domestic and Cross-Border Trucking)

การขนส่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งภายในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้านสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท หลักๆ ดังนี้

- การขนส่งจากหน้าโรงงานลูกค้าไปยังท่าเรือ/ท่าอากาศยาน หรือ รับสินค้าจากท่าเรือ/ท่าอากาศยานมายังโรงงานลูกค้าเป็นส่วนประกอบหนึ่งในสายการขนส่งแบบ End-to-End ในบางกรณีท่าเรือ/ท่าอากาศยานอาจอยู่คนละประเทศกับโรงงานของผู้นำเข้า-ส่งออก

- การขนส่งจากโรงงานแห่งหนึ่งไปสู่โรงงานอีกแห่งหนึ่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ในกรณีที่โรงงานของผู้ส่งออก-นำเข้าทั้งสองแห่งมีระยะทางไม่ไกลนักและระบบโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่ส่งออก-นำเข้าเอื้ออำนวยต่อการขนส่งภาคพื้นดิน การขนส่งรูปแบบนี้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเนื่องจากมีต้นทุนที่ถูกกว่าการขนส่งทางอากาศ และรวดเร็วกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น การที่บริษัท มีพันธมิตรเป็นผู้ให้บริการขนส่งทางบกที่มีศักยภาพในการขนส่งทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศลาว เป็นต้น ทำให้บริษัท สามารถให้บริการลูกค้าที่มีคู่ค้า หรือสาขาที่ประจำอยู่ประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างครบวงจร

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการขนส่งภายในประเทศและการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลากในปี 2564-2566

ประเภทการให้บริการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	121.72	97.77	114.62	88.42	132.21	95.08
ผ่านแดน	2.77	2.23	15.01	11.58	6.84	4.92
รวม	124.49	100.00	129.63	100.00	139.06	100.00

หมายเหตุ: ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

3. การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า บรรจุหีบห่อสินค้า และบริการจัดหาประกันภัยสินค้า

เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการในส่วนอื่นๆ ที่สนับสนุนการขนส่งหลัก เช่น การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management) สำหรับลูกค้าส่งออกที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือ/สนามบิน และลูกค้านำเข้าที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าจากท่าเรือ/สนามบินมายังโรงงานลูกค้า เนื่องจากพื้นที่ที่โรงงานของลูกค้าอาจไม่เพียงพอหรือไม่สะดวกในการพักของหรือถ่ายของเข้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ บริษัทฯ ยังให้บริการบรรจุหีบห่อสินค้า (Packing) ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการขนส่งระหว่างทาง เช่น การบรรจุใส่ลังไม้ (Wooden Crate) หรือ พาเลตไม้ (Wood Pallet) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า (Cargo Insurance) เพื่อให้ความมั่นใจกับลูกค้าว่าจะได้รับชดเชยค่าเสียหายในกรณีที่สินค้าเกิดความเสียหายจากการขนส่งระหว่างทาง

๖) การให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์

บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเซส จำกัด (“YJCD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ให้แก่สายเดินเรือ โดยทั่วไปตู้คอนเทนเนอร์เปล่าซึ่งผู้นำเข้าได้ถ่ายสินค้าออกจากตู้แล้ว จะถูกนำกลับมายังที่ลานพักตู้ (Container Depot หรือ Container Yard) ประจำสายเดินเรื่อนั้นๆ เพื่อพักตู้ และรอผู้ส่งออกนำตู้ออกไปบรรจุสินค้าต่อไป ดังนั้น รายได้หลักของ YJCD มาจากค่าบริการยกตู้จากลานพักตู้ขึ้นรถหัวลาก และจากรถหัวลากลงลานพักตู้ (Lift On - Lift Off) อีกทั้ง YJCD ยังให้บริการซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์กับสายเดินเรือในกรณีที่ตู้เกิดความเสียหายรวมทั้งทำความสะอาดและเตรียมตู้ให้พร้อมตามเงื่อนไขของผู้ส่งออก นอกจากนี้ YJCD ยังมีรายได้อื่น เช่น ค่าผ่านประตู (Gate Fees) ค่าฝากตู้เกินเวลา (Storage Charges) และค่าเช่าที่เป็นต้น

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการ YJCD



1. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกทุกหัวลาก รับตู้สินค้า จากเรือที่ท่าเรือเพื่อขนส่งไปที่โรงงานของผู้นำเข้า
2. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกเมื่อถ่ายสินค้าเสร็จ จะนำตู้เปล่ามาเก็บไว้ที่ลานเก็บตู้สินค้าตามที่สายเดินเรือ ระบุ ในที่นี้คือ YJCD
3. YJCD รับฝากตู้สินค้า ซ่อมแซม ทำความสะอาด และ จัดเตรียมตู้ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับผู้ส่งออก
4. ผู้ส่งออกนำรถบรรทุกมารับตู้เปล่าที่ลานเก็บตู้สินค้า ประจำสายเดินเรือ (YJCD) เพื่อนำไปบรรจุสินค้าที่โรงงาน
5. หลังจากบรรจุสินค้าเรียบร้อยแล้ว ผู้ส่งออกนำตู้ที่บรรจุเสร็จ ไปยังท่าเรือเพื่อรอรถบรรทุกลงเรือต่อไป

โดยในปี 2564 ถึงปี 2566 YJCD มีรายได้ เท่ากับ 24.37 ล้านบาท และ 18.12 ล้านบาท และ 15.83 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 YJCD มีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10

จ) การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ที่ประเทศเมียนมาร์

การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ “AEC” เมื่อเดือน ธันวาคม 2558 ทำให้ปริมาณสินค้าที่ขนส่งระหว่างประเทศ ในภูมิภาคมีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์ ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วยสนับสนุน การผลิตและการส่งออกให้กับผู้ประกอบการที่มีการค้า ระหว่างประเทศ บริษัทฯ ได้เห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจ ในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีอัตราการ เติบโตสูงอย่างประเทศเมียนมาร์ จึงได้จัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“Leo Myanmar Logistics หรือ “LML”) ร่วมกับบริษัทผู้ให้บริการโลจิสติกส์ท้องถิ่น แห่งหนึ่งในประเทศเมียนมาร์ เพื่อทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ แบบครบวงจร โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ โดยเน้นให้บริการแก่ลูกค้าคนไทยที่ ขยายธุรกิจไปที่ประเทศเมียนมาร์และตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)

อย่างไรก็ดี การขนส่งผ่านแดนด้วยรถบรรทุกไปยังประเทศเมียนมาร์ ซึ่งเป็นหนึ่งในการให้บริการของ LML นั้น ปัจจุบันยังมีข้อจำกัดด้านการขนส่ง เช่น กฎหมายของประเทศเมียนมาร์อนุญาตให้รถบรรทุกของไทยเข้าได้ถึงเมืองเมียวดีเท่านั้น ดังนั้น สินค้าจะถูกถ่ายจากรถบรรทุกไทยสู่รถบรรทุกเมียนมาร์เพื่อไปส่งที่ปลายทาง ส่งผลให้สินค้ามีโอกาสได้รับความเสียหาย ดังนั้น ในปี 2559 LML จึงได้เป็นผู้ริเริ่มในการขนส่งผ่านแดนด้วยรถบรรทุกไปยังประเทศเมียนมาร์ด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อลดความเสียหายและสูญหายของสินค้า และยังได้นำระบบ Electronic Seal หรือ e-Seal มาใช้ในการบริการขนส่งสินค้าผ่านแดนของบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าสามารถติดตามตำแหน่งและสถานะตู้คอนเทนเนอร์ได้ตลอดเวลา และเพื่อให้ความมั่นใจแก่ลูกค้าว่าสินค้าจะถึงมือผู้รับอย่างปลอดภัย และให้ค่าบริการขนส่งข้ามแดนของบริษัทฯ ที่ไปประเทศเมียนมาร์ว่า Secured Containerization Cross Border Transport เพราะเป็นการขนส่งผ่านแดนที่ให้ความปลอดภัยกับสินค้า และยังสามารถตรวจสอบสถานะของสินค้าได้ตลอดระยะเวลาของการขนส่ง

ทั้งนี้รายได้ของ LML ในปี 2564-2566 เท่ากับ 4.93 ล้านบาท 2.58 ล้านบาท และ 1.56 ล้านบาท ตามลำดับ

ก) การให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ “LSS”)

บริษัทฯ เริ่มให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าแก่บุคคลทั่วไปในเดือนพฤษภาคม 2560 โดยกำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือนตามขนาดของห้องเก็บของ เริ่มต้นตั้งแต่ 1 ตารางเมตร ไปจนถึง 30 ตารางเมตร ทั้งนี้ อาคารที่ให้บริการเก็บของตั้งอยู่บริเวณถนนพระราม 3 มีลักษณะเป็นอาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 6 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 12 ปี กับบุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้ใช้บริการจะได้รับกุญแจห้องเก็บของส่วนตัวและสามารถเข้าออกได้ทุกวัน โดยมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง สินค้าที่ผู้ใช้บริการนำมาเก็บรักษาต้องผ่านการลงนามรับรองว่าไม่เป็นสินค้าต้องห้าม หรือสินค้าผิดกฎหมาย โดยผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ คือออฟฟิศสำนักงานที่ต้องการพื้นที่เก็บเอกสาร และผู้พักอาศัยในคอนโดมิเนียมที่ต้องการพื้นที่เก็บของส่วนตัว

ในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนถนนเจริญกรุง และเงินลงทุนในโครงการ Leo Self Storage แห่งที่ 2 เพื่อพัฒนาโครงการให้เช่าห้องเก็บของส่วนบุคคล (Leo Self Storage)

ซึ่งสอดคล้องกับหนึ่งในวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยในหนังสือชี้ชวน โดย Leo Self Storage แห่งที่ 2 ได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565

ในปี 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในโครงการ Leo Self Storage สาขาถนนพระราม 4 เพื่อเพิ่มรายได้ของบริการห้องจัดเก็บสินค้าแก่บุคคลทั่วไปอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ รายได้จากกรให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ ในปี 2564-2566 เท่ากับ 6.53 ล้านบาท 8.81 ล้านบาท และ 13.56 ล้านบาท ตามลำดับ

ข) การให้บริการเป็นตัวแทนจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปต่างประเทศ

บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด หรือ (“LSSC”) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ให้บริการในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีน และทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการนำเข้าและส่งออกสินค้าทุกประเภทรวมทั้งวัตถุดิบ วัสดุ สินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผลไม้ ผัก อาหารทะเล และอาหารสำเร็จรูป สินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ LSSC มีความเชี่ยวชาญในการคัดเลือกผลไม้และสินค้าเกษตรกรรมที่หลากหลาย ซึ่งเป็นสินค้าจากแหล่งคุณภาพ เช่น ทุเรียน มังคุด ส้มโอ มะพร้าว ข้าวหอมมะลิ แป้งมันสำปะหลัง น้ำผลไม้และอาหารกระป๋อง เป็นต้น ตลอดจนบริการให้คำปรึกษาการนำเข้าส่งออกสินค้าให้กับลูกค้า LSSC จะให้บริการเป็นตัวแทนในการช่วยเหลือลูกค้าที่ต้องการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิต และรับประกันคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ส่งออก ทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้านำเข้าสำหรับผู้นำเข้าหรือผู้ผลิตที่ต้องการตัวแทนในประเทศไทยเพื่อส่งออกและนำเข้าสินค้า ไม่ใช่เพียงสินค้าสำหรับการอุปโภคบริโภคเท่านั้น LSSC สามารถเป็นตัวแทนในการนำเข้า และส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมได้เช่นกัน

ข) การให้บริการให้เข้าตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ที่ประเทศสิงคโปร์

บริษัทฯ ได้เห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจ จึงได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย ณ ประเทศสิงคโปร์ ในชื่อ Leo Global Logistics Pte. Ltd. (“LEOSG”) เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้านระหว่างประเทศ และการให้เข้าตู้คอนเทนเนอร์

การบริการของบริษัทร่วม

นอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมอีกสองแห่งคือ บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์ติน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของทั้งสองบริษัทโดยสังเขปเป็นดังนี้

1. บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์ติน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”)

SKRT ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือ Sinokor ซึ่งเป็นสายเรือสัญชาติเกาหลีให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก โดยมีเส้นทางหลัก เช่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน และกลุ่มประเทศ ASEAN เป็นต้น และให้บริการเช่าเรือเทกอง ระยะยาว โดย SKRT เป็นตัวแทนขายระวางให้กับสายเรือ Sinokor ประจำประเทศไทย ซึ่ง SKRT จะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติการที่เกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น ประสานงานระหว่างลูกค้ากับสายเรือ บริหารจัดการจองระวางให้ลูกค้า และจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งเช่น ใบตราส่งสินค้าทางทะเล (“Bill of Lading” หรือ “B/L”) และใบส่งปล่อยสินค้า (“Delivery Order” หรือ “D/O”) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564-2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจาก SKRT เป็นจำนวน 6.75 ล้านบาท 7.13 ล้านบาท และ 5.34 ล้านบาท ตามลำดับ

2. บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”)

ARM ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) ทั้งขาเข้าและขาออกโดยมีเส้นทางหลักคือ ตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป ทั้งนี้ ในปี 2564-2566 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน ARM เป็นจำนวน 18.67 ล้านบาท 6.80 ล้านบาท และ -0.73 ล้านบาท ตามลำดับ

การบริการของบริษัทร่วมค้า

1. บริษัท แอดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด (“ALT”)

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับ ADVANTIS FREIGHT (PVT) LIMITED เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในชื่อ บริษัท แอดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจ Logistics & Distribution Center

2. บริษัท ลันซัง เอ็กซ์เพรส จำกัด (“LXE”)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท เบาไทย อินเด็คซ์ แอสโซซิเอท จำกัด และบริษัท ศรีตรัง โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในชื่อ บริษัท ลันซัง เอ็กซ์เพรส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อดำเนินการทำธุรกิจขนส่งทางรถไฟ และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาว และประเทศจีน

1.2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ก) กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- **สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์ Product Differentiation & Innovation Market Concentration และ Service Excellence**

บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างรายได้และเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์ โดยทำการคัดเลือกผลิตภัณฑ์หลักประจำปี (Products Champion) โดยพิจารณาจากโอกาสทางธุรกิจและแนวโน้มอุตสาหกรรมที่ผู้บริหารและฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องวิเคราะห์และวางกลยุทธ์ร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายกับกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักนี้เพื่อสร้างยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีมาผสมผสานกับนวัตกรรมทำให้บริการผ่าน Application “Book Leoy” ที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถทำการจองค่าระวางการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือในลักษณะสินค้าไม่เต็มตู้ (LCL) การขนส่งเอกสารและพัสดุด่วน (Courier Express) รวมถึงการจองรถการขนส่งสินค้าทางรถบรรทุกได้บนมือถือ ซึ่งถือเป็นการสร้างความแตกต่าง (Differentiation) และสร้างนวัตกรรม (Innovation) ให้ลูกค้าให้มีความสะดวกสบายในการใช้บริการมากขึ้น อีกทั้ง จากการที่บริษัทฯ เปิดดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลามากกว่า 33 ปี เป็นสมาชิกของ International Freight Forwarding Network ชั้นนำของโลกมากกว่า 10 กลุ่มเครือข่าย และมี Network Agencies ใน 197 ประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่สามารถให้บริการได้หลากหลายประเทศครอบคลุมทั่วโลก จึงมีความเข้าใจถึงความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

- **มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรักษาลูกค้าหลัก (Key Customers)**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจสูงสุดและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในทุกๆ ปี ทางบริษัทฯ ได้ทำการสอบถามความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้ารายหลัก และนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงการให้บริการเพื่อให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ทางบริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management) อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมงานสัมมนาเพื่อแบ่งปันความรู้หรือกฎระเบียบใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ให้ลูกค้าได้ทราบกิจกรรม Corporate Social Responsibility ที่เชิญลูกค้าให้มีส่วนร่วมในการสร้างอาคารเรียนใหม่ให้กับโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นธุรกิจกันดาร เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทฯ เป็นระยะเวลามากกว่า 15 ปี จำนวน 67 ราย

- **พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า**

บุคลากรของบริษัท ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของบริษัท เสมอมา เนื่องจากบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัท มีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจโลจิสติกส์เป็นอย่างดี สามารถสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยเฉพาะบุคลากรระดับผู้บริหารส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ไม่น้อยกว่า 20 ปี และพนักงานกว่าร้อยละ 29 ของบริษัท มีอายุงานมากกว่า 10 ปี บริษัท ให้ความสำคัญของการรักษาทรัพยากรบุคคล โดยมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดีเพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่พนักงานของบริษัท ในระยะยาว

บริษัท ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากรเพื่อร่วมงานกับบริษัท โดยปัจจุบัน บุคลากรของบริษัทกว่าร้อยละ 84 มีคุณวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า ซึ่งเป็นการแสดงถึงการให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาทำงานกับบริษัท อีกทั้ง บริษัทยังมีการปลูกฝังทัศนคติของพนักงานให้มีใจรักบริการและการทำงานเป็นทีม เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีแผนงานพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่โดยการจัดอบรมและสัมมนาเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดตั้งโครงการฝึกอบรมของบริษัท คือ “LEO Academy” เพื่อให้ความรู้ด้านโลจิสติกส์กับพนักงานและลูกค้าของบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีบุคลากรที่ผ่านการทดสอบสมรรถนะบุคคลตามมาตรฐานวิชาชีพโลจิสติกส์จากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) ร่วมกับสมาคมผู้จัดการขนส่งระหว่างประเทศทั้งสิ้น 41 คน

- **ขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง**

บริษัท มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สายเดินเรือ สายการบิน ตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ผู้ประกอบการขนส่งรถบรรทุก หรือแม้กระทั่งผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจเหมือนกันกับบริษัท แต่ชำนาญการขนส่งในเส้นทางที่แตกต่างกัน การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจนี้ส่งผลให้บริษัท สามารถบริหารจัดการขนส่งได้ทั่วโลกอย่างครบวงจร อีกทั้งบริษัท ยังมีโอกาสในการได้ลูกค้ารายใหม่ที่มาจากแนะนำโดยพันธมิตรเหล่านี้ด้วย

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะขยายเครือข่ายพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่าย

ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น Famous Pacific Shipping หรือ “FPS”, Global Ocean Agency Lines หรือ “GOAL”, WCA Inter Global หรือ “WCA”, Worldwide Project Consortium หรือ “WWPC” และ CGLI Network เป็นต้น

- **ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้าระดับ Key Accounts ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีโครงการพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง**

บริษัท ได้ให้ความสำคัญและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าระดับ Key Account โดยผู้บริหารของบริษัท เข้าเยี่ยมเยียนเพื่อทำความรู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของลูกค้า และจัดกิจกรรม CRM อย่างต่อเนื่องเพื่อกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งเพื่อให้กลุ่มลูกค้าปัจจุบันเพิ่มปริมาณการใช้บริการมากยิ่งขึ้นให้ครอบคลุมทุกด้าน

- **ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Governance with Social responsibility)**

บริษัท ได้ดำเนินธุรกิจที่แสดงถึงความสัมพันธ์และสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เช่น ขยายโอกาสด้านการศึกษา การจัดกิจกรรมที่มีประโยชน์และรับผิดชอบต่อชุมชน การรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม และมีนโยบายปฏิบัติต่อต้านและป้องกันการทุจริตในองค์กร โดยมีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต พร้อมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานแสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์กล้าคิด กล้าทำ และสนับสนุนความคิดที่มีประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามประเภทการให้บริการของบริษัท ดังนี้

- **ธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล**

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วน ยานพาหนะ ปีโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหาร และสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ

- ลูกค้า Co-Loader ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้รับจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัท และประกอบการอยู่ในประเทศไทย ซึ่งมีบริการไม่ครบวงจร เส้นทางบริการไม่ครอบคลุมในทุกพื้นที่บริการ หรือไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัท
 - ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ของบริษัท จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัท มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทในการช่วยติดต่อประสานงานกับลูกค้าของลูกค้า
 - ลูกค้าบุคคลทั่วไป
- ธุรกิจการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ**
- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วน ยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหาร และสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
 - ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent / Network) จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัท มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัท ในการช่วยติดต่อประสานงานกับลูกค้าของลูกค้าลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
 - ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce
 - ลูกค้าบุคคลทั่วไป

- **ธุรกิจบริการสนับสนุนโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้า**
 - ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วน ยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหาร และสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
 - ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัท มีธุรกรรมกับลูกค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัท ในการประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น
 - ลูกค้าผู้ให้บริการธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือ ซึ่งมาใช้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
 - ลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และบริเวณใกล้เคียง
 - ลูกค้าบุคคลทั่วไป
- **ธุรกิจให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ**
 - ลูกค้าออฟฟิศสำนักงาน ตลอดจนผู้ประกอบการ SME ที่ต้องการพื้นที่ในการเก็บสินค้า เอกสาร หรือวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ
 - ลูกค้าบุคคลทั่วไป เช่น ผู้พักอาศัยคอนโดมิเนียมหอพัก หรือบ้านพักที่ต้องการพื้นที่เก็บของเพิ่มขึ้น หรือมีการซ่อมแซมบ้าน



นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่สอดคล้องกับรูปแบบความต้องการของลูกค้า โดยทั่วไปบริษัทฯ จะกำหนดราคาตามราคาต้นทุนการให้บริการบวกค่าบริหารจัดการที่เหมาะสมและเป็นไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการแข่งขันในตลาดกับคู่แข่ง ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาต้นทุนบริการ เช่น ประเภทการให้บริการ เส้นทางการขนส่ง ระยะเวลาการขนส่ง ขนาดและปริมาณของสินค้า ประเภทของสินค้า เป็นต้น โดยการคิดราคาการให้บริการนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาตามประเภทการให้บริการดังต่อไปนี้

ประเภทการให้บริการ	ปัจจัยในการกำหนดราคา
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบเต็มตู้	อัตราค่าระวาง จำนวนตู้สินค้า ขนาดของตู้ สายเดินเรือ และเส้นทางการเดินเรือ ระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้	อัตราค่าระวาง ปริมาตร (CBM) หรือ น้ำหนัก (ตัน) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า เส้นทางการเดินเรือ และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางอากาศ	อัตราค่าระวาง น้ำหนักรวมทั้งซึ่งได้ (Actual weight) หรือปริมาตรความจุ (Volume weight) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า สายการบิน เส้นทางการบิน และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก หรือรถหัวลาก	ปริมาณสินค้า น้ำหนักสินค้า เส้นทางการขนส่ง ชนิดพาหนะ
ให้บริการด้านพิธีการศุลกากร	จำนวนใบขนสินค้า จำนวนตู้ หรือ ปริมาณสินค้า ประเภทของสินค้า
ให้บริการบรรจุสินค้า	ปริมาณสินค้า ขนาดของสินค้า ประเภทของสินค้า วัสดุที่ใช้ในการบรรจุหีบห่อ
บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า	ขนาดพื้นที่ที่ใช้ ระยะเวลาในการเก็บสินค้า ปริมาณ ขนาดและประเภทของสินค้า และเส้นทางการขนส่ง
ให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่บริษัทประกันกำหนด

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบหลักคือ

- **ทีมขายของบริษัทฯ เป็นฝ่ายติดต่อลูกค้า (By Sales)**

วิธีนี้ถือเป็นวิธีหลักของบริษัทฯ ในการหาลูกค้ารายใหม่ที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้บริการบริษัทฯ และเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯ มีทีมงานขายมากกว่า 40 คน และถือเป็นทีมงานขายที่มีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรม โดยที่ทีมขายติดต่อลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดให้ในแต่ละปี โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการวางแผนเพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย โดยคัดเลือกตามประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทอื่นๆ ตามการพิจารณาของบริษัทฯ ซึ่งทีมขายจะทำหน้าที่ติดต่อลูกค้าทางอีเมลหรือโทรศัพท์ เพื่อขอเข้าพบลูกค้าและนำเสนอการให้บริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการนำเข้าส่งออกที่ใช้บริการกับบริษัทฯ (Direct Customers) โดยตรงและไม่ได้ผ่านตัวแทนรายอื่น ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ในแต่ละปีจะมีลูกค้ากลุ่มนี้มากกว่า 1,200 ราย ส่วนมากจะอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาคือกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในภาคตะวันออก เช่น นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ทั้งนี้ ในแต่ละปีบริษัทฯ จะมีการกำหนดหรือวางแผนในการหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยจะคัดเลือกจากกลุ่มประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทของเส้นทางขนส่งหรือบริการใหม่ของบริษัทฯ ตามการพิจารณาของคณะผู้บริหาร และกำหนดให้เป็น Product Champion ที่บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีลูกค้า Co-Loader¹ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งแบบ LCL ในบางเส้นทางเนื่องจากมีจำนวนสินค้าน้อย หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ การที่มาใช้บริการของบริษัทฯ จะทำให้ Co-Loader ดังกล่าวมีศักยภาพในการให้บริการที่ดีขึ้น และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ และก่อให้เกิดธุรกิจร่วมกันในลักษณะ Win-Win Agreement รวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากตัวแทนขายหรือผู้แนะนำ (“Sales Agent”) ให้มาใช้บริการกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ที่แนะนำลูกค้าใช้บริการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

¹ Co-Loader เป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งในบางเส้นทาง หรือมีจำนวนสินค้าไม่มากพอที่จะใช้บริการแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ ดังนั้นจึงมาใช้บริการกับบริษัทฯ เพื่อส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าของตนเอง

การพิจารณาและคัดเลือก Sales Agent

การมีพันธมิตร ซึ่งเป็นตัวแทนขายหรือผู้แนะนำธุรกิจให้แก่บริษัทฯ เป็นการเพิ่มช่องทางในการติดต่อและเป็นการขยายฐานกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยผู้ที่ต้องการเป็น Sales Agent ของบริษัทฯ นั้นจะต้องเป็นผู้ที่สามารถติดต่อประสานงาน และให้คำแนะนำกับลูกค้าให้มาใช้บริการของทางบริษัทฯ หรือในกรณีที่ลูกค้าเป็นลูกค้าของบริษัทฯ อยู่แล้ว Sales Agent จะต้องสามารถแนะนำให้ลูกค้ามาใช้บริการของบริษัทฯ ในปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้น หรือใช้บริการอื่นเพิ่มเติม นอกเหนือจากบริการที่ลูกค้าเคยใช้อยู่เดิม เช่น ใช้บริการเส้นทางใหม่ เป็นต้น ซึ่งบางครั้งบริษัทฯ ยังไม่สามารถขยายขอบเขตในการให้บริการเพิ่มขึ้นได้ จึงจำเป็นต้องมี Sales Agent ในการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อที่จะได้งานเพิ่มมากขึ้น โดย Sales Agent ของบริษัทฯ อาจมีทั้งกลุ่มที่เป็นนิติบุคคล หรือบุคคลธรรมดา ซึ่งในกรณีที่ในกลุ่มนิติบุคคล ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเหมือนกับบริษัทฯ (“Freight Forwarder”) หรือเป็นผู้กระทำการแทนผู้นำเข้า-ส่งออก ในการดำเนินการตามพิธีการของกรมศุลกากร (“Custom Broker”/“Shipping Broker”)

ที่ทำหน้าที่เป็น Co-Loader เป็นต้น ในขณะที่กลุ่มบุคคลธรรมดา มีทั้งกลุ่มที่มีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมาก่อน เช่น เป็นอดีตพนักงานของบริษัทในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ เป็นต้น หรืออาจเป็นบุคคลทั่วไปที่รู้จักทั้งบริษัทฯ และผู้ประกอบการนำเข้าหรือส่งออก และสามารถติดต่อประสานงานให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการได้

นอกจากนี้ กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจนำเข้า-ส่งออกซึ่งสนใจในบริการของบริษัทฯ สามารถติดต่อผ่านช่องทางทางการให้บริการต่างๆ ได้แก่ทางโทรศัพท์ ทางออนไลน์ เช่น อีเมล เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.leogloballogistics.com) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOgloballogisticsGroup) สำหรับในส่วนของ Leo Self Storage สามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ (<https://leoselfstorage.com>) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOselfstorage) ในส่วนของแอปพลิเคชัน Book Leoy มีเครือข่ายทางสังคม คือ (www.facebook.com/BookLeoy) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเว็บไซต์อื่นที่เป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ (www.logistics2day.com) สื่อโฆษณาออนไลน์ และทางนิตยสารต่างๆ เช่น Logistics Manager หรือ “LM” และ “Transport” เป็นต้น

• กลุ่มลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (By Agent)

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ เกิดจากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้า รวมถึงช่วยประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็จะใช้บริการตัวแทนต่างประเทศเพื่อช่วยประสานงานการขนส่งในประเทศนั้นๆ สำหรับงานขนส่งของลูกค้าจากทีมขายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการทำธุรกิจกับตัวแทนต่างประเทศในลักษณะต่างตอบแทนซึ่งกันและกัน (Reciprocal Business) โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกในเครือข่ายต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น FPS Network, WCA Network, CGLI, GOAL เป็นต้น ซึ่งเป็นช่องทางที่สำคัญแห่งหนึ่งในการแนะนำตัวบริษัทให้แก่คู่ค้าและลูกค้าของบริษัทฯ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าและตัวแทนต่างประเทศ

บ) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

• ภาพรวมอุตสาหกรรม

ธุรกิจโลจิสติกส์ (Logistics) เป็นหนึ่งในธุรกิจที่เป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ความต้องการในการบริโภคสินค้าขยายไปในทุกพื้นที่ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการขนส่งสินค้าจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง เป็นกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญที่ผู้ประกอบการธุรกิจต่าง ๆ มองหาผู้ให้บริการที่สามารถให้บริการได้อย่างรวดเร็ว ครบวงจร ปลอดภัย ครอบคลุมทุกพื้นที่ รับผิดชอบต่อการให้บริการจนถึงปลายทาง ค่าบริการสอดคล้องกับต้นทุนการผลิต สร้างราคาสินค้าให้สามารถแข่งขันได้

อุตสาหกรรมโลจิสติกส์นั้นมีความสัมพันธ์กับสถานะเศรษฐกิจค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วย

สนับสนุนการผลิตและการค้าระหว่างประเทศ ทั้งนำเข้าและส่งออก และเป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์คือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ มูลค่าการส่งออกและนำเข้า และการขยายตัวของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce)

จากข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากรนั้น ประเทศไทยมีสถิติมูลค่าการค้า ส่งออกและนำเข้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

มูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ของประเทศไทย ปี 2562-2566 และ อัตราการเปลี่ยนแปลงต่อปี

ปี	มูลค่าการค้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการส่งออก	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการนำเข้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง
	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
2562	15.05	-6.9	7.63	-5.93	7.44	-7.77
2563	13.68	-9.3	7.18	-5.8	6.50	-12.4
2564	17.09	25.1	8.54	19.3	8.54	31.6
2565	18.99	23.2	9.16	18.4	9.82	28.0
2566	19.92	-3.0	9.81	-1.5	10.11	-4.3

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในปี 2566 ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกไปประเทศสหรัฐอเมริกามากที่สุดที่ 1.68 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 17.13 รองลงมาคือประเทศจีน มีมูลค่าการส่งออกที่ 1.17 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 11.93 อันดับสามคือประเทศญี่ปุ่น มีมูลค่าการส่งออกที่ 0.85 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 8.67 อันดับสี่ และห้า คือ ประเทศออสเตรเลีย และประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ ในปี 2566

มูลค่าการส่งออกและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2563 - 2566

	ประเทศที่ส่งออก	2563		2564		2565		2566	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	สหรัฐอเมริกา	1.06	14.76	1.31	15.41	1.50	16.43	1.68	17.13
2	จีน	0.92	12.81	1.17	13.71	1.09	11.98	1.17	11.93
3	ญี่ปุ่น	0.70	9.74	0.78	9.20	0.79	8.62	0.85	8.67
4	ออสเตรเลีย	0.30	4.18	0.34	3.98	0.38	3.82	0.41	4.18
5	มาเลเซีย	0.27	3.76	0.38	4.44	0.40	4.42	0.40	4.08

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

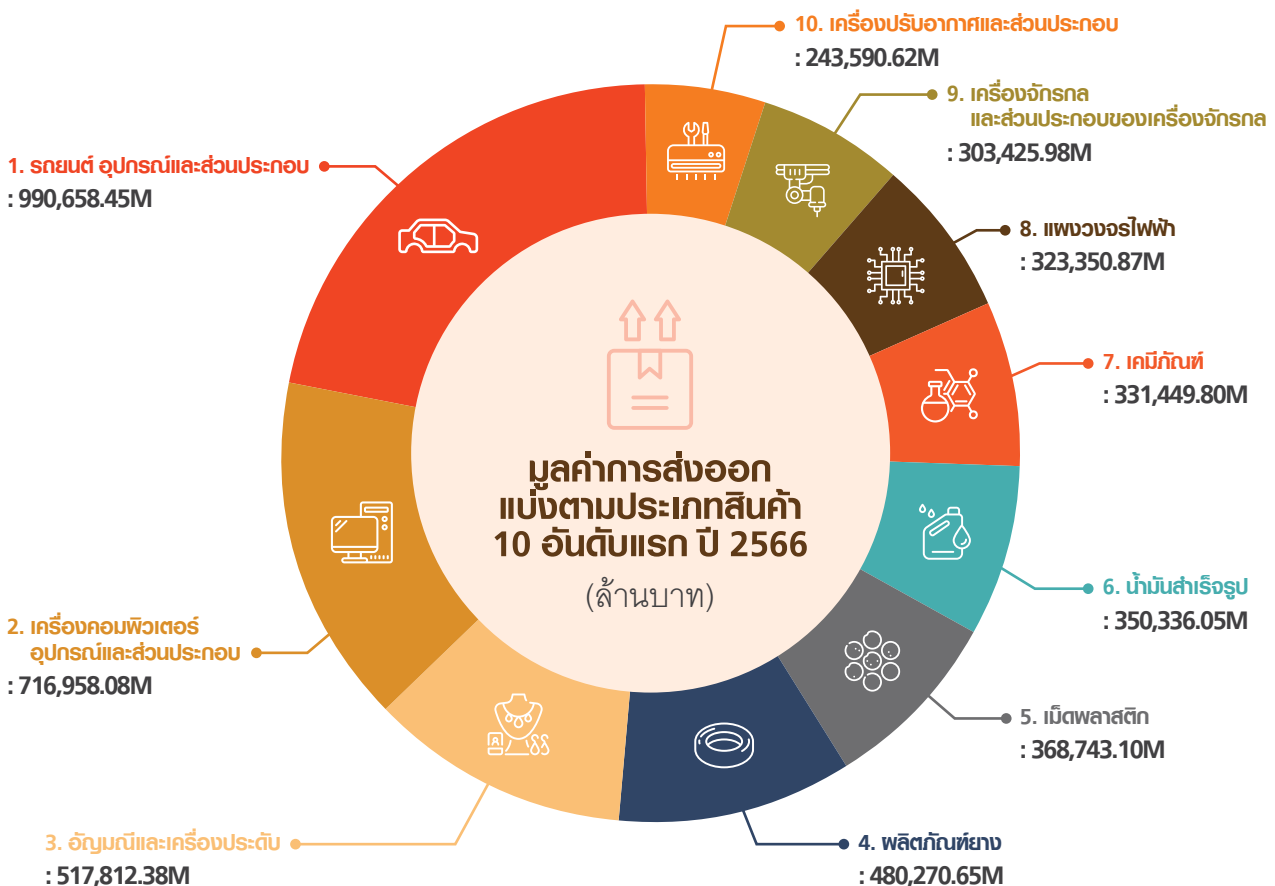
ในด้านการนำเข้า ประเทศจีน และญี่ปุ่น ถือเป็นตลาดนำเข้าที่สำคัญของประเทศไทย โดยในปี 2566 มูลค่าการนำเข้าจากจีนนั้นสูงถึง 2.47 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 24.44 ในขณะที่มูลค่าการนำเข้าจากญี่ปุ่นเท่ากับ 1.08 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 10.69 ส่วนอันดับสาม สี่ และห้า คือ สหรัฐอเมริกา ไต้หวัน และ สหราชอาณาจักรตามลำดับ

มูลค่าการนำเข้าและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2563-2566

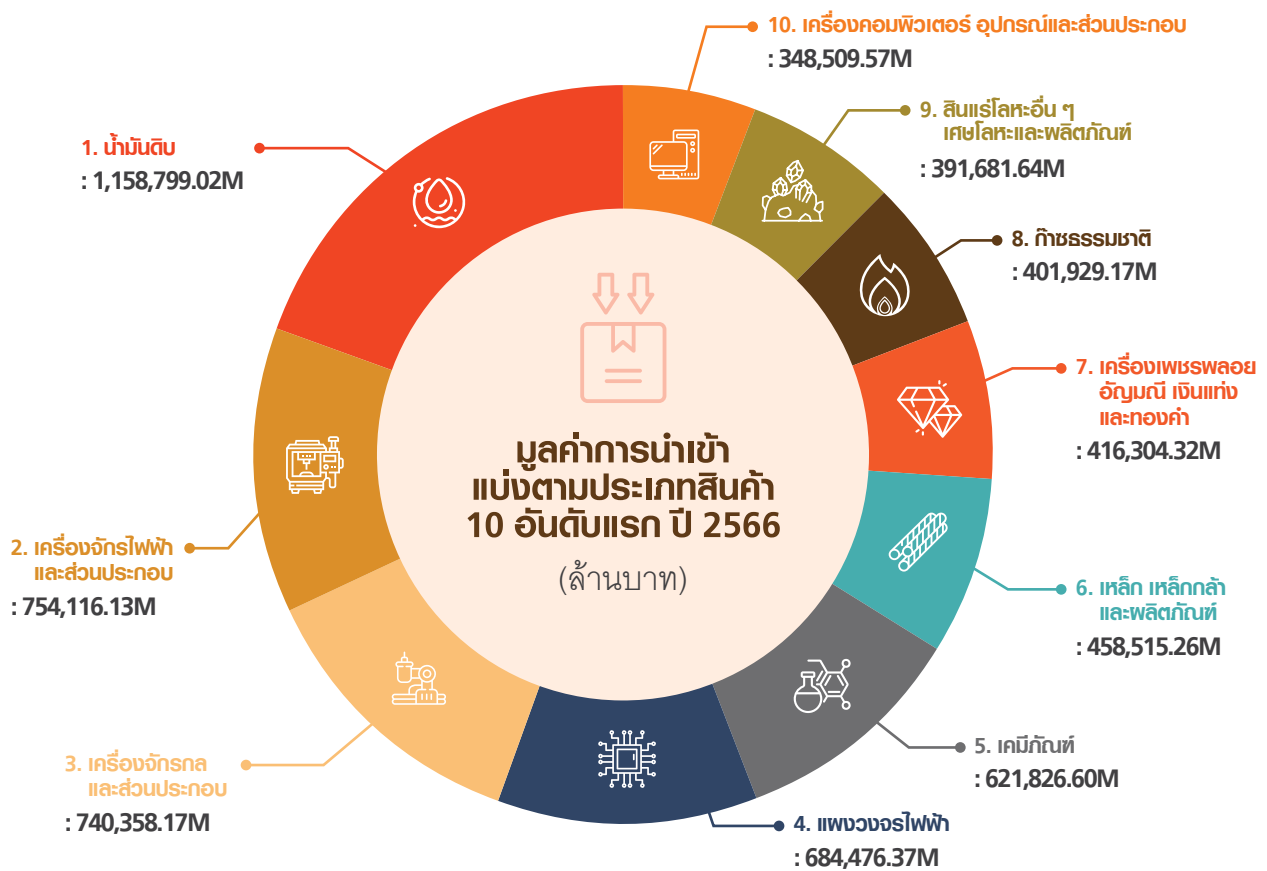
	ประเทศที่นำเข้า	2563		2564		2565		2566	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	จีน	1.56	24.00	2.12	24.88	2.29	23.35	2.47	24.44
2	ญี่ปุ่น	0.86	13.23	1.13	13.30	1.12	11.41	1.08	10.69
3	สหรัฐอเมริกา	0.46	7.07	0.46	5.38	0.58	5.91	0.67	6.63
4	ไต้หวัน	0.25	3.87	0.33	3.88	0.41	3.89	0.58	5.74
5	สหราชอาณาจักร	0.16	2.48	0.29	3.41	0.59	5.59	0.56	5.54

ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

หากแบ่งมูลค่าการส่งออกของปี 2566 ตามประเภทสินค้านั้น รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบมีมูลค่าการส่งออกมากที่สุดที่ 0.99 ล้านล้านบาท รองลงมาคือ เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ 0.71 ล้านล้านบาท และอัญมณีและเครื่องประดับ 0.51 ล้านล้านบาท สำหรับการนำเข้า ประเทศไทยมีความต้องการนำเข้าน้ำมันดิบ โดยคิดเป็นมูลค่า 1.15 ล้านล้านบาท รองลงมาคือ เครื่องจักรไฟฟ้าและส่วนประกอบ ที่ 0.75 ล้านบาท และเครื่องจักรกลและส่วนประกอบ เป็นมูลค่า 0.74 ล้านล้านบาท



ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์



ที่มา: ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

สำหรับแนวโน้มการค้าของโลก ในปี 2567 ยังมีปัจจัยที่ถือว่าเป็นความท้าทาย ที่จะกระทบกับภาวะเศรษฐกิจโลก เช่น ปัจจัยด้านความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจในบางประเทศที่ยังชะลอตัว รวมถึงปัจจัยภาวะเงินเฟ้อของทั่วโลก และปัจจัยความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการนำเข้าและส่งออกสินค้าของแต่ละประเทศ

แนวโน้มทางเศรษฐกิจ ในปี 2567 ภาพรวมของภูมิภาคอเมริกา และภูมิภาคยุโรป รวมถึงประเทศจีนน่าจะยังอยู่ในภาวะคงที่ เนื่องจากภาวะทางการเงินภายในแต่ละภูมิภาคที่ยังตั้งตัวขณะที่ภาพรวมของประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย ถือว่ามีสัญญาณที่ดี มีแนวโน้มการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในปีหน้า รวมถึงประเทศในกลุ่มเอเชียใต้ อย่างประเทศอินเดีย และกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น ซาอุดีอาระเบีย ยังมีแนวโน้มทิศทางการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ค่อนข้างสูง ซึ่งถือว่าเป็นโอกาสสำคัญ และเป็นปัจจัยสนับสนุนภาคการส่งออกของไทยในระยะยาวได้

• แนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์

1. ความสำคัญของโลจิสติกส์

การพัฒนาโลจิสติกส์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี มีเป้าหมายสำคัญในการพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทานที่มุ่งสู่ผลสัมฤทธิ์ในปี 2579 โดยการยกระดับศักยภาพโลจิสติกส์ทั้งระบบ และเพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจบริการโลจิสติกส์ ผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางของโลจิสติกส์ในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน มุ่งสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงและพร้อมเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ภายในปี 2579 นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้เกิดการใช้พลังงานในภาคขนส่งที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งมุ่งเน้นให้ต้นทุนระบบโลจิสติกส์ของประเทศอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในระดับสากล

2. สถานการณ์โลจิสติกส์ไทยในปัจจุบัน

ในปี 2566 ภาคโลจิสติกส์ของไทยขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยเรื่องการผ่อนคลายได้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในหลายประเทศทั่วโลก ประกอบกับการส่งออกสินค้าที่ขยายตัว รวมถึงธุรกิจ e-Commerce ที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องเพิ่มทางเศรษฐกิจ ในกิจกรรมโลจิสติกส์และธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ของประเทศไทยในภาพรวม

ประเภทนิทรรศการ	จำนวนนิทรรศการนับตามสถานะแบบสะสม (ราย)	มูลค่าทุนจดทะเบียนคิดตามสถานะแบบสะสม(ล้านบาท)
ธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์	33,091	419,720.39
การขนส่งทางบกและระบบท่อลำเลียง	24,086	171,432.13
การขนส่งทางน้ำ	764	106,411.01
การขนส่งทางอากาศ	250	33,541.74
การขนถ่ายสินค้า	694	11,344.64
คลังสินค้า	882	46,309.68
การบริหารจัดการเกี่ยวกับสินค้า	1,719	30,807.89
ตัวแทนผู้รับจัดการขนส่งสินค้า	4,559	18,670.44
ตัวแทนออกของอื่นๆ	137	1,202.87

ข้อมูลจาก : กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ณ เดือนธันวาคม 2565

3. โอกาสของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย

- 1) เส้นทาง BRI เปิดโอกาสทางการค้าในภูมิภาคอาเซียน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะใน ลาว เวียดนาม กัมพูชา และไทย เมื่อสำเร็จแบบไร้รอยต่อแล้ว จะเกิดมูลค่าเพิ่ม และกระตุ้นเศรษฐกิจให้กับภูมิภาคในภาพรวมอย่างมาก โดยเฉพาะประเทศสมาชิกความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP)
- 2) โลจิสติกส์สำหรับขนส่งสินค้าฮาลาล ซึ่งเป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม และมีโอกาสขยายตัวสูง ตลาดโลจิสติกส์ฮาลาล (Halal Logistics) เป็นตลาดที่มีความน่าสนใจซึ่งธุรกิจโลจิสติกส์เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การส่งออกของสินค้าฮาลาลไทยขยายตัวไปยังประเทศอื่นๆ ทั่วโลก

ตลาดที่มีศักยภาพ และควรให้ความสำคัญในอันดับแรก ได้แก่ คาซัคสถาน และอุซเบกิสถาน เนื่องจากคาซัคสถานเป็นตลาดที่มีกำลังซื้อสูง และอุซเบกิสถานมีประชากรจำนวนมาก แต่การส่งออกสินค้าเกษตรหรืออาหารในภูมิภาคเอเชียกลางควรศึกษามาตรฐานฮาลาลเพิ่มเติมก่อนเข้าสู่ตลาด เนื่องด้วยภูมิภาคนี้มีประชากรมุสลิมจำนวนมาก การผลิตสินค้าจึงจำเป็นต้องปฏิบัติตามบัญญัติศาสนาอิสลาม ให้คงไว้ซึ่งคุณค่าอาหาร ถูกสุขอนามัย ปลอดภัยจากสิ่งต้องห้ามทางศาสนาอิสลาม (ฮารอม) และไม่มีสิ่งปนเปื้อน เช่น สุกร และสุนัข นอกจากนี้ โลจิสติกส์ฮาลาล (Halal Logistics) อาจเป็นอีกเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญ โดยหลักปฏิบัติสำคัญๆ เช่น การขนส่งในตู้สินค้าเดียวกัน หากมีทั้งผลิตภัณฑ์ฮาลาล และไม่ฮาลาล จะต้องแยกหรือใช้ภาชนะบรรจุอีกชั้นหนึ่งเพื่อป้องกันการสัมผัสระหว่างสินค้า ไม่ให้เกิดการปนเปื้อน

กับสิ่งต้องห้ามตามหลัก ศาสนบัญญัติ และต้องมีฉลากบ่งชี้ไปกับตัวสินค้า และเอกสารกำกับกับการขนส่งสินค้าฮาลาลทุกครั้ง

3) โลจิสติกส์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Logistics)

Green Logistics เป็นการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ทั้งหมดเพื่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ว่าจะเป็นการเคลื่อนย้าย รวบรวม จัดเก็บ กระจายสินค้า และการใช้บรรจุภัณฑ์ในรูปแบบต่างๆ นอกจากนี้ Green ยังช่วยลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

ปัจจุบันนี้ หลายประเทศทั่วโลกเริ่มมีมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มข้นขึ้น หากบริษัทไม่มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอาจจะถูกกีดกันทางการค้าได้ ผู้ประกอบการธุรกิจไทยต่างเริ่มให้ความสำคัญในการเลือกใช้บริการผู้ประกอบการโลจิสติกส์ที่มีการจัดการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อช่วยขยายโอกาสทางการค้าและความสามารถในการแข่งขัน

4. กลยุทธ์ของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

- ส่งเสริมการสร้างพันธมิตรและเครือข่ายของผู้ประกอบการโลจิสติกส์ไทย
- สร้างโอกาสทางการค้าและการรับรู้ศักยภาพของผู้ประกอบการโลจิสติกส์ไทยในระดับสากล
- พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการโลจิสติกส์ไทย ให้ได้รับการรับรองคุณภาพ มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ สามารถแข่งขันและขยายธุรกิจบริการในระดับสากล
- ส่งเสริมการพัฒนาาระบบฐานข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย
- สนับสนุนภารกิจการเชื่อมโยงการค้าสู่ E-commerce กับ การขนส่งแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Logistics)

นอกจากนี้ ธุรกิจโลจิสติกส์ยังได้รับปัจจัยหนุนจากนโยบายระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ “EEC”) ในการยกระดับโครงการอีสเทิร์นซีบอร์ดขึ้นเป็นซูเปอร์อีสเทิร์นซีบอร์ด ให้เป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ เพื่อดึงดูดนักลงทุนต่างชาติ โดยการให้สิทธิการถือกรรมสิทธิ์ที่ดินหรือสิ่งหาริมทรัพย์ของคนต่างด้าว อนุญาตให้นำช่างฝีมือ ผู้บริหารระดับสูงที่เป็นบุคคลต่างด้าว และครอบครัวมาพักในประเทศไทย และให้สิทธิลดหย่อนภาษีอากร รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอื่นๆ เป็นต้น

ในขณะที่เดียวกันรัฐบาลได้อนุมัติแผนลงทุนพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งในพื้นที่ภาคตะวันออกครั้งใหญ่รวม 62 โครงการ วงเงิน 309,755 ล้านบาท ครอบคลุมทุกรูปแบบการขนส่งทั้งทางอากาศ เช่น การพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาให้เป็นสนามบินเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ ทางเรือ เช่น การพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบเป็นท่าเรือเฟอรรี่ และพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังและทางถนน เช่น การสร้างมอเตอร์เวย์ สายกรุงเทพฯ-ชลบุรี-พัทยา-มาบตาพุด โครงการปรับปรุงถนนบริเวณอู่ตะเภาและมาบตาพุด โครงการปรับปรุงถนนบริเวณอู่ตะเภาและถนนเลียบชายฝั่งทะเลในพื้นที่ จ.ระยอง และชลบุรี และโครงการสร้างเส้นทางถนนสายแหลมฉบัง-นครราชสีมา เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะรัฐมนตรียังอนุมัติแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ไทย พ.ศ.2566-2570 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ระบบโลจิสติกส์เป็นกลไกสำคัญในการผลักดันให้ประเทศไทยเป็นประตูการค้าที่สำคัญในอนุภูมิภาคและภูมิภาค

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น
 - สร้างโครงข่ายการเชื่อมโยงการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ระหว่างท่าเรือ รถไฟ ถนน และท่าอากาศยานอย่างครอบคลุม เชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจ พื้นที่อุตสาหกรรมและด่านชายแดนสำคัญ
 - พัฒนาศูนย์บริการโลจิสติกส์และปรับปรุงด่านชายแดนที่สำคัญ
 - บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานและศูนย์บริการโลจิสติกส์
 - ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
2. ยกมาตรฐานและเพิ่มมูลค่าโซ่อุปทาน เช่น
 - พัฒนาการบริหารจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทานภาคการเกษตร
 - พัฒนาระบบนิเวศ (Ecosystem) ที่เหมาะสมต่อการเติบโตของผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม
 - การดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3. การพัฒนาพิธีการศุลกากร กระบวนการนำเข้า-ส่งออกที่เกี่ยวข้อง และการอำนวยความสะดวกในการขนส่งระหว่างประเทศ เช่น
 - พัฒนาการเชื่อมโยงข้อมูลและใช้ประโยชน์จากระบบ National Single Window (NSW)
 - พัฒนาระบบการโลจิสติกส์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์
 - พัฒนาการอำนวยความสะดวกการขนส่งสินค้าผ่านแดนและข้ามแดน
 - เร่งพัฒนาความร่วมมือและแก้ไขอุปสรรคการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
 - ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งและโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ
4. พัฒนาศักยภาพ Logistics Service Providers: LSPs เช่น
 - เสริมสร้างศักยภาพผู้ให้บริการโลจิสติกส์
 - ยกย่องผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทยสู่เวทีสากล
5. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม การพัฒนาบุคลากร และการติดตามผลด้านโลจิสติกส์ เช่น
 - ส่งเสริมการวิจัยและนำผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านโลจิสติกส์ที่ทันสมัยภายในประเทศ
 - ส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการพัฒนากิจกรรมโลจิสติกส์
 - พัฒนาบุคลากรด้านโลจิสติกส์
 - ติดตามและประเมินผลการพัฒนาด้านโลจิสติกส์

จึงทำให้ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นอีกหนึ่งส่วนสำคัญในการเป็นแรงผลักดันให้เศรษฐกิจของประเทศไทยมีโอกาสพัฒนาและเติบโตในทุกภาคส่วน

นอกจากนี้ นายธนวรรธน์ พลวิชัย อธิการบดีและประธานที่ปรึกษาศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เผย 10 อันดับธุรกิจดาวรุ่ง-ดาวร่วง ปี 2567 พบว่า ปีหน้า ธุรกิจการซื้อขายสินค้าออนไลน์ (E-Commerce) ขึ้นมาเป็นอันดับ 1 ของธุรกิจดาวรุ่ง ร่วมกับธุรกิจ Content, Youtuber, รีวิวสินค้า และ Influencer เหตุผลจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปจากเดิม โดยนิยมซื้อสินค้าทางออนไลน์มากขึ้น

• ภาพรวมการแข่งขัน

ธุรกิจโลจิสติกส์ไทย มีจำนวนนิติบุคคลรวม 42,047 ราย โดยเปิดกิจการใหม่ 158 ราย ลดลง 6.5% และปิดกิจการ 266 ราย ลดลง 0.4% เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปี 2565

โดยธุรกิจโลจิสติกส์ที่น่าจับตามอง คือ การขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร ซึ่งเปิดกิจการใหม่ จำนวน 55 ราย คิดเป็น 23.9% ของกิจการเปิดใหม่ทั้งหมด ธุรกิจที่มีสัดส่วนการเปิดกิจการใหม่รองลงมา คือ กิจกรรมตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้าและตัวแทนออกของ (ตัวแทนดำเนินพิธีการศุลกากร) และการขนส่งสินค้าอื่นๆ ทางถนน ตามลำดับ

ส่วนการลงทุนจากต่างประเทศในธุรกิจโลจิสติกส์ (ธ.ค. 2566) มูลค่า 41,651.65 ล้านบาท คิดเป็น 42.77% ของการลงทุนในกลุ่มโลจิสติกส์ในประเทศไทย สัญชาติที่มีการลงทุนมากที่สุด ได้แก่ มอริเชียส สิงคโปร์ จีน ญี่ปุ่น และฮ่องกง ตามลำดับ

สำหรับธุรกิจที่ต่างชาติเข้ามาลงทุนมากที่สุด ได้แก่ การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา คิดเป็น 94.23% ของการลงทุนในกลุ่มโลจิสติกส์ในประเทศไทย

จากโอกาสทางธุรกิจที่กล่าวไปข้างต้นทำให้จำนวนผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการแข่งขันที่มากขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้ ผลจากการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และมหาวิทยาลัยบูรพาพบว่า ภาพรวมผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในไทยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการท้องถิ่น ประมาณร้อยละ 70 ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเล็กที่มีทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5 ล้านบาท ในขณะที่เป็นผู้ประกอบการต่างชาติร้อยละ 30 แต่มีทุนจดทะเบียนรวมกันมากกว่า ผู้ประกอบการท้องถิ่นรูปแบบการให้บริการของธุรกิจโลจิสติกส์ของประเทศไทย สามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้า (Freight Transportation and Forwarding) ซึ่งครอบคลุมงานทางโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านการขนส่งสินค้า ทั้งภายในและส่งออกนอกประเทศ ในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางถนน ทางรถไฟ ทางทะเล และทางอากาศ
- 2) การจัดเก็บสินค้า ดูแล และบริหารคลังสินค้า และการให้บริการติดสลากสินค้าหรือบริการด้านบรรจุภัณฑ์ (Warehousing/Inventory Management and Packing) รวมทั้งการกระจายสินค้า
- 3) การให้บริการด้านพิธีการต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์ (Non-Asset Based Logistics Services) ครอบคลุมงานพิธีการศุลกากร งานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- 4) การให้บริการงานโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเสริม เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์ (Information and Communication Technology/Consulting)
- 5) การให้บริการพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ (Courier)

ผู้ประกอบการที่ถือเป็นคู่แข่งตรงกับบริษัท คือบริษัทที่ประกอบกิจการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มที่ 1 ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว บริษัทจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศยังสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ กลุ่มบริษัทต่างชาติที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ต่างประเทศเข้ามาลงทุนเปิดสาขาในประเทศไทยโดยการถือหุ้นร่วมกับบริษัทท้องถิ่น บริษัทประเภทนี้ส่วนมากจะมีขนาดใหญ่และมีข้อได้เปรียบด้านเงินทุนและมีเครือข่ายกว้างขวาง แต่จะมีความยืดหยุ่นในการให้บริการน้อยกว่าบริษัทท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กกว่า ตัวอย่างของบริษัทในประเภทนี้ได้แก่ DHL Global Forwarding (Thailand) Limited, Mol Logistics (Thailand) Co., Ltd., และ Yusen Logistics (Thailand) Co., Ltd. เป็นต้น ผู้ประกอบการอีกประเภทหนึ่งได้แก่ผู้ประกอบการท้องถิ่นซึ่งมีลักษณะการให้บริการคล้ายคลึงกับบริษัท ซึ่งแต่ละบริษัทในกลุ่มนี้จะมีความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นแตกต่างกันและอาจมีความชำนาญในเส้นทางขนส่งที่แตกต่างกัน เช่น บางบริษัทถนัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ บางบริษัทถนัดการขนส่งทางบก โดยรถบรรทุกและรถหัวลาก หรือ บางบริษัทถนัดการขนส่งไปยังประเทศอเมริกาและแคนาดา เป็นต้น ตัวอย่างบริษัทท้องถิ่นที่รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แก่ บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“WICE”) บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“NCL”) และบริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด (มหาชน) (“SONIC”)

• ความได้เปรียบทางการแข่งขัน

- 1) บริษัท ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) จากกระทรวงพาณิชย์ ถึง 2 ครั้ง ครั้งแรกในปี 2559 ในสาขาผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Third Party Logistics Services : 3PL) ครั้งที่ 2 ในปี 2562 สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) และได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ปี 2562 (Prime Minister’s Award 2019 : PM Award 2019) สาขารัฐกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร ทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานระดับสูง
- 2) บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถให้บริการในธุรกิจโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services) ลูกค้าสามารถขนส่งสินค้าได้ทุกจุดหมายทั่วโลก โดยลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทฯ เพียงบริษัทเดียว

- 3) บริษัทฯ มีเครือข่ายและพันธมิตรที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ (Overseas network) กว่า 1,000 แห่ง ใน 190 ประเทศ ซึ่งนอกจากจะทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทั่วโลกแล้ว พันธมิตรในต่างประเทศยังช่วยแนะนำลูกค้าที่มีธุรกิจนำเข้าส่งออกกับคู่ค้าในประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย
- 4) บริษัทฯ ได้รับ OTI License (Ocean Transport Intermediary) จาก Federal Maritime Commission of USA ทำให้สามารถทำสัญญาการบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในการขนส่งสินค้าไปยัง โชนอเมริกาเหนือได้ด้วยตัวเอง โดยผู้ที่ได้รับ OTI License จะต้องมีคุณสมบัติและต้องได้รับการอนุมัติจาก Federal Maritime Commission of USA ในขณะที่ผู้ประกอบการที่ไม่มีสัญญากับสายเดินเรือจำเป็นต้องพึ่งพาพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อขนส่งสินค้าไปยัง โชนอเมริกาเหนือ ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการในประเทศน้อยรายที่มีสัญญาดังกล่าว
- 5) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ("TIFFA") สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย ("TAFAT") สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ("FIATA") เป็นต้น และนายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้ดำรงตำแหน่ง นายกสมาคม TIFFA มาแล้ว 3 วาระ คือ วาระที่ 1 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556-2558 วาระที่ 2 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558-2560 และวาระที่ 3 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560-2562 และปัจจุบันดำรงตำแหน่งนายกิตติมศักดิ์ของทางสมาคม TIFFA ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางการค้าของบริษัทฯ ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการช่วยผลักดันการเติบโตของธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของประเทศไทยอีกด้วย
- 6) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ "IATA") ทำให้มี Direct Stock Air Way Bill จากสายการบินที่หลากหลาย และได้ราคาต้นทุนค่าระวางทางอากาศที่ดี และยังทำให้ได้รับการยอมรับจากทั้งลูกค้า Agent/Network และสายการบิน เนื่องจาก บริษัทฯที่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าทางอากาศเท่านั้น จึงจะสามารถสมัครเป็น IATA Member ได้
- 7) บริษัทฯ มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน โดยได้นำระบบ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการบริหารและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ทั้งในระดับ Major/Minor Non-Compliance มาตลอดระยะเวลา 19 ปี นอกจากนั้นจากสถิติการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าถึงความผิดพลาดของบริษัทฯ (Customers' complaint) ระหว่างปี 2555 ถึงปี 2566 เมื่อเทียบกับจำนวนงานที่ให้บริการทั้งหมดของทางบริษัทฯ นั้น อยู่ในระดับต่ำกว่า 1%
- 8) บริษัทฯ มีนโยบายจัดทำประกันภัยคุ้มครองความรับผิดของผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่อง (Liability Insurance) กับบริษัทประกันภัยชั้นนำของประเทศ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมั่นได้ว่าสินค้าจะได้รับความคุ้มครองตามความรับผิดตามกฎหมายและความรับผิดตามใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ ต่อความสูญเสีย ความเสียหายทางกายภาพของสินค้าของลูกค้าที่มาใช้บริการกับทางบริษัทฯ
- 9) บริษัทฯ มีการบริหารจัดการทางธุรกิจแบบมีอาชีพและทันสมัย โดยได้นำหลักการในการบริหารองค์กรในเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) เช่น การนำการบริหารจัดการเรื่องการตลาดและการขาย (Marketing & Sales Management) มาประยุกต์ใช้ในองค์กร มีการจัดทำ Business Plan ประจำปี เพื่อกำหนดเป้าหมายของทุกๆ แผนกและขององค์กรรวมของบริษัทฯ นำ Balanced Score Cards และ KPI มาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและการวัดผลของแผนงานประจำปีนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการบริหารธุรกิจโดยเน้นการมอบอำนาจ และการกระจายอำนาจ (Empowerment & Delegation) ให้ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและดูแลงานที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนเองได้อย่างเต็มที่
- 10) บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในสายผู้ให้บริการโลจิสติกส์มาอย่างยาวนานและมีทีมขายที่แข็งแกร่งมากกว่า 35 คน
- 11) บริษัทฯ มีโครงการ Customer Focused Strategic Campaign หรือการให้ความสำคัญกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้า และให้ความสำคัญกับการนำเสนอบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (Services/Tradelane Development) รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Customer & Partner Relationship Management)

1.2.2.3 การจัดหาบริการ

การจัดซื้อจัดจ้าง

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลกนั้นมีต้นทุนหลักคือการจัดซื้อจัดจ้างการบริการของพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ซึ่งมีความชำนาญในแต่ละส่วนของสายโลจิสติกส์ที่แตกต่างกัน การจัดซื้อของบริษัทฯ อาจแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- **การจัดซื้ออระวางเรือ/สายการบิน และการจัดหา Master-loader**

ค่าระวางเรือและสายการบินถือเป็นต้นทุนหลักในการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ดังนั้น การบริหารค่าระวางที่ดีจึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากการที่บริษัทฯ ได้รับ OTI License จาก Federal Maritime Commission หรือ “FMC” ตามที่ได้กล่าวไปแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ สามารถทำสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในเส้นทางการเดินเรือไปยังไชนอเมริกาเหนือ เพื่อให้ได้อัตราค่าระวางที่ดีและสามารถแข่งขันกับตลาดได้ โดยค่าระวางในสัญญาสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามแนวมินิมั ค่าระวางตลาด ณ ขณะนั้น โดยที่ในสัญญาจะระบุค่าระวาง และการจัดซื้ออระวางขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment หรือ “MQC”) ที่บริษัทฯ ต้องใช้จัดซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ได้ทำสัญญาบริการจึงมีข้อได้เปรียบในด้านการจัดซื้ออระวางเรือ

สำหรับการจัดซื้ออระวางเรือในเส้นทางอื่นแบบ FCL และการจองพื้นที่ของสายการบิน บริษัทฯ จะจัดซื้ออระวางก็ต่อเมื่อลูกค้าได้ตอบรับใบเสนอราคาของบริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกค้าประจำที่ใช้บริการบริษัทฯ เสมอ บริษัทฯ อาจทำการจองอระวางล่วงหน้าให้ก่อนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของลูกค้าจะได้รับการขนส่งตามตารางและสายเดินเรือที่ต้องการ สำหรับการขนส่งแบบ LCL บริษัทฯ จะจองซื้ออระวางเรือล่วงหน้าและนำพื้นที่ในตู้มาจัดสรรเพื่อเสนอขายลูกค้า

บริษัทฯ จัดทำ Approved Supplier List หรือ “ASL” ซึ่งเป็นฐานข้อมูลรายชื่อ Supplier ที่หน่วยงานกลางที่ดูแลราคาและมาตรฐานในการให้บริการได้ทำการประเมินคุณภาพของแต่ละ Supplier และทีมงานขายจะเลือกใช้ Supplier ได้จากฐานข้อมูลดังกล่าว

- **การจัดซื้อบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services)**

การจัดซื้อในส่วนนี้เป็นบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การจัดซื้อจากผู้ให้บริการดำเนินการพิธีการศุลกากร (Customs Clearance) ผู้ให้บริการบรรจุหีบห่อ (Packing & Crating) ผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุก ทั้งในประเทศและผ่านแดน บริษัทฯ ประกันภัย และผู้ให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์ เป็นต้น

- **การจัดซื้อบริการจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)**

การทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก จำเป็นต้องมีพันธมิตรที่เป็นตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ในการช่วยประสานงานรับของสำหรับสินค้าส่งออก และส่งของสำหรับสินค้าขาเข้า โดยทั่วไป บริษัทฯ จะมีตัวแทนหลัก หรือ Main agent ประจำอยู่ประเทศละ 2-3 ราย หรือมากกว่านั้น สำหรับประเทศที่มีขนาดใหญ่ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน และ ประเทศอินเดีย เป็นต้น โดยพิจารณาจากความสามารถและความเชี่ยวชาญในการให้บริการและปริมาณของธุรกิจที่มีลักษณะตอบแทนให้แก่บริษัทฯ (Reciprocal Business) บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อตัวแทนต่างประเทศและได้มีการแบ่งระดับคุณภาพการบริการของแต่ละตัวแทนไว้สำหรับให้ทีมงานขายได้เลือกใช้ ทั้งนี้ รายชื่อตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากการแนะนำของสมาชิกเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น WCA Inter Global, FPS, หรือ GOAL เป็นต้น ซึ่งเครือข่ายเหล่านี้จะมีระบบการคัดเลือกสมาชิกของเครือข่ายที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินมาเป็นสมาชิก ทำให้บริษัทฯ สามารถมีตัวแทนต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพและไม่มีความเสี่ยงจากปัญหาของการบริการที่ไม่ได้มาตรฐาน หรือความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับชำระเงินจากทางตัวแทนต่างประเทศ

ขั้นตอนการดำเนินงานให้บริการ

ความหมายของเอกสารและสถานที่ที่เกี่ยวข้องในการบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร

1. Bill of Lading หรือ "B/L"	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเล
2. House B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยบริษัทฯ
3. Master B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยสายเดินเรือ
4. Airway Bill หรือ "AWB"	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางอากาศ
5. Delivery Order หรือ "D/O"	หมายถึง	ใบสั่งปล่อยสินค้า
6. Container Yard หรือ "CY"	หมายถึง	ลานพักตู้คอนเทนเนอร์
7. Container Freight Station หรือ "CFS"	หมายถึง	โรงพักสินค้า

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาออก



ส่งเอกสารยืนยันรายละเอียดการจอง

หลังจากลูกค้ายืนยันแล้ว บริษัทฯ ส่งร่าง B/L สำหรับ การขนส่งทางทะเล หรือ AWB สำหรับการขนส่งทางอากาศ ให้ลูกค้าเช็คความถูกต้องอีกครั้งก่อนบรรจุ



การบรรจุสินค้า



กรณีขนส่งทางทะเลแบบเต็มตู้ (FCL)

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการรถบรรทุกจะนำตู้จาก CY ที่สายเดินเรือกำหนด ไปยังโรงงานลูกค้าเพื่อบรรจุที่โรงงาน หรือสามารถนำสินค้ามาบรรจุที่ CFS ของสายเรือก่อนนำตู้ มาท่าเรือและผ่านพิธีการศุลกากร จากนั้นตู้จะถูกเคลื่อนย้ายไปยังลานพักตู้เพื่อรอการบรรทุกลงเรือ



กรณีขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ (LCL)

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการรถบรรทุก จะนำสินค้ามาบรรจุ ที่ CFS ของบริษัทฯ และดำเนินการพิธีการศุลกากร หลังจาก สินค้าถูกบรรจุครบตามแผนงาน ตู้จะถูกเคลื่อนย้ายไปยัง ลานพักตู้ เพื่อรอการบรรทุกลงเรือ



กรณีขนส่งทางอากาศ

ลูกค้าหรือผู้ประกอบการรถบรรทุกจะนำสินค้ามาบรรจุ ที่โรงเก็บสินค้าของสายการบิน ทีมงานของบริษัทฯ ที่ ท่าอากาศยานจะคอยประสานงานในการดำเนินการ พิธีการศุลกากรและบรรจุสินค้าขึ้นเครื่อง



กรณีขนส่งทางทะเล

หลังจากเรือออก บริษัทฯ จะนำสำเนาส่งกลับสายเดินเรือเพื่อแลก Original B/L จากสายเดินเรือและนำส่งต่อให้ ตัวแทนปลายทางพร้อมออก Invoice ให้ลูกค้า



การรับสินค้า



กรณีขนส่งทางอากาศ

บริษัทฯ จะเป็นผู้ออก AWB หลังจากนั้น จะนำเอกสารตัวจริงมอบให้สายการบิน และฉบับสำเนาส่งให้ลูกค้า พร้อมออก Invoice



กรณีผู้นำเข้าเป็นผู้รับสินค้าด้วยตนเอง

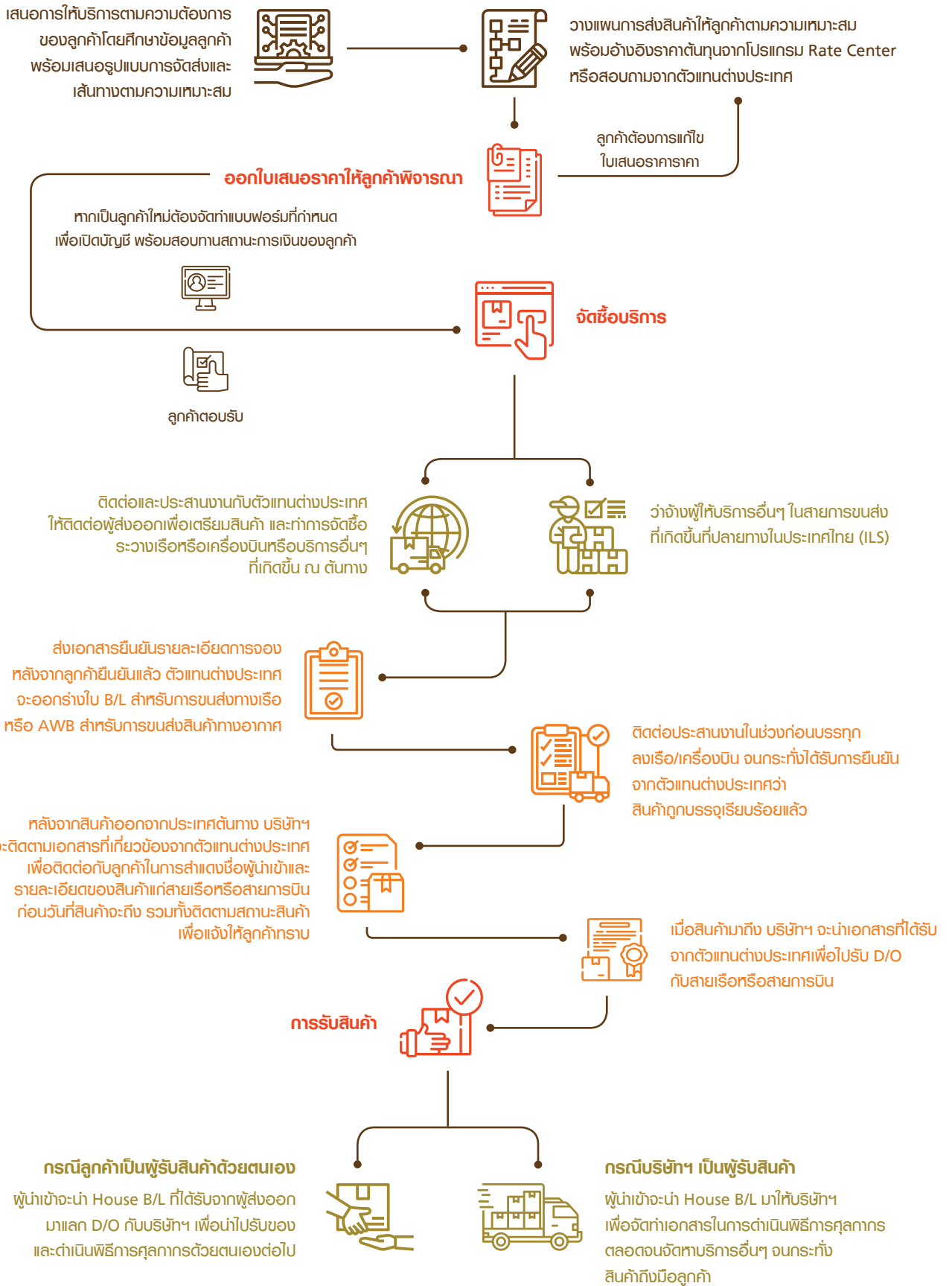
ผู้นำเข้าที่ปลายทางจะนำ House B/L มารับ D/O กับตัวแทนต่างประเทศ หรือนำ AWB ไปแลก D/O กับสายการบิน จากนั้นผู้นำเข้าจะนำ D/O ไปดำเนินการพิธีการศุลกากร เพื่อออกของที่ปลายทางด้วยตนเอง



กรณีตัวแทนต่างประเทศเป็นผู้รับสินค้าและจัดส่งให้แก่ผู้นำเข้าปลายทาง

ผู้นำเข้าที่จะนำ House B/L หรือ AWB มาให้กับตัวแทนต่างประเทศ จากนั้นตัวแทน จะนำเอกสารที่เกี่ยวข้องไปรับของและดำเนินการพิธีการศุลกากร ตลอดจนจัดหา บริการอื่นๆ จนกระทั่งสินค้าถึงมือผู้รับที่ปลายทาง

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาเข้า



- การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

สมาชิกสมาคม

การเป็นสมาชิกสมาคมอาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ สมาคมในประเทศ และ สมาคมระดับนานาชาติ ลักษณะของสิทธิประโยชน์ที่บริษัท ได้รับจะเป็นในรูปแบบของข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและการสร้างความสัมพันธ์ทั้งในส่วนภาคเอกชนด้วยกันหรือกับภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ได้รับข้อมูลข่าวสารทางการค้าจากทางสมาคม ได้รับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ตลอดจนนำเสนอและติดตามการแก้ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจของสมาชิกโดยรวม การเพิ่มโอกาสในการพบปะผู้ประกอบการหรือคู่ค้าจากการประชุมสัมมนา ได้รับโอกาสในการโฆษณาบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์หรือหน้าเว็บไซต์ และยังได้รับโอกาสในการอบรมองค์ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ซึ่งจัดโดยสมาคมเหล่านี้ เป็นต้น นอกจากนี้ การเป็นสมาชิกระดับนานาชาติ เช่น FIATA และ IATA นั้น จะทำให้บริษัท ได้รับความไว้วางใจจากทั้งพันธมิตรทางธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากทั้ง 2 สมาคมเป็นสมาคมระดับโลกที่ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานรัฐและเอกชนทั่วโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อสมาคม	สัญลักษณ์	ประเภท	วันที่เข้าร่วม
สมาคมในประเทศ				
1.	สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ "TIFFA")		สามัญ	17 มกราคม 2554
2.	สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ "TAFA")		สามัญ	28 ธันวาคม 2553
3.	สมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association หรือ "CTAT")		สามัญ	31 มีนาคม 2560
4.	หอการค้าไทย (The Thai Chamber of Commerce)		สามัญ	19 ตุลาคม 2553
5.	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (สภาธุรกิจไทย-จีน) (Thailand - China Business Council หรือ "TCBC")		สามัญ	9 ธันวาคม 2553
6.	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (The Federation of Thai Industries หรือ "F.T.I.")		สมทบ	15 ธันวาคม 2553
สมาคมระดับนานาชาติ				
7.	สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Association หรือ "FIATA")		Individual Member	4 เมษายน 2554
8.	สมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (The International Air Transport Association หรือ "IATA")		Cargo Agent	1 พฤศจิกายน 2553

อนึ่ง การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ข้างต้น โดยทั่วไปสมาคมต่างๆ จะมีการเรียกเก็บค่าสมาชิกหรือค่าบริการสมาคมเป็นรายปี

สมาชิกเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น เครือข่าย WCA Inter Global, Famous Pacific Shipping Group (“FPS”), Global Ocean Agency Lines (“GOAL”) หรือ Worldwide Project Consortium (“WWPC”) เป็นต้น เครือข่ายเหล่านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อจุดประสงค์ในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่ประกอบธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถขยายขอบเขตการให้บริการในต่างประเทศให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และช่วยส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกันกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ เครือข่ายเหล่านี้จะมีจำนวนสมาชิกมาก เช่น เครือข่าย WCA Inter Global ในปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 12,170 ราย ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ 197 ประเทศ

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยทรัพย์สินถาวร และทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

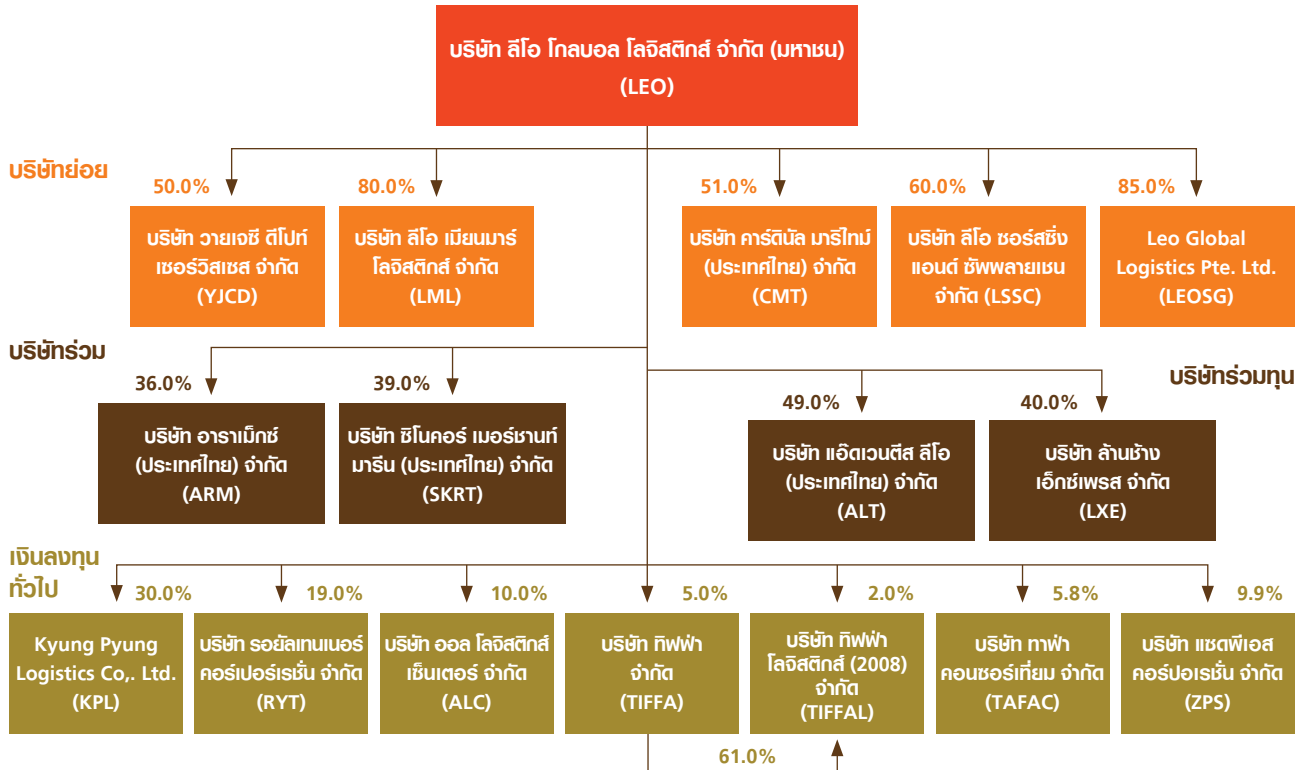
- ไม่มี -



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป ดังนี้



ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	: บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: LEO
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางคอกแหลม เขตบางคอกแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End-to-End Global Logistics Services) และลงทุนในบริษัทอื่น
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000125
โทรศัพท์	: 02-079-9888
โทรสาร	: 02-079-9829
เว็บไซต์บริษัท	: www.leogloballogistics.com
ทุนจดทะเบียน	: 181,250,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 160,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 362,500,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	: 320,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.50 บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับสาขา

1) สาขาพระราม 3

สาขา	: พระราม 3
ที่อยู่	: เลขที่ 259/1 ซอยกักตี่ ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: 02-079-9888
โทรสาร	: 02-079-9829

2) สาขาสุวรรณภูมิ

สาขา	: สุวรรณภูมิ
ที่อยู่	: เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: 02-079-9888
โทรสาร	: 02-184-9725

3) สาขาแหลมฉบัง

สาขา	: แหลมฉบัง
ที่อยู่	: เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทอง หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	: 02-079-9888 / 038-492-889
โทรสาร	: 038-492-892

4) สาขา LEO Self Storage แห่งที่ 1

สาขา	: LEO Self Storage แห่งที่ 1
ที่อยู่	: เลขที่ 571/1-571/6 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: 02-079-9888

5) สาขา LEO Self Storage แห่งที่ 2

สาขา	: LEO Self Storage แห่งที่ 2
ที่อยู่	: เลขที่ 815-823 ถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: 02-079-9888

รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

1) บริษัท วายเจซี ดีโปก์ เซอร์วิสเชส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 78 หมู่ที่ 1 ตำบลศรีระจรรย์ใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: 84/10 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม.13 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105552068296
ทุนจดทะเบียน	: 15,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 15,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.0
โทรศัพท์	: 02-730-7503
โทรสาร	: 02-730-7504

2) บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์
ที่ตั้งสำนักงาน	: NO.3/A, BOGYOKE AUNG SAN ROAD, #14-00 JUNCTION CITY TOWER, PABEDAN TOWNSHIP, YANGON, REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
เลขทะเบียนบริษัท	: NO. 632FC of 2014-2015
ทุนจดทะเบียน	: 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,495,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,495,000 บาท* ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 80.0
โทรศัพท์	: 95 978-264-8149

*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 05 มกราคม 2567 = 34.95 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ

3) บริษัท คาร์ดินัล มาร์โกม (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยเน้นการพัฒนาตลาดในประเทศอังกฤษและยุโรปเหนือ
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางคอแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105564128370
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.997
โทรศัพท์	: 02-010-0222
โทรสาร	: 02-010-0244

4) บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนต์ ซัพพลายเชน จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทยส่งออกไปประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางคอแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105565201844
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 60.0
โทรศัพท์	: 02-079-9888

5) Leo Global Logistics Pte. Ltd.

ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์
ที่ตั้งสำนักงาน	: 10 Anson Road #10 -11 International Plaza, Singapore 079903
เลขทะเบียนบริษัท	: 202316618D
ทุนจดทะเบียน	: 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 5,320,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 5,320,000 บาท*
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 85.0
โทรศัพท์	: -

*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 05 มกราคม 2567 = 26.60 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์

6) บริษัท อารามิกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 335 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105557079725
ทุนจดทะเบียน	: 39,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 39,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 390,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 36.0
โทรศัพท์	: 02-022-7070
โทรสาร	: 02-381-2397, 02-381-2398

7) บริษัท ซีโนคอร์ เมอร์ชานต์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: เป็นตัวแทนสายเดินเรือของประเทศเกาหลีใต้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 968 อาคารอ็อลจ็อลเฮลียง ชั้น 10 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105545124712
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 39.0
โทรศัพท์	: 02-035 6979

8) บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: เพื่อประกอบธุรกิจ Logistics & Distribution Center
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางคอแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105566192148
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 49.0
โทรศัพท์	: 02-079-9888

9) บริษัท ลานช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: เพื่อดำเนินการทำธุรกิจขนส่งทางรถไฟและการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาว และประเทศจีน
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 251-251/1 ซอยมักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางคอแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105566014207
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 40.0
โทรศัพท์	: 02-079-9888

10) Kyung Pyung Logistics Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 305 เพียงแทกฮังมันคิล โพซังอึบ เพียงแทกซึ เกียงกีโด ประเทศเกาหลีใต้
เลขทะเบียนบริษัท	: 125-81-63716
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 80,400,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 80,400,000 บาท* ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 วอน
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 30.0
โทรศัพท์	: 82 31-612-6742
โทรสาร	: 82 31-612-6722

*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 05 มกราคม 2567 = 0.0268 บาทต่อ 1 วอน

11) บริษัท รอยัลเทนเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 123/9 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105535102783
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 19.0
โทรศัพท์	: 02-681-0555
โทรสาร	: 02-681-0566-8

12) บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	: บริการการรับจัดเก็บ และกระจายสินค้า (Warehouse and Distribution Management)
ที่ตั้งสำนักงาน	: 700/488 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105550091282
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 10.0
โทรศัพท์	: 038-468-648
โทรสาร	: 038-468-675

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10

การจัดประเภทเงินลงทุนใน Kyung Pyung Logistics Co., Ltd. (KPL) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเกาหลีใต้ เป็นเงินลงทุนทั่วไป แม้ว่าบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของ KPL และบริษัทฯ ไม่มีตัวแทนในคณะกรรมการของ KPL โดยที่การลงทุนใน KPL เกิดจากการชักชวนจากกลุ่ม SKR ในประเทศเกาหลีใต้ที่เป็นพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้ KPL ได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะต้องมีผู้ร่วมทุนเป็นชาวต่างชาติ ดังนั้น เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้า บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมลงทุนใน KPL สัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนขั้นต่ำตามที่กำหนดในกฎหมายของ ประเทศเกาหลีใต้ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า การบริหารงานของ KPL กระทำโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบริษัทในประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวและการร่วมลงทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ จึงไม่ได้ส่งตัวแทนเข้าบริหารงานที่ KPL และเห็นว่าการจัดประเภทของเงินลงทุนใน KPL เป็นเงินลงทุนทั่วไปมีความถูกต้อง และเหมาะสมสอดคล้องกับการที่บริษัทฯ ไม่ได้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน KPL

ทั้งนี้ บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) และบริษัท รอยัลเทคเนอริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RYT”) มีลักษณะธุรกิจที่คล้ายคลึงกับบริษัทฯ อย่างไรก็ดี LML มีธุรกิจหลักในการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่ประเทศเมียนมาร์ มีกลุ่มลูกค้าหลักคือกลุ่มผู้ประกอบการไทยที่อยู่ประเทศเมียนมาร์ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ในขณะที่ RYT แม้จะมีการประกอบธุรกิจที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ แต่ RYT มีรายได้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2563 - 2565) เท่ากับ 62.60 ล้านบาท 139.85 ล้านบาท และ 148.39 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีรายได้ในช่วงเดียวกันเท่ากับ 1,129.13 ล้านบาท 3,369.66 ล้านบาท และ 4,495.35 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้งบริษัทฯ มีเงินลงทุนใน RYT ในสัดส่วนร้อยละ 19.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ดังนั้น การลงทุนใน LML จึงเป็นการต่อยอดธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจรมากขึ้น และการลงทุนใน RYT แม้จะมีธุรกิจที่คล้ายกับบริษัทฯ แต่ด้วยขนาดธุรกิจที่ต่างกัน จึงไม่เข้าข่ายลักษณะที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1.3.4.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้น 10 อันดับแรกเปรียบเทียบระหว่างสิ้นปี 2565-2566 ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	66,275,200	20.711	57,774,700	18.054	(8,500,500)	(12.826)
2. นายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล	28,300,000	8.844	27,946,900	8.733	(353,100)	(1.248)
3. บริษัท ที เอส ซี โฮลดิ้ง จำกัด	21,648,100	6.765	21,648,100	6.765	-	-
4. คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	19,340,000	6.044	19,340,000	6.044	-	-
5. THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	-	-	15,000,800	4.688	15,000,800	-
6. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงค์	16,400,000	5.125	13,370,000	4.178	(3,030,000)	(18.476)
7. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	10,300,000	3.219	10,300,000	3.219	-	-
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	10,222,000	3.194	10,222,000	3.194	-	-
9. นายโชติวัฒน์ ตันธนสาร	9,700,000	3.031	10,000,000	3.125	300,000	3.093
10. บริษัท ยูโอบี เคย์ เฮียน จำกัด (UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED)	9,000,000	2.813	9,000,000	2.813	-	-
รวม	191,185,300	59.746	194,602,500	60.813	-	-
11. บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)*	4,852,000	1.516	4,938,000	1.543	86,000	1.772
12. ผู้ถือหุ้นอื่น	123,962,700	38.738	120,459,500	37.644	(3,503,200)	(2.826)
รวม	320,000,000	100	320,000,000	100	-	-

*หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 มีมติอนุมัติการโครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury Stock) เพื่อบริหารทางการเงิน

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

1.3.4.2 บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

- ไม่มี -

1.3.4.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 181,250,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 160,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น โดยบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 7.98

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ครั้งที่ 1/2565 (LEO244A) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) ควบคู่ไปสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (LEO-W1) มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1/2565	LEO244A
วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 5 กรกฎาคม 2565
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 5 เมษายน 2567 หรือวันทำการถัดไปในกรณีที่วันดังกล่าวมิใช่วันทำการ
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	: ไม่เกิน 255,000 หน่วย
มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 1,000 บาทต่อหน่วย
อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ	: 1 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	: ร้อยละ 5.75 ต่อปี
ข้อจำกัดในการโอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	: - ไม่มี -
นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ	: ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด
วันแปลงสภาพ	: สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้หลังจาก 1 ปี 3 เดือน นับแต่วันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	: บริษัทจะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (LEO-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 100 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดชำระ	: 20 พฤศจิกายน 2566

*หมายเหตุ: สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพ ได้ที่ <https://investor.leogloballogistics.com/th/shareholder-info/convertible-bond>

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	LEO-W1
ชื่อของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (LEO-W1)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	ไม่เกิน 25,500,000 หน่วย
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
ลักษณะการจัดสรร	เป็นการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นที่แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยจัดสรรในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นที่แปลงสภาพ ต่อ 100 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ (LEO-W1) 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นสามัญของบริษัท (อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ภายหลัง ตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิ	22 บาท ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการปรับราคาใช้สิทธิ ราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 ต่อหน่วยภายหลังการปรับราคาใช้สิทธิไม่ว่ากรณีใดๆ จะไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1) สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในทุก 6 เดือนภายหลังจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (LEO-W1)
นายทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

*หมายเหตุ: สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ LEO-W1 ได้ที่ <https://investor.leogloballogistics.com/th/shareholder-info/information-for-the-warrant-holders>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นที่แปลงสภาพ LEO244A ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิชำระคืนหุ้นที่แปลงสภาพ LEO244A ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งจำนวน (1,000 บาทต่อหนึ่งหน่วยหุ้น) พร้อมกับจ่ายดอกเบี้ยหุ้นงวดที่ 6 (เป็นงวดสุดท้าย) ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 256,581,124.10 บาท

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังจากภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

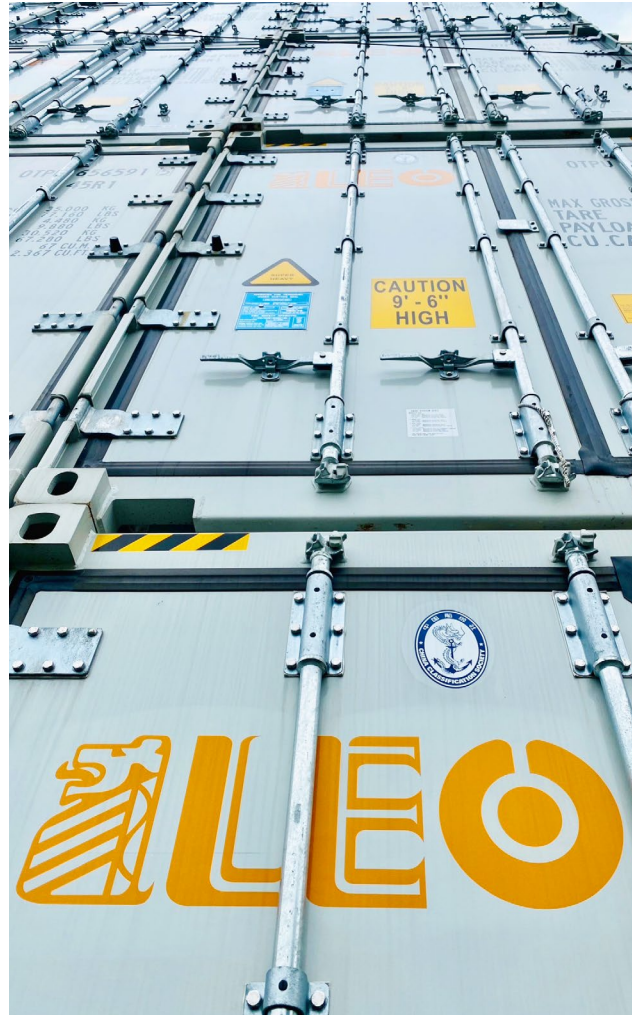
อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรเพียงพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในคราวถัดไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้ในการบริหาร โดยมุ่งหวังให้บริษัทเป็นองค์กรสำคัญที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีภาพลักษณ์ที่ดี และพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในอย่างมีระบบ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
2. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุดัชนีประสิทธิผล เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
3. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหาย หรือ ความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
4. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจากระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบบนประจำปีละ 2 ครั้ง



2.2 ป้องภัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท หรือผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุน และแนวทางในการลดผลกระทบ หรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ ดังนี้

ก) ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) เช่น การใช้ IT Platform ทางธุรกิจ และการเข้ามาของ New Player ที่เป็น Tech Company

การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ สังคม ธุรกิจ และวิวัฒนาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ที่เกิดขึ้นเป็นสิ่งที่จะต้องพิจารณาอย่างเข้าใจ และหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องมีการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอดและแข่งขันได้ในยุค Digital Disruption ดังนั้น ความสำคัญเรื่องการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) ตั้งแต่การปรับรูปแบบองค์กรระดับกลยุทธ์จนถึงระดับกระบวนการดำเนินงาน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จึงต้องหาบุคลากรที่มีทักษะเหมาะสมมาเติมเต็มรวมถึงการให้ความรู้ทางด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีแก่บุคลากรที่มีอยู่ในองค์กรให้สามารถนำมาปรับใช้กับธุรกิจได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาและหาพันธมิตรที่สามารถช่วยพัฒนาศักยภาพในการให้บริการผ่าน Digital Platform หรือบริการใหม่ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมในการให้บริการ และพัฒนาระบบ ERP ของบริษัทฯ ให้มีความสามารถที่จะเชื่อมต่อกับคู่ค้า และลูกค้าทั่วโลกในลักษณะของ API

2) ความเสี่ยงจากความสามารถในการแข่งขันในเวทีการค้าโลกของสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย

สำหรับประเทศไทยถึงแม้จะมีกลุ่มสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการตอบโต้จีนโดยสหรัฐอเมริกา แต่ก็ถือว่าเป็นสินค้าที่ไม่ได้เป็นกลุ่มสำคัญหรือมีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าและประเภทสินค้าส่งออกของไทย

ที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจาก Trade War ระหว่างสหรัฐอเมริกากับประเทศจีนไม่มากนัก แต่การแข่งขันในเวทีการค้าโลกก็ส่งผลกระทบต่อเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องติดตามภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีกลยุทธ์ในการพัฒนาบริการของบริษัทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า การรักษากลุ่มลูกค้าเดิม และหาลูกค้าใหม่ๆ ที่มีธุรกิจครอบคลุมธุรกิจที่ทำกำไรสูงสุดให้บริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามหาช่องทางในการทำธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของธุรกิจจากการแข่งขันดังกล่าว และบริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาบริการของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการที่จะเลือกใช้การขนส่งที่ใช้พลังงานทดแทน และหาลูกค้าใหม่ๆ ที่มีความต้องการใช้บริการดังกล่าว

3) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ มีทั้งรายรับและรายจ่ายในสกุลเงินต่างประเทศเป็นปกติ รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในต่างประเทศด้วย ดังนั้น จึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยสกุลเงินต่างประเทศหลักที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 89 ของสกุลเงินต่างประเทศทั้งหมด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยวิธี Net Settlement, Matching, FCD และ Forward Contract & Option Contract รวมคิดเป็น 81% ของจำนวนเงิน USD ทั้งหมดที่ได้รับชำระและจ่ายในปี 2566

4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางและค่าขนส่ง

ต้นทุนค่าระวางเรือถือเป็นต้นทุนหลักของธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ดังนั้น ความผันผวนของค่าระวางอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยทั่วไปค่าระวางจะเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จึงอาจกล่าวได้ว่าภาวะเศรษฐกิจและการค้าของโลกมีผลต่อค่าระวาง โดยที่สายการบินเรือส่วนใหญ่จะใช้ค่าดัชนีบอลติก (“Baltic Dry Index” หรือ “BDI”) และ Shanghai Containerized Freight Index หรือ SCFI ที่สะท้อนให้เห็นถึงอัตราค่าขนส่งสินค้าทางทะเลด้วยตู้คอนเทนเนอร์จากเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน ไปยังท่าเรือหลักในทวีปต่างๆ ทั่วโลก

ประกอบกับเหตุการณ์สงครามใน Red Sea ที่เริ่มเกิดขึ้นในช่วงสิ้นปี และได้ส่งผลกระทบต่ออย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สายเรือมีการปรับเส้นทางเดินเรือเพื่อความปลอดภัย ทำให้ต้นทุนการขนส่งเปลี่ยนแปลง และมีการปรับราคาสูงขึ้นมากอย่างกะทันหัน ปัจจัยเหล่านี้เป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่ออย่างรวดเร็ว

แต่เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับ การบริหารจัดการกำไรขั้นต้น ซึ่งได้จากค่าบริการและ ส่วนต่างของค่าระวาง ดังนั้น ความผันผวนของค่าระวางจึงไม่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีแนวทางในการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Margin เพื่อป้องกันปัญหาจากการผันผวนของ ราคาค่าระวางซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัทฯ ดังกล่าว

5) ความเสี่ยงจากความเสี่ยงพิชิตขอในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นจากความสูญเสีย และ/หรือ ความเสียหายของสินค้าจากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายให้ลูกค้าซื้อ และจัดทำ Cargo Insurance หรือเสนอราคาเป็น Packages ที่รวม Cargo Insurance และมีการประเมินคุณภาพการให้บริการของคู่ค้า (Supplier) ทุก 6 เดือน เพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนด และนำ Case Study ต่างๆ ที่เกิดขึ้นมาฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจมากขึ้น รวมถึงหารือร่วมกับ Supplier เพื่อหาแนวทางร่วมกัน เพื่อป้องกันการเกิดปัญหา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยความรับผิดกับบริษัทประกันภัย (Liability Insurance) เพื่อประกันความรับผิดชอจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง ซึ่งบริษัทประกันภัยจะเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหายตามเงื่อนไขและวงเงินที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้เจรจาและผลักดันให้บริษัทประกันภัย ให้ความคุ้มครองครอบคลุม Direct B/L ด้วย

ข) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ร่วมผู้ก่อตั้งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่าง

ประเทศมานานกว่า 39 ปี นับตั้งแต่เริ่มทำงาน และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานจนบริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้มีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากบริษัทฯ และบริษัทย่อย สูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีนโยบายอย่างต่อเนื่องที่จะส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรในแต่ละระดับขั้นให้มีความรู้ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพัฒนาบุคลากรระดับผู้บริหาร ซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำ และวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำขององค์กร เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการบริหารจัดการให้กับผู้บริหารในระดับรองลงมา รวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารรายดังกล่าว

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของ ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ภายหลังจากการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรียบร้อยแล้ว นักลงทุนจะสามารถซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ได้ในตลาดรองโดยราคาของหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการเปลี่ยนแปลง กฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงและอาจส่งผลให้ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีความผันผวนทั้งสิ้น ดังนั้น ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาปัจจัยข้างต้นประกอบอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาหุ้นในอนาคต ที่อาจทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนหรือสิทธิที่ควรจะได้รับหรือสูญเสียเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วน

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนใน หลักทรัพย์ต่างประเทศ


- ไม่มี -

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายภาพรวม

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน แต่ได้ปฏิบัติตามแนวทางภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของสังคม ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

 1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม	 2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	 3 การเคารพสิทธิมนุษยชน	 4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	 5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	 6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม	 7 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
---	---	--	--	---	---	--

 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
พนักงาน	บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
ลูกค้า	บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วนและป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า	บริษัท รับผิดชอบต่อกู้ค่าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของการบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการบริการของบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัท สามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริการของบริษัท ได้อย่างรวดเร็ว บริษัท ได้เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างถูกต้อง ปลอดภัย และใช้งานโดยสุจริต ตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
เจ้าหน้าที่	บริษัท จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
คู่แข่ง	บริษัท ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุน และส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
สังคม และส่วนรวม	บริษัท ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัท พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

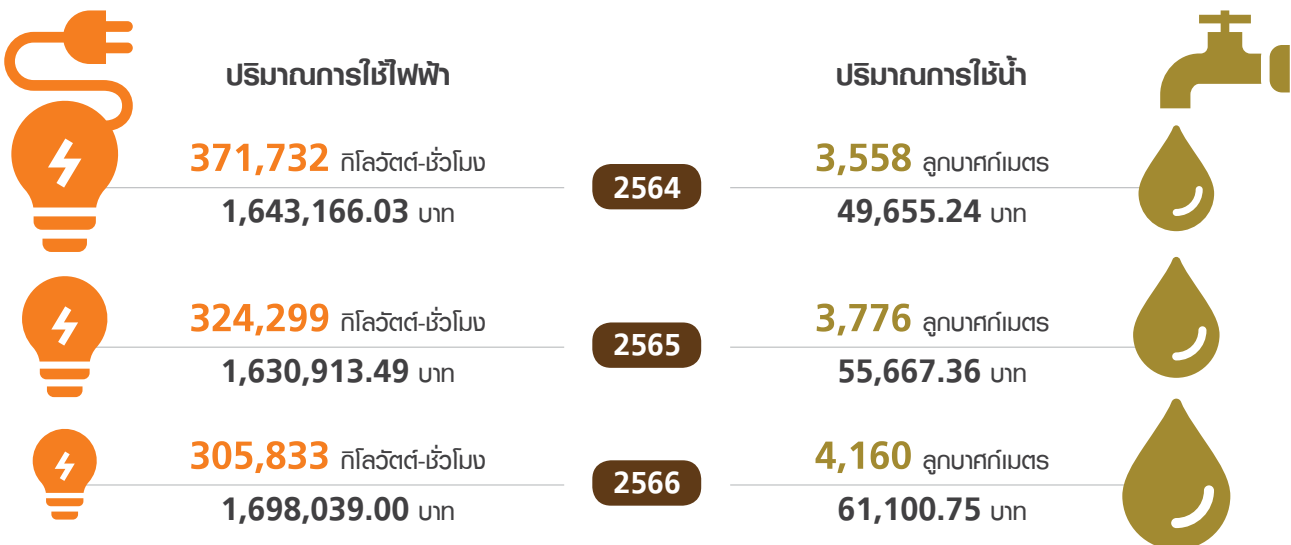
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัท ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท ดำเนินการและควบคุมให้การให้บริการของบริษัท และบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษา และหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม จัดหาระบบรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ เช่น การคัดแยกประเภทของกระดาษหรืออุปกรณ์สำนักงานต่างๆ เพื่อนำกลับไปรีไซเคิลใหม่หรือนำไปทำลายให้ถูกต้องและไม่เป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัท ยังสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในการสนับสนุนการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือขยายผลิตภัณฑ์พาเลทกระดาษ ("Paper pallet") เนื่องจากพาเลทที่ใช้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ทำมาจากไม้และพลาสติก ซึ่งอาจเป็นขยะที่ใช้เวลาทำลายหลายปีหรือเป็นมลพิษกับสิ่งแวดล้อม การที่บริษัท ให้บริการโดยสนับสนุนการใช้พาเลทกระดาษนั้น ส่งผลดีหลายประการต่อลูกค้า เช่น ช่วยทำให้ลูกค้าลดค่าใช้จ่ายในการรวมควันเพื่อกำจัดแมลงสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่เป็นไม้เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของแมลงในกรณีที่ต้องการขนส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ เมื่อใช้พาเลทกระดาษจนเสื่อมสภาพแล้ว สามารถนำกระดาษกลับมารีไซเคิลได้ใหม่ หรือถ้าหากต้องการทำลายก็สามารถทำได้ง่ายและรวดเร็ว ไม่เหลือเป็นขยะที่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 บริษัท ได้รณรงค์ให้มีการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น รณรงค์ปิดแอร์ ไฟฟ้า ตอนพักกลางวัน ใช้กระดาษให้ครบทั้ง 2 หน้า เพื่อช่วยลดโลกร้อน และติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ เพื่อนำพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้า

ทั้งนี้ ในปี 2566 ผลของการรณรงค์ดังกล่าวมีผลให้บริษัท ใช้ไฟฟ้าลดลง ร้อยละ 5.7 เมื่อเทียบกับปี 2565



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และ จรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม พร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย ดังนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจรรยาบรรณในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้เกิดประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตใต้สำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ

2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบต่อสังคม และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดคตอตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการและเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด

9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณี นิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมายโดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน

9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลด้านการทุจริตคอร์รัปชันมายังบริษัทฯ

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีดผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อุบัติการณ์ของธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและมูลนิธิมหาไถ่ (พิทยา) ร่วมกันจัดทำโครงการ Document Center (Key Operator) โดยให้ผู้พิพากษาในมูลนิธิฯ ทำงานในส่วนของการคัดย้อมูลซึ่งสามารถช่วยลดขั้นตอนการทำงานของแผนกปฏิบัติการและยังสามารถ

ต่อยอดไปถึงการเป็นศูนย์กลางข้อมูล (Document Center) ในอนาคตได้ โดยบริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากการเข้าร่วมเป็น 1 ในบริษัทเอกชนชั้นนำจาก 200 องค์กรที่ร่วมโครงการ “สานพลังสู่อิทธิพลใหม่ สร้างงาน สร้างอาชีพ คนพิการ 10,000 อัตรา” เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำให้คนพิการที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลในชนบทได้มีโอกาสได้ทำงานและสร้างประโยชน์ให้สังคม

ในปี 2566 บริษัทฯ จ้างงานคนพิการจำนวนทั้งสิ้น 3 คน (เพศหญิง) และจ่ายอัตราจ้าง รวมทั้งสิ้น 382,320.- บาท และไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลการกระทำที่ต่อห้ามหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมอันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรมสัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าอุปการะเลี้ยงดู เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขภาพดีในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีโดยได้มีการจัดการตรวจสุขภาพประจำปี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

ด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรตั้งแต่กระบวนการสรรหาพนักงานเข้ามาทำงาน โดยยึดถือหลักการว่า กระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต้องโปร่งใส และดำเนินการด้วยระบบความเสมอภาคและเป็นธรรม (Merit System) โดยจะกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุดนตรีศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ

ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน และจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อเข้าสู่กระบวนการสัมภาษณ์ โดยผู้บังคับบัญชาตามสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อที่จะได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่

ทั้งนี้ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและรับทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนการทำงานของตนเอง รวมไปถึงฝ่ายต่างๆ ในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้พนักงานเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง และสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามวัตถุประสงค์ รวมถึงบริษัท กำหนดให้มีพนักงานพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานใหม่ ในรูปแบบ On the Job Training เพื่อคอยช่วยเหลือให้พนักงานใหม่สามารถปฏิบัติงานได้ โดยมีข้อผิดพลาดน้อยที่สุด และสามารถปฏิบัติงานได้ในเวลาอันสมควร อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการให้โอกาสเติบโตในหน้าที่การงานแก่พนักงานตามเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อรักษาคนเก่งและคนดีให้อยู่กับองค์กรเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการ staff get staff เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานในองค์กรมีส่วนร่วมในการสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับองค์กร



ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีม แก่บุคลากร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

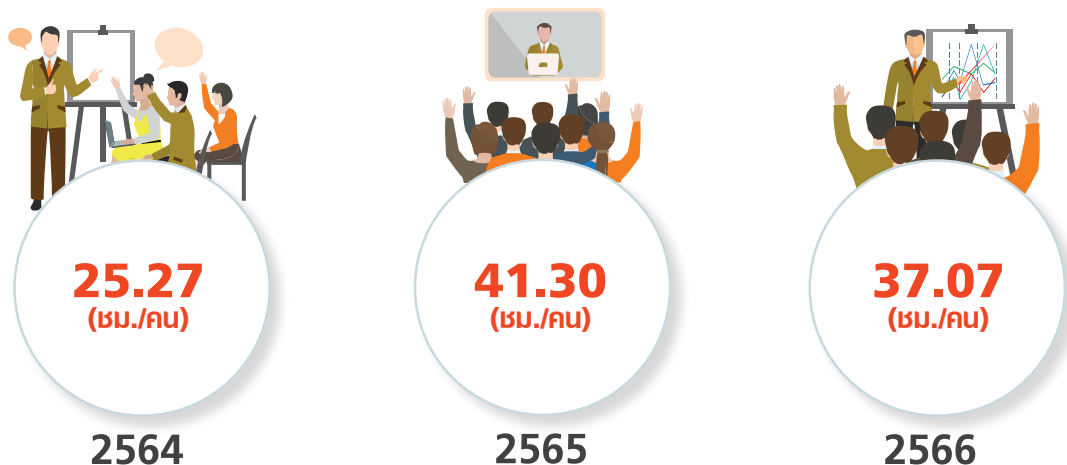
1) ตารางแสดงโปรแกรมการอบรมและพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ

โปรแกรมการอบรมและพัฒนา	ระดับพนักงาน			
	พนักงาน	หัวหน้างาน	ผู้จัดการ	ผู้บริหาร
ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจสินค้า/บริการ, วัฒนธรรมองค์กร และกฎระเบียบในการทำงาน	✓	✓	✓	✓
ระบบบริหารงานคุณภาพ เพื่อให้พนักงานเข้าใจระบบบริหารงานคุณภาพต่างๆ ของบริษัท	✓	✓	✓	✓
ความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้พนักงานตระหนักและทำงานได้อย่างปลอดภัย	✓	✓	✓	✓
พัฒนาทักษะตามสายงาน เพื่อให้พนักงานพัฒนาทักษะการทำงานตามสายงาน ให้ทันต่อสถานการณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน	✓	✓	✓	✓
ความรู้ด้านธุรกิจโลจิสติกส์ เพื่อให้พนักงานเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และอัปเดตข้อมูลข่าวสารให้ทันสถานการณ์	✓	✓	✓	✓
พัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของพนักงาน	-	✓	✓	✓

2) รายละเอียดการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร ปี 2564-2566

% การจัดฝึกอบรมตามแผน	2564	2565	2566
	100%	100%	100%

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน



3) ภาพบรรยากาศการฝึกอบรม ในปี 2566



4) ทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงาน นอกจากการฝึกอบรมที่จัดโดยบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีทุนการศึกษาสำหรับการพัฒนาพนักงานขึ้นมา โดยในปี 2566 ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่พนักงาน จำนวน 8 ทุน

ด้านสวัสดิการ

ในปี 2566 นอกเหนือจากสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ เพิ่มเติม ดังนี้

1. ทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาระค่าใช้จ่ายด้านค่าเล่าเรียน ค่าอุปกรณ์การศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน รวมถึงแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรของพนักงาน จำนวน 10 ทุน
2. บุคลากรนับเป็นทรัพยากรของบริษัทที่มีความสำคัญอย่างยิ่งยวดในการผลักดันให้ธุรกิจก้าวไปข้างหน้าและรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มี “รางวัลสำหรับพนักงานที่ทรงคุณค่า” เพื่อเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลาตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มอบรางวัลสำหรับพนักงานที่ทรงคุณค่า จำนวน 16 รางวัล
3. นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีเงินช่วยเหลือต่างๆ อาทิ งานแต่งงาน คลอดบุตร งานศพ เป็นต้น

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

1. บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารการบริการที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด
2. บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

3. บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสินค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐานที่จะได้รับจากบริการของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางโทรศัพท์หรือทางเว็บไซต์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
5. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
6. บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

โรงเรียนเพื่อน้อง 5
BY LEO GLOBAL LOGISTICS PCL
"My School Project"

กลับมาอีกครั้งกับโครงการดีๆ
"โครงการโรงเรียนเพื่อน้อง ปี 5"

โครงการระดมทุนเพื่อช่วยเหลือเด็กนักเรียนที่อยู่ในที่ห่างไกลที่ต่อจากทางการศึกษา ให้มีโรงเรียนที่ความพร้อมและมีอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนที่ส่งเสริมและพัฒนาทักษะในด้านการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2023 นี้ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการโรงเรียนเพื่อน้องปี 5 ขึ้นมาอีกครั้ง เพื่อช่วยเหลือโรงเรียนโรงเรียนวังนาคะล อ.สันเล อ.อุตรดิตถ์ ซึ่งตั้งอยู่ห่างไกลจากหน่วยงานหรือโรงเรียนของหน่วยงานราชการเรียน สอนเด็กและสามารถสนับสนุนในเรื่องของอุปกรณ์การเรียนการสอนที่เพียงพอต่อความต้องการของเด็กๆ ทางบริษัทฯ จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเราจะสามารถเป็นสะพานส่งต่อให้อาชีพครูใหญ่ได้ไปศึกษาที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลได้อีกครั้ง

สิ่งที่มอบให้กับโครงการ

1. **ซ่อมแซมอาคารเรียนชั้นอนุบาล 2 ก้อ**
 - ทรายพื้พาดบน เมย์เพนซ์ห้องเรียน และทาสีห้องเรียน
 - มอนิเตอร์จอทีวีสี ทีวีเรียน และเบรอนบิ่งจอ 16 นิ้ว
 - พนักพาดหนังสือสำหรับชั้นอนุบาล
 - พัฒนาลูกฟุตบอล 6 ตัว
2. **ซ่อมแซม อาคารเรียน อาคารเอนก 2 ชั้น อนุ 2**
 - และห้องสมุด อนุ 4, อนุ 5 และ อนุ 6
 - กระจกในทางออกภายในที่สะดวกให้เด็กอ่านเวลาดูการเรียนการสอน
 - ช่องการวางบอร์ด จำนวน 4 ฝั้ว
 - Smart TV 50 นิ้ว สำหรับเรียน
 - พัฒนาลูกฟุตบอล 2 ตัว รวม 8 ตัว
 - มอนิเตอร์การเรียนสำหรับชั้น อนุ 1-6
 - ไม้วางหนังสือและหนังสือสำหรับสอน

สอบถามเพิ่มเติมได้ที่
02-079-9388 ต่อ 1412,1413

The Smart Logistics Solution

ในปี 2565-2566 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้าน Corporate Social Responsibilities โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้องปี 5 ซึ่งเป็นกิจกรรมระดมทุนเพื่อ ซ่อมแซมอาคารเรียน และส่งมอบอาคารเรียนหลังใหม่ พร้อมอุปกรณ์การศึกษาให้กับคุณครูและนักเรียนโรงเรียนวัดนาทะเล อ.ลับแล จ.อุตรดิตถ์ โดยในกิจกรรมครั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้ชักชวนลูกค้าที่ต้องการร่วมเป็นอาสาสมัคร เดินทางไปซ่อมแซมอาคารเรียนให้กับโรงเรียน พร้อมกับคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ร่วมกัน ซึ่งมีลูกค้าหลายบริษัทตอบรับกลับมาว่ายินดีที่จะเดินทางไปทำกิจกรรมในครั้งนี้ เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่มีประโยชน์และได้ความรู้ถึงการเป็นผู้ให้และการแบ่งปันให้กับผู้ที่ขาดแคลนกว่า

กิจกรรม “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” เป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่สามารถเสริมสร้างและกระชับความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี เนื่องจากในระหว่างทำกิจกรรมต้องมีการช่วยเหลือกันและทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม และในบางครั้งต้องเดินทางไปยังในถิ่นทุรกันดาร ซึ่งลูกค้าอาจไม่ได้รับความสะดวกสบายเท่าที่ควร แต่ทางบริษัทฯ ก็ให้การดูแลและเอาใจใส่ลูกค้าเป็นอย่างดี ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ จึงทำให้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ในทุกๆ โครงการ ได้รับการตอบรับที่ดีและได้รับการสนับสนุนมาจากลูกค้าอย่างเต็มที่เสมอมา

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจโดยรวมจากลูกค้าอยู่ที่ร้อยละ 93

การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางการศึกษาแก่เยาวชน โดยจัดหาทุนสำหรับการซ่อมแซมอาคารเรียนให้กับโรงเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารที่ด้อยโอกาสทางการศึกษา ภายใต้โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนต่อสังคมรอบข้าง รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นกรรมการของชุมชน มีหน้าที่ช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชน เช่น การให้ใช้สถานที่ของบริษัทฯ ในการจัดประชุมกรรมการหมู่บ้าน การช่วยเหลือชุมชนในกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น ติดตั้งเครื่องสูบน้ำเมื่อเกิดเหตุการณ์น้ำท่วม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในสายงานธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งในปัจจุบันพนักงานที่มีความรู้ทางด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนในธุรกิจนี้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ บริษัทฯ จึงได้ร่วมสนับสนุนโครงการพัฒนาบุคลากรในระดับปริญญาตรี

สาขาโลจิสติกส์ ด้านธุรกิจพาณิชย์ ที่สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) และมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ได้ร่วมกันจัดขึ้น เพื่อพัฒนาและผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรีให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในงานด้านการบริหารจัดการทางด้านธุรกิจโลจิสติกส์และพาณิชย์ได้ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มอบทุนสนับสนุนให้กับนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ในโครงการจำนวน 8 คน และในระยะเวลาของการศึกษา นักศึกษาที่ได้รับทุนสามารถมาฝึกงานกับทางบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ในการทำงานทางด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์อีกด้วย ปัจจุบันนักศึกษาทุนรุ่นที่ 1 ที่อยู่ในโครงการจำนวน 8 คน สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาดังกล่าวแล้ว และได้รับการบรรจุเข้าเป็นพนักงานประจำของ LEO เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนในมิติของสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีโครงการส่งเสริมและสนับสนุนเยาวชนที่เรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการต่อยอดด้านการศึกษา ในโครงการ “ผลิตบัณฑิตปริญญาตรีสาขาวิชาการจัดการซัพพลายเชนธุรกิจ แขนงวิชาธุรกิจพาณิชย์” ที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา มอบทุนการศึกษา ให้กับนักศึกษาทุนรุ่นที่ 2 จำนวน 7 คน โดยได้เริ่มเข้าศึกษาที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา พร้อมกับฝึกงานที่บริษัทฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2022 สาขา Social Empowerment จาก Enterprise Asia ซึ่งเป็นองค์กรอิสระที่ดำเนินงานด้านการสนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคเอเชีย จากการดำเนินโครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง” และกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยการรับรางวัลครั้งนี้ถือเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจ และความสำเร็จของบริษัทฯ ที่มีความมุ่งมั่นในการช่วยเหลือชุมชน และพัฒนาการเรียนรู้ของเด็กๆ ที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารและด้อยโอกาสทางการศึกษาให้มีห้องเรียนและอุปกรณ์ที่จะมาช่วยส่งเสริมพัฒนาทักษะการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วม โครงการ SET Social Impact Gym 2023 ภายใต้แนวคิด Idea to I-done ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพในการทำธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการเพื่อสังคม (Social Enterprise) ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหมายให้นักธุรกิจเพื่อสังคมมีส่วนร่วมในการดูแลและแก้ไขปัญหาสังคม ในมิติต่าง ๆ ได้แก่ ด้านเกษตรกรรม ด้านผู้เปราะบาง ด้านการพัฒนาชุมชน ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน

โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นโค้ชจิตอาสา ให้แก่ สมาคมผู้ประกอบการคนพิการทางสติปัญญาแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ประกอบการทางสังคมที่ดำเนินธุรกิจในการเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาคนพิการทางสติปัญญาให้มีทักษะการทำงานให้แก่ผู้ประกอบการเพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนจากสังคมสู่คนพิการและทำให้การจ้างงานคนพิการเป็นเรื่องสะดวกและง่าย บริษัทฯ ได้เข้ามาให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะแบบเจาะลึกในด้านการให้คำแนะนำแผนธุรกิจ (Business Model) แนวทางการหารายได้ การทำการตลาด การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืน โดยเฉพาะวิธีคิดในการสร้างโมเดล

ธุรกิจและการมองไปยังกลุ่มลูกค้า รวมถึงการสร้างความแตกต่างของธุรกิจจากสิ่งที่มีอยู่ และการทำให้มีรายได้ที่จะดูแลองค์กรตนเองต่อไป ส่งผลให้ หลังจากจบโครงการฯ สมาคมผู้ประกอบการคนพิการทางสติปัญญาแห่งประเทศไทย ได้เรียนรู้ประสบการณ์ มุมมอง แนวคิดต่างๆ สามารถนำคำแนะนำและความรู้ที่ได้ไปวางแผน ปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และนำไปต่อยอดเพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ เกิดผลลัพธ์ทางสังคมเชิงบวก ในด้านการสร้างรายได้เพิ่มให้กับคนพิการทางสติปัญญาต่อไป

แนวทางการมีส่วนร่วม	พารต่าเป็นงาน	ผลลัพธ์ (Output)	ผลลัพธ์ธุรกิจ SE ตาม SDGs Goal
สมาคมผู้ประกอบการคนพิการทางสติปัญญาแห่งประเทศไทย			
ให้คำปรึกษา ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเชิงลึก ด้านการประกอบธุรกิจ	บมจ. ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ ได้เข้าร่วมเป็นโค้ชจิตอาสาทั้งหมด 20 ชั่วโมง ตลอด 11 สัปดาห์ และการให้คำปรึกษา วางแผนธุรกิจนอกกรอบ ตลอดโครงการ ฯ ทั้งที่สำนักงาน ดลท. และทางออนไลน์	<ol style="list-style-type: none"> บริษัทเข้าใจเป้าหมายในการทำธุรกิจ ผ่าน Business Model Canvas ได้รับ ข้อเสนอแนะ แชร้ประสบการณ์ ในด้านธุรกิจ ทั้งที่เป็นทักษะเชิงลึก แต่ละประเภทธุรกิจ และทักษะ ในการทำธุรกิจพื้นฐานทั่วไป บริษัทได้เรียนรู้การหาจุดแข็งหรือ จุดเด่นของธุรกิจ การทำงานร่วมกับพันธมิตรที่เป็นเครือข่าย การวางแผนการตลาด รวมถึงกลยุทธ์ การให้บริการลูกค้าในกลุ่มที่แตกต่างกัน นอกจากนี้ ยังมองเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจ ในสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจน การวาง Timeline ในการพัฒนา ธุรกิจตามแผนงานทั้งในระยะสั้น และระยะยาวให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผ่านมุมมอง ประสบการณ์ และวิสัยทัศน์ของโค้ชที่ให้คำแนะนำ 	เป้าหมายที่ 8 : ส่งเสริม การเติบโตทางเศรษฐกิจ ที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และ ยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่ มีผลิตภาพ และการมีงาน ที่เหมาะสมสำหรับทุกคน



ในปี 2566 บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อสังคม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. โครงการพัฒนาทางการศึกษา

- โครงการ “โรงเรียนนี้เพื่อน้อง ปี 5” เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือเด็กนักเรียนที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารและด้อยโอกาสทางการศึกษา ให้มีห้องเรียนและอุปกรณ์ที่จะมาช่วยส่งเสริมพัฒนาทักษะการศึกษาให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2565-2566 ทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมซ่อมแซมอาคารเรียน และส่งมอบอาคารเรียนหลังใหม่ พร้อมอุปกรณ์การศึกษาให้กับคุณครูและนักเรียนโรงเรียนวัดนาทะเล จ.อุตรดิตถ์ “โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง” เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้น้อมนำพระบรมราโชบายของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 ที่ทรงให้ความสำคัญในเรื่องให้การศึกษาแก่เยาวชนของชาติ เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญก้าวหน้าของประเทศ กอปรกับปณิธานของบริษัทฯ ที่มีความมุ่งมั่นตอบแทนทำความดีคืนสู่สังคม ทางบริษัทฯ จึงได้จัดตั้ง “โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้อง” ขึ้นมา เพื่อช่วยเหลือเด็กนักเรียนที่อยู่ในพื้นที่ต่างจังหวัด ให้มีโรงเรียนที่มีความพร้อมและมีอุปกรณ์ประกอบการเรียนการสอนที่ส่งเสริมและพัฒนาทักษะในด้านการศึกษาให้ดีขึ้น



- โครงการบริจาคปฏิทิน : บริษัทฯ ได้จัดโครงการ “ปฏิทินเก่าเพื่อการศึกษา” โดยจัดกิจกรรมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะเก่า ที่ได้จากการร่วมบริจาคของเพื่อนๆ พนักงานในบริษัทฯ เพื่อนำไปมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี ภายใต้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย เพื่อผลิตสื่ออักษรเบรลล์ และเป็นสื่อการสอนสำหรับผู้พิการทางสายตา

LEO Breaking News 02/2023

LEO GLOBAL LOGISTICS

“ ลีโอ ร่วมบริจาคปฏิทินเก่าให้กับ ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด ”

เมื่อเร็วๆ นี้ ตัวแทนของบริษัท ลีโอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ใช้ปฏิทินเก่า ที่ได้รับการบริจาคของเพื่อนพนักงานในบริษัทฯ ไปมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี

2. บริการสิ่งของให้ผู้ประสบเหตุแผ่นดินไหวที่ประเทศตุรกี



กิจกรรมร่วมบริจาคสิ่งของจำเป็นเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติแผ่นดินไหวในประเทศตุรกี เช่น เครื่องนุ่งห่ม อาหารแห้ง ยารักษาโรคให้กับสถานทูตตุรกี และให้ความช่วยเหลือในส่วนของการขนส่งสิ่งของบริจาคทั้งอาหารและยารักษาโรค ส่งไปให้ผู้ประสบภัยที่ประเทศตุรกี

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. กิจกรรมบริจาคขยะรีไซเคิลให้กับมูลนิธิกระจกเงา

บริษัทฯ ได้ทำการเปิดรับบริจาคขยะพลาสติกรีไซเคิล เช่น กล่องไปรษณีย์ บับเบิลกันกระแทก ที่พนักงานได้มาจากการสั่งซื้อสินค้าต่างๆ ให้กับโครงการ "ซารารีไซเคิล" ของมูลนิธิกระจกเงา ที่ช่วยเหลือผู้สูงอายุในกรุงเทพมหานครให้มีรายได้หรือนำขยะไปหมุนเวียนเพื่อใช้ประโยชน์ในด้านอื่นๆ อีกทั้งยังเป็นการช่วยลดขยะ ลดการเผาทำลาย ลดภาวะโลกร้อน



“ขยะ เต็ม สุข”
ขอเชิญชวนร่วมบริจาคขยะพลาสติกในโครงการ ‘ซารารีไซเคิล’ ให้มูลนิธิกระจกเงา

LEO บริษัทรับบริจาคขยะพลาสติกรีไซเคิล ได้ที่ ก่อส่งกระดาษ บับเบิลกันกระแทก และพลาสติกต่างๆ ที่ได้มาจากพัสดุที่ทุกท่านได้ทำการสั่งซื้อสินค้าต่างๆ เราจะทำการรวบรวม แล้วนำไปบริจาค ให้กับทางมูลนิธิกระจกเงาตามโครงการ ‘ซารารีไซเคิล’ >>> มาร่วมบริจาคกับเรา-พวกเรา เพื่อช่วยเพื่อนร่วมโลกและยังช่วยโลกของเรา

โดยทางแผนก EACM จะทำการส่งกล่องรับบริจาคไว้ 2 จุดคือ คือ 1. ชั้น 1 ตึก LEO 2. LEO HOUSE ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม ถึง 20 พฤศจิกายน 2566 และ



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99.39	6.17	383.00	22.33	99.44	6.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	980.46	60.87	433.85	25.29	504.55	32.36
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	40.01	2.48	214.57	12.51	74.95	4.81
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.13	0.82	16.33	0.95	17.37	1.11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,132.99	70.34	1,047.74	61.08	696.31	44.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	49.86	3.10	69.46	4.05	71.36	4.58
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้	14.76	0.91	29.81	1.74	34.94	2.24
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	82.46	5.12	87.44	5.10	89.58	5.75
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	5.00	0.29	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	94.23	5.85	103.75	6.05	206.99	13.28
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	193.42	12.01	301.82	17.60	400.05	25.66
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.18	0.38	8.28	0.48	4.82	0.31
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9.76	0.61	11.75	0.69	14.02	0.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27.18	1.68	50.20	2.93	40.93	2.62
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	477.85	29.66	667.52	38.92	862.69	55.34
รวมสินทรัพย์	1,610.84	100.00	1,715.26	100.00	1,559.00	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	141.64	8.79	-	-	90.50	5.81
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	359.32	22.31	176.09	10.27	84.58	5.43
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	7.51	0.47	8.24	0.48	57.24	3.67
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี	13.92	0.86	26.08	1.52	32.04	2.06
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	3.00	0.17	3.00	0.19
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1.15	0.07	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	14.55	0.90	31.26	1.82	8.48	0.54
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	59.49	3.70	18.46	1.08	18.18	1.16
รวมหนี้สินหมุนเวียน	597.58	37.10	263.13	15.34	294.02	18.86
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12.49	0.78	72.87	4.25	14.63	0.94
หนี้สินตามสัญญาเช่า	163.90	10.17	158.93	9.27	265.31	17.02
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	245.36	14.30	-	-
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	-	-	8.93	0.52	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	46.84	2.91	53.26	3.11	59.13	3.79
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	223.23	13.86	539.35	31.44	339.07	21.75
รวมหนี้สิน	820.81	50.96	802.48	46.78	633.09	40.61
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ จำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ.2563 : หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	160.00	9.93	181.25	10.57	181.25	11.63
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท	160.00	9.93	160.00	9.33	160.00	10.27
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	361.42	22.44	361.42	21.07	361.42	23.18

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	16.00	0.99	18.13	1.06	18.13	1.16
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สำรองหุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	63.88	3.72	64.98	4.17
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	223.14	13.85	338.09	19.71	355.28	22.79
หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-	(63.88)	(3.72)	(64.98)	(4.17)
องค์ประกอบส่วนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	11.21	0.70	15.26	0.89	15.62	1.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	771.77	47.91	892.89	52.06	910.45	58.40
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18.26	1.13	19.89	1.16	15.46	0.99
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	790.03	49.04	912.78	53.22	925.91	59.39
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,610.84	100.00	1,715.26	100.00	1,559.00	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	3,365.43	99.87	4,490.25	99.89	1,361.92	99.20
รายได้อื่น	4.23	0.13	5.10	0.11	11.00	0.80
รวมรายได้	3,369.66	100.00	4,495.35	100.00	1,372.92	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	(2,714.72)	(80.56)	(3,604.90)	(80.19)	(903.39)	(65.80)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(182.42)	(5.41)	(217.98)	(4.85)	(116.37)	(8.48)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(249.04)	(7.38)	(275.58)	(6.13)	(229.94)	(16.75)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.63)	(0.08)	(11.33)	(0.25)	(1.08)	(0.08)
ต้นทุนทางการเงิน	(4.96)	(0.15)	(18.79)	(0.42)	(25.50)	(1.86)
รวมค่าใช้จ่าย	(3,153.77)	(93.59)	(4,128.57)	(91.84)	(1,276.28)	(92.96)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	215.89	6.41	366.78	8.16	96.64	7.04
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	25.42	0.76	13.93	0.31	1.20	0.09
กำไรก่อนภาษีเงินได้	241.31	7.16	380.70	8.47	97.84	7.13

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2566	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(41.65)	(1.23)	(74.58)	(1.66)	(21.45)	(1.56)
กำไรสำหรับงวด	199.66	5.93	306.12	6.81	76.39	5.56
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่						
เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2.06	0.06	4.60	0.10	1.90	0.14
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	(2.74)	(0.06)	(2.56)	(0.19)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	1.09	0.02	0.15	0.00	(0.05)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.41)	(0.01)	(0.37)	(0.01)	0.13	0.01
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่	2.74	0.07	1.64	0.04	(0.58)	(0.04)
เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	0.57	0.02	0.47	0.01	(1.35)	(0.10)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่	0.57	0.02	0.47	0.01	(1.35)	(0.10)
เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ	3.31	0.09	2.11	0.05	(1.93)	(0.14)
จากภาษี						
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	202.97	6.02	308.23	6.86	74.46	5.42
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	198.81	5.90	304.59	6.78	83.47	6.08
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.85	0.03	1.53	0.03	(7.08)	(0.52)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	202.00	5.99	306.60	6.82	81.67	5.95
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.97	0.03	1.63	0.04	(7.21)	(0.53)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรสำหรับปี	199.66	306.12	76.39
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไร ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน:			
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41.65	74.58	21.45
ต้นทุนทางการเงิน	4.96	18.79	25.49
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18.03	24.72	33.08
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2.63	11.33	1.08
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4.06	4.05	4.88
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	4.68	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.21	(14.47)	(1.43)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(25.42)	(13.93)	(1.20)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(0.59)	0.48	1.03
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(0.35)	(0.10)	1.48
ขาดทุนจากการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	2.95
(กำไร) ขาดทุนจากปรับมูลค่ายุติธรรม	0.93	(2.20)	(4.12)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า	-	-	(9.58)
รายได้เงินปันผล	(1.37)	(2.62)	(6.18)
ดอกเบี้ยรับ	(1.08)	(2.53)	(2.18)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเป็นสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	243.32	408.89	143.14
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(692.85)	548.35	(69.80)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10.11)	(3.19)	(1.04)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14.40)	(21.91)	9.27

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	162.58	(185.62)	(83.21)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	34.96	(40.98)	(0.57)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	(276.50)	705.54	(2.21)
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3.23)	(0.38)	(1.57)
รับภาษีเงินได้	6.20	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(28.41)	(61.34)	(46.37)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(301.94)	643.83	(50.15)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	5.00
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(5.00)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	25.14
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(16.54)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	0.50
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	0.52	(15.06)	(5.13)
เงินลงทุนระยะสั้น	200.00	-	-
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	245.90	130.08	483.25
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(105.00)	(270.06)	(330.85)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	-	30.16	12.58
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	-	(79.71)	(31.20)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(26.50)	(14.55)	(47.96)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(35.88)	(102.57)	(39.38)
เงินรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	1.52	0.75	0.02
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.41)	(7.61)	(2.54)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1.09	2.64	2.04
เงินสดรับจากเงินปันผล	1.37	11.72	6.18
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	279.60	(319.20)	61.11

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	262.40	497.90	109.80
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(138.90)	(621.40)	(22.00)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีสุทธิ	16.76	(18.14)	2.70
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	3.00	12.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	(12.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	83.00	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(21.89)	(9.24)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14.93)	(19.42)	(41.50)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	250.32	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	(255.00)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นทุนซื้อคืน	-	(63.88)	(1.09)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.98)	(9.54)	(17.96)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(44.80)	(121.60)	(63.01)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	4.90	-	0.78
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	84.45	(41.66)	(296.52)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	62.11	282.98	(285.56)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.56)	0.64	2.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	61.6	283.62	(283.56)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	37.84	99.39	383.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	99.39	383.00	99.44

อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนการเงิน	หน่วย	งบการเงินรวม		
		31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.37	1.57	2.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.87	3.92	2.31
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.73)	1.50	(0.18)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.78	9.45	4.44
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	46.92	38.60	82.12
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	13.28	22.04	13.71
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	27.47	16.56	26.63
วงจรกิจสิน	วัน	19.44	22.05	55.49
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	19.34	19.72	33.67
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	6.44	8.47	8.16
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	113.46	108.83	136.31
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.93	6.81	5.56
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	28.18	35.95	8.31
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	15.39	18.41	4.67
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	149.48	133.61	31.19
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.60	2.70	0.84
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.04	0.88	0.68
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	49.67	13.32	4.84
อัตรากำไรจ่ายปันผล	ร้อยละ	22.44	39.72	82.49

4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	1,372.9	4,495.3	3,369.7
กำไรขั้นต้น	458.5	885.3	650.7
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34%	20%	19%
กำไรสุทธิ	76.4	306.1	199.7
กำไรสุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	83.5	304.6	198.8
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.6%	6.8%	5.9%

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,372.9 ล้านบาท ลดลง 3,122.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 จาก ปี 2565 และ ลดลง 1,996.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59 จากปี 2564 เนื่องจากค่าระวางทางเรือที่ปรับตัวลดลง

มีกำไรขั้นต้น ในปี 2566 จำนวน 458.5 ล้านบาท ลดลง 426.8 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 48 จาก ปี 2565 และลดลง 192.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30 จากปี 2564 แต่บริษัทฯ ก็มีความสามารถในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ที่สามารถเพิ่มอัตรากำไรทำกำไรขั้นต้นได้ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2566 เท่ากับร้อยละ 34 สูงกว่าปี 2565 ที่เท่ากับร้อยละ 20 และสูงกว่าปี 2564 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 19

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2566 จำนวน 76.4 ล้านบาท ลดลง 229.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75 จาก ปี 2565 และลดลง 123.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62 เมื่อเทียบกับปี 2564 กำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯในปี 2566 เท่ากับ 83.5 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2565 ที่เท่ากับ 304.6 ล้านบาท และต่ำกว่าปี 2564 ที่เท่ากับ 198.8 ล้านบาท

บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิในปี 2566 ร้อยละ 5.6 ในปี 2565 มีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 6.8 และเป็นร้อยละ 5.9 ในปี 2564

รายได้และสัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	รายได้ (ล้านบาท) ปี 2566	สัดส่วน % รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท) ปี 2565	สัดส่วน % รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท) 2564	สัดส่วน % รายได้รวม
1. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ	952.8	70%	4,064.6	90%	2,922.3	87%
2. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ	107.9	8%	209.6	5%	226.9	7%
3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร	271.8	20%	189.3	4%	185.4	5%
4. ธุรกิจให้บริการพื้นที่	29.4	2%	26.8	1%	30.8	1%
รวม	1,361.9	100%	4,490.2	100%	3,365.4	100%

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ในปี 2566 เท่ากับ 1,361.9 ล้านบาท ประกอบด้วยธุรกิจหลัก 4 ประเภท ดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Sea Freight) มีรายได้รวม 952.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70 ของรายได้รวม
- 2) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight) มีรายได้รวม 107.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ของรายได้รวม
- 3) การบริการด้านบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) ซึ่งประกอบด้วย การขนส่ง การบริการดำเนินพิธีการศุลกากร และบริการเสริมอื่นๆ มีรายได้รวม 271.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้รวม
- 4) ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Self-Storage and Container Depot Service) ซึ่งประกอบด้วย บริการให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บสิ่งของตามความต้องการของลูกค้า การบริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ การบริการในธุรกิจนี้รายได้รวม 29.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ของรายได้รวม

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ ในปี 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ลดลงร้อยละ 77 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ลดลงร้อยละ 67 เนื่องจากอัตราค่าระวางทางเรือปรับตัวลดลงและการขอลดตัวของ การขนส่งสินค้าทางเรือ

เมื่อเปรียบเทียบรายได้รวมทั้งปี 2565 กับปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 สาเหตุจากอัตราค่าระวางเรือที่ปรับเพิ่มขึ้นในระหว่างปี และปริมาณตู้สินค้าที่ให้บริการเพิ่มขึ้น

2. บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศในปี 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ลดลงร้อยละ 48 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ลดลงร้อยละ 52 เนื่องจากอัตราค่าระวางทางอากาศที่ปรับตัวลดลงและสภาวะเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศที่มีการชะลอตัวลงทั่วโลก

เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2565 กับปี 2564 ลดลงร้อยละ 8 เนื่องจาก อัตราค่าระวางทางอากาศปรับตัวลดลง

3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร

3.1 ค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง

ธุรกิจให้บริการด้านค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งในปี 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากค่าระวางการขนส่งทางบกที่ได้ปรับตัวสูงขึ้น และมีปริมาณงานขนส่งทางบกที่มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

หากเปรียบเทียบระหว่างปี 2565 กับปี 2564 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากค่าระวางการขนส่งทางบกที่ได้ปรับตัวสูงขึ้น และการเติบโตตามการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ

3.2 ค่าบริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่นๆ

ธุรกิจให้บริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่นๆ ในปี 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 123 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 118 เติบโตตามปริมาณงานการนำเข้าและส่งออกที่เพิ่มขึ้น มีรายได้จากงาน Project Cargoes ในการขนย้ายโรงงาน และมีรายได้จากธุรกิจใหม่จากการให้บริการเช่าตู้สินค้าควบคุมอุณหภูมิ (Reefer Container) และเปรียบเทียบระหว่างปี 2565 กับปี 2564 จะลดลงร้อยละ 2 โดยปรับตัวตามปริมาณการขนส่ง

4. ธุรกิจให้เช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage) และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Container Depot)

สำหรับธุรกิจในกลุ่มนี้มีรายได้รวมเมื่อเปรียบเทียบปี 2566 ซึ่งเท่ากับ 29.4 ล้านบาท และปี 2565 ซึ่งเท่ากับ 26.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ลดลงร้อยละ 5 ทั้งนี้เนื่องจากรายได้ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage) เติบโตขึ้น แต่ธุรกิจรับฝากตู้สินค้า (Container Depot) ลดลง

เมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2565 กับปี 2564 จะลดลงร้อยละ 13 เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 ทำให้มีผู้มาใช้บริการลดลงตามรายละเอียดดังนี้

4.1 ธุรกิจการให้บริการเช่าพื้นที่เก็บของขนาดเล็ก (Self-Storage)

ธุรกิจการให้บริการเช่าพื้นที่สำหรับปี 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 54 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 108 เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลายลง ทำให้ลูกค้าในส่วนของ SME ที่ใช้สถานที่เพื่อการจัดเก็บสต็อกสินค้าและลูกค้าที่นำเอาของใช้ส่วนตัวมาเก็บกลับมาใช้ บริการเพิ่มมากขึ้น พร้อมกับบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการทั้ง 2 สาขาแล้ว คือที่ถนนพระราม 3 และที่ไชน่าทาวน์ จึงมีการรับรู้รายได้เข้ามาอย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 กับปี 2564 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 คลี่คลายลง พร้อมกับบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการสาขาที่ 2 ที่ไชน่าทาวน์ จึงเริ่มมีการรับรู้รายได้จากสาขาที่ 2 เข้ามาอย่างต่อเนื่อง

4.2 ธุรกิจให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ (Container Depot)

ธุรกิจให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ ในปี 2566 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ลดลงร้อยละ 12 และเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ลดลงร้อยละ 35 เนื่องจากปริมาณตู้ที่เข้าใช้บริการในลานรับและค่าซ่อมตู้ลดลง เนื่องจากลาน YJCD#1 จำเป็นต้องมีการปรับปรุงสภาพลาน ทำให้ไม่สามารถรับลูกค้าเข้าในลานได้ ในขณะที่ลาน YJCD#2 เพิ่งสามารถรับลูกค้าหลักๆ ได้ในช่วงปลายปีเนื่องจากต้องมีการขออนุญาตในการขึ้นทะเบียนลาน YJCD#2 ในระบบของลูกค้า ทำให้มีความล่าช้าในการที่ลูกค้าจะเข้ามาใช้บริการ

และเมื่อเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2565 กับปี 2564 จะลดลงร้อยละ 26 เนื่องจากปริมาณตู้ที่เข้าฝากในลานลดลง เนื่องจากสายเดินเรือได้นำตู้ไปเข้าที่ท่าเรือแหลมฉบังเพื่อรองรับการส่งออกสินค้าประเภทอุตสาหกรรมจาก EEC ที่มีมากขึ้น

รายได้อื่น

ส่วนใหญ่เป็นเงินปันผล และ ดอกเบี้ยรับ ตามรายละเอียดดังนี้

รายได้อื่น	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
1. เงินปันผล	6,183,489	2,617,464	1,368,732
2. ดอกเบี้ยรับ	3,273,532	1,530,916	1,665,030
3. รายได้ค่าเช่า/ค่าบริการ	650,625	212,379	359,691
4. รายได้อื่น	888,342	738,103	834,651
รวม	10,995,989	5,098,862	4,228,105

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A) สำหรับปี 2566 ลดลงร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปี 2565 และ ลดลงร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากการปรับเงินจุดใจพนักงานขายให้สอดคล้องกับยอดขายที่เกิดขึ้นจริง และบริษัทฯ ได้ควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

เมื่อเทียบระหว่างปี 2565 กับปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 โดยมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเป็นสาระสำคัญดังนี้ รายจ่ายเงินจุดใจพนักงานขายเพิ่มขึ้น 14.0 ล้านบาท เนื่องจากพนักงานขายมีผลงานเกินเป้าหมายยอดขายของบริษัทที่เติบโตถึงร้อยละ 33 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงานเพิ่มขึ้น 6.0 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาการเงินในการขายธุรกิจตามแผนงานเพิ่มขึ้น 3.5 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายสำรองหนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานบัญชีเพิ่มขึ้น 8.8 ล้านบาท จากการที่ลูกค้าชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนด แต่บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถเก็บเงินได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนเงินที่ตั้งสำรองไว้ ถึงแม้ว่า SG&A ในปี 2565 จะสูงกว่าปี 2564 แต่เมื่อเปรียบเทียบกับอัตรา SG&A ต่อกำไรขั้นต้นแล้วจะมีอัตราส่วนที่ลดลง

นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ยังมีผลกำไรอื่นจากการขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทฯ ร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 9.4 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 และ ปี 2564 โดยเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยหุ้นกู้เพื่อระดมเงินทุนสำหรับโครงการลงทุนธุรกิจใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมทั้งโครงการ JV และ M&A ที่นอกจากนั้นยังมีต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่มีเพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวจากการก่อสร้างโครงการ Self-Storage แห่งใหม่

และเมื่อเปรียบเทียบต้นทุนทางการเงินใน ปี 2565 กับปี 2564 จะมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น จากดอกเบี้ยหุ้นกู้ ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่มีเพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวจากโครงการ Self-Storage แห่งใหม่

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่สำหรับปี 2566 จำนวน 83.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 221.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ลดลงจำนวน 115.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58 เนื่องจากอัตราค่าระวางทั้งทางเรือและทางอากาศปรับตัวลดลงและภาวะเศรษฐกิจและการขนส่งระหว่างประเทศที่ลดลงทั่วโลก

และเมื่อเปรียบเทียบกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่ในปี 2565 จะเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 105.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53 ซึ่งบริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์โดยปรับแผนการตลาดและการขายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปตลอดเวลา ท่ามกลางสถานะทางการตลาดในสถานการณ์ต่างๆ บริษัทจึงมีรายได้ที่เป็นจำนวนเงิน ปริมาณการขนส่ง และกำไรที่สูงขึ้น

การวิเคราะห์ทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,559.0 ล้านบาท ลดลงจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 156.2 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงสุทธิ 351.4 ล้านบาท จากเงินสดลดลง 283.6 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง 139.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 70.7 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1.2 ล้านบาท และจากการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 195.2 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า และสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว ลดลงรวม 1.0 ล้านบาท เกิดจาก ชื่อเงินลงทุนในบริษัทร่วม 16.5 ล้านบาท ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 15.7 ล้านบาท กิจการร่วมค้า 5.0 ล้าน และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 1.9 ล้านบาท จากการวัดมูลค่าใหม่
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น 98.2 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นจากสิทธิการเช่า 54.6 ล้านบาท ลานรับฝากตู้สินค้าแห่งที่ #2 11.7 ล้านบาท โครงการก่อสร้างคลังสินค้าห้องเย็น 13.9 ล้านบาท อาคารสำนักงาน 8.5 ล้านบาท เฟอนิเจอร์ 8.2 ล้านบาท และคอมพิวเตอร์ 1.3 ล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 103.3 ล้านบาท จากการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สำหรับโครงการ Self-Storage แห่งที่ 3
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงประมาณ 5.3 ล้านบาท เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพันเพิ่มขึ้น 5.1 ล้านบาท ลูกหนี้กรมสรรพากรลดลง 0.2 ล้านบาท สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เพิ่มขึ้น 2.3 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 3.5 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 9.0 จากการจ่ายคืนเงินมัดจำให้ลูกค้า

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,715.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 104.4 ล้านบาท โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 85.2 ล้านบาท จากเงินสดเพิ่มขึ้น 283.6 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากการออกหุ้นกู้ เงินลงทุนระยะสั้นลดลงรวม 40.0 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น 212.9 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 546.6 ล้านบาท สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.2 ล้านบาท และจากการเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 189.7 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาว เพิ่มขึ้น 29.6 ล้านบาท โดยเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 5.0 ล้านบาท และเกิดจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ เพิ่มขึ้น 108.4 ล้านบาท จากงานระหว่างก่อสร้าง สำหรับโครงการ YJCD#2 จำนวน 84.3 ล้านบาท ส่วนปรับปรุงอาคาร 21.4 ล้านบาท อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ 2.0 ล้านบาท และเฟอร์นิเจอร์ 0.7 ล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 9.5 ล้านบาท จากโครงการ Self-Storage# 2
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 42.2 ล้านบาท เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพันเพิ่มขึ้น 15.1 ล้านบาท ลูกกรมสรรพากรเพิ่มขึ้น 1.1 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 2.1 ล้านบาท จากการซื้อซอฟต์แวร์ใหม่ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีเพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 21.9 ล้านบาท

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 633.1 ล้านบาท ลดลงจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 169.5 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 90.5 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าลดลง 91.5 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ลดลงจำนวน 22.8 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น ลดลงจาก ภาษีมูลค่าเพิ่ม 0.3 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงโดยประมาณ 200.3 ล้านบาท เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 106.4 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 5.9 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 58.2 ล้านบาท และหุ้นกู้ลดลง 254.3 ล้านบาท

และเมื่อเปรียบเทียบกับระหว่าง หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 802.5 ล้านบาท ลดลงจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 18.3 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 141.6 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและกิจการที่เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้น 3.0 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าลดลง 183.2 ล้านบาท

- หนี้สินตราสารอนุพันธ์ ลดลงจำนวน 1.2 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 16.7 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงโดยประมาณ 41.0 ล้านบาท เกิดจากการคืนเงินมัดจำให้ลูกค้า 12.7 ล้านบาท และชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีหัก ณ ที่จ่าย 28.3 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 329.0 ล้านบาท เกิดจาก ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 245.4 ล้านบาท สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ 8.9 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิเพิ่มขึ้น 61.1 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้โครงการ Self-Storage#2 และการก่อสร้าง YJCD#2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 6.4 ล้านบาท และ หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 7.2 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 925.9 ล้านบาท ลดลงจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 13.1 ล้านบาท เกิดจาก กำไรระหว่างปีเพิ่มขึ้นสุทธิ 83.5 ล้านบาท ส่วนองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นสุทธิ 0.4 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 4.4 ล้านบาท ซื้อหุ้นคืน 1.1 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายปันผล 63.0 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 912.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 122.7 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก กำไรระหว่างปีเพิ่มขึ้นสุทธิ 304.6 ล้านบาท จากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นสุทธิ 2.0 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 1.6 ล้านบาท ลดลงจากการจ่ายปันผล 121.6 ล้านบาท และซื้อคืนหุ้น 63.9 ล้านบาท

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2566 จำนวน 50.1 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 76.4 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 69.8 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1.0 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 9.3 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง จำนวน 83.2 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 0.6 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับสำหรับปี 2565 จำนวน 643.8 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 306.1 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 548.4 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.2 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 21.9 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง จำนวน 185.6 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 41.0 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2564 จำนวน 301.9 ล้านบาท โดยมีกำไรสำหรับงวดจำนวน 199.7 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 692.9 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 10.1 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 14.4 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 162.6 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 35.0 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2566 จำนวน 61.1 ล้านบาท จากการนำเงินฝากธนาคาร 5.1 ล้านบาท รับจากเงินลงทุนชั่วคราวและกองทุนรวมสุทธิ 133.8 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์ที่นำมาใช้งานในกิจการ 39.4 ล้านบาท ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 48.0 ล้านบาท ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า 30.6 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทร่วม 16.5 ล้านบาท รับผิดชอบต่อเบี่ย 2.0 ล้านบาท และรับเงินปันผล 6.2 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2565 จำนวน 319.2 ล้านบาท รับเงินปันผลและดอกเบี้ย 14.4 ล้านบาท เงินฝากธนาคารที่มีภาวะผูกพันเพิ่ม 15.1 ล้านบาท จ่ายเงินเพื่อลงทุนในตราสารหนี้สุทธิ 189.5 จ่ายเงินลงทุนเพิ่ม 15.0 ล้านบาท จ่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 5.0 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์ที่นำมาใช้งานในกิจการ 109.4 ล้านบาท และเพิ่มเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 14.6 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2564 จำนวน 279.6 ล้านบาท จากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้นรวม 340.9 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์ถาวรที่นำมาใช้งานในกิจการ 37.8 ล้านบาท และการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 26.5 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2566 จำนวน 296.5 ล้านบาท เกิดจากรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 90.5 ล้านบาท จ่ายชำระหุ้นกู้ 255.0 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 9.2 ล้านบาท รับเงินจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย 0.8 ล้านบาท ซื้อหุ้นคืน 1.1 ล้านบาท ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน 41.5 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 18.0 ล้านบาท และจ่ายปันผล 63.0 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2565 จำนวน 41.7 ล้านบาท เกิดจากรับเงินสดรับจากหุ้นกู้แปลงสภาพ 250.3 ล้านบาท รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 3.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 62.4 ล้านบาท จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชี 18.1 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นให้สถาบันการเงิน 18.1 ล้านบาท ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน 19.4 ล้านบาท จ่ายชำระหุ้นทุนซื้อคืน 63.9 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 9.5 ล้านบาท และจ่ายปันผล 121.6 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2564 จำนวน 84.4 ล้านบาท เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชี 16.8 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 123.5 ล้านบาท แต่จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน 14.9 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 44.8 ล้านบาท

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-229-2800
โทรสาร	: 02-359-1259

5.1.2 ผู้สอบบัญชี

บริษัท	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-677-2000

5.1.3 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท	: บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 178 อาคารธรรมาภิบาล ชั้น 5 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	: 02-596-0500

5.1.4 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท	: บริษัท เจทีเจบี อินเทอร์เน็ตในชั้นแนล ลอว์เยอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 89 อาคารเอไอเอ แคปปิตอล เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 20 ห้องเลขที่ 2003 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 02-116-1747
โทรสาร	: 02-116-1905

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีกับบริษัทฯ ออกตราสารหนี้)

5.5.1 ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

บริษัท	: บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: อาคารสารสินีทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-680-1111, 02-680-1000
โทรสาร	: 02-285-1900-1

5.5.2 นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคาร	: ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	: 02-626-7777

หมายเหตุ : บริษัทฯ ได้ดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ LEO244A ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 แล้ว





ส่วนที่ 2

การทำกับตุแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และเกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก บริษัทฯ จึงได้จัด ทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) โดยครอบคลุมหลักการ 8 หมวด ดังนี้

<p>หลักปฏิบัติ 1</p>  <p>ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน</p>	<p>หลักปฏิบัติ 2</p>  <p>กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน</p>	<p>หลักปฏิบัติ 3</p>  <p>เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>หลักปฏิบัติ 4</p>  <p>สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริการบุคลากร</p>	<p>หลักปฏิบัติ 5</p>  <p>ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ</p>	<p>หลักปฏิบัติ 6</p>  <p>ดูแลให้ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม</p>	<p>หลักปฏิบัติ 7</p>  <p>รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล</p>	<p>หลักปฏิบัติ 8</p>  <p>สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น</p>
--	---	---	--	--	---	--	--



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2566 ในระดับดีมาก โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- เข้าทำเนียบ หุ่น ESG100 ปี 2566 ซึ่งต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ได้รับมอบประกาศนียบัตร ESG100 Company ประจำปี 2566 ในฐานะเป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลานานกว่า 15 ปี อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ คือ คุณเกดติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ได้รับรางวัล Best CEO Awards ในงาน SET Award 2023 ในฐานะผู้บริหารยอดเยี่ยม ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนฯ ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ที่มีวิสัยทัศน์โดดเด่น สามารถพัฒนา และนำพาคอร์ปให้เติบโตท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความท้าทายรอบด้าน สร้างผลประกอบการที่ยอดเยี่ยม นำองค์กรก้าวไปสู่ความสำเร็จและเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน ภายใต้หลักการ ESG (Environmental, Social and Governance)
- บริษัทฯ ได้รับรางวัล Outstanding Performance Company ในงาน SET Award 2023 ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ไม่เกิน 1,500 ล้านบาท จากความโดดเด่นด้านการดำเนินธุรกิจที่สามารถสร้างผลประกอบการทางธุรกิจที่เติบโต
- บริษัทฯ ได้รับ 2 รางวัลทรงเกียรติระดับภูมิภาคจากงาน Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) 2023 ประกอบด้วย รางวัลองค์กรยอดเยี่ยม (Corporate Excellence Award) และรางวัลผู้นำองค์กรยอดเยี่ยม (Master Entrepreneur Award) ตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านธุรกิจ Transportation & Logistics แบบครบวงจร ที่สามารถสร้างการเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ คณะกรรมการ

6.1.1.1 การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท ดำเนินการโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมี คุณสมบัติเหมาะสมตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานด้วย

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดำเนินการโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยจะ คำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งพิจารณาจากขนาดธุรกิจ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งได้ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ในขนาดใกล้เคียงกับบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของ กรรมการบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือน และโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของ บริษัทเป็นสำคัญ

(1) กรรมการอิสระ

บริษัท มีนโยบายในการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหา กรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาต ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ ที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีคุณสมบัติ ตามที่กฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระ ตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการ ตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแล ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็น อิสระได้

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มี ลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการ ดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

การแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วน โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งต่อไป

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

• การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดกรอบระยะเวลาพอสมควรในการดำเนินการสรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีระยะเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการก่อนที่จะมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

โดยกรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้น ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 3) กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 4) กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกแต่งตั้งต่อไป

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้เพื่อนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการบริษัทคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง

ไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่า บุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

- **การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

- **การสรรหาคณะผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะผู้บริหาร และแต่งตั้งสมาชิกคณะผู้บริหาร 1 คนให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะผู้บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยองค์ประกอบของคณะผู้บริหารประกอบไปด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 4 คน

- **การสรรหาคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
และความยั่งยืนของกิจการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติเหมาะสม โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนของกิจการประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

- **การสรรหาคณะทำงานบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์ และความชำนาญเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน เป็นต้น และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้เพื่อดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- **การสรรหาผู้บริหาร**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมของบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถในการบริหารงาน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

นโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ/หรือคณะผู้บริหาร จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งขึ้น เพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมของผู้บริหารระดับสูง และพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารและดำเนินธุรกิจได้

ระเบียบและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ

บริษัทฯ มีระเบียบและหลักเกณฑ์ปฏิบัติสำหรับการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะผู้บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ในการสรรหา/คัดเลือก และวางแผนการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีกระบวนการในการสรรหาดังต่อไปนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนการขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนางานหรือสรรหาพนักงาน เพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 4) วางแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะบุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมิน และวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือ และเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง

- 8) พัฒนา และประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามความคาดหวังให้ดำเนินการดังนี้
 - 8.1) ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - 8.2) พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - 8.3) สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคุณสมบัติ ดังนี้

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท

พิจารณาสรรหา/คัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา สำหรับการสรรหา คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่ง เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเลขานุการบริษัทว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน เมื่อตำแหน่งระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะผู้บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเรียบร้อยแล้ว

(3) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อเป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) บริษัทฯ ได้ทำการแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่ง “ประธานกรรมการ” และ “ผู้บริหารสูงสุด” ออกจากกัน ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance) และเพื่อให้กรรมการสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยประธานกรรมการมีหน้าที่สอดส่องดูแลการบริหารตลอดจนให้คำแนะนำ โดยจะไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานเป็นปกติประจำวัน ซึ่งเป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันประธานคณะกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระเป็นผู้มีภาวะผู้นำสูง ให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดวาระการประชุม ควบคุม และดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น หลักการ และเหตุผล อย่างเป็นอิสระ เพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) สนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนา และกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการให้คำปรึกษา คำแนะนำในการดำเนินงานด้านต่างๆ
- 3) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

6.1.1.2 การพัฒนากรรมากร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้ อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่

6.1.1.3 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม

6.1.1.4 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจัดให้มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการให้ถูกต้องตรงกัน

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับอย่างเสมอภาคกัน เช่น สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ตลอดจนสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญ และมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นทุกท่าน เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ที่มีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นโดยระบุดูวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้

2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกจัดการประชุม ณ สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมมอบหมายจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ภายในเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และบริษัทฯ จะเชิญกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมทุกครั้ง

ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ

(3) คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะแจ้งมติการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ผ่านการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และไม่ได้เข้าร่วมการประชุมได้รับทราบผลการประชุมโดยทันทีและเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมถึงประเด็นข้อซักถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อนามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งนำส่งรายงานดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงพาณิชย์ ตามระยะเวลาที่กฎหมาย ประกาศหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ (Code of Conduct) เพื่อใช้บังคับกับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมนโยบายความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล/ความลับของบริษัทฯ นโยบายการให้หรือรับของขวัญหรือสิ่งบันเทิง นโยบายเกี่ยวกับระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน นโยบายเกี่ยวกับการรายงานทางบัญชีและการเงิน นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นโยบายการปฏิบัติต่อผู้บริหารหรือพนักงาน นโยบายการปฏิบัติตนของผู้บริหารหรือพนักงาน



โดยจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน (Code of Conduct) ฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทสำหรับผู้บริหารและพนักงานฉบับเดิม

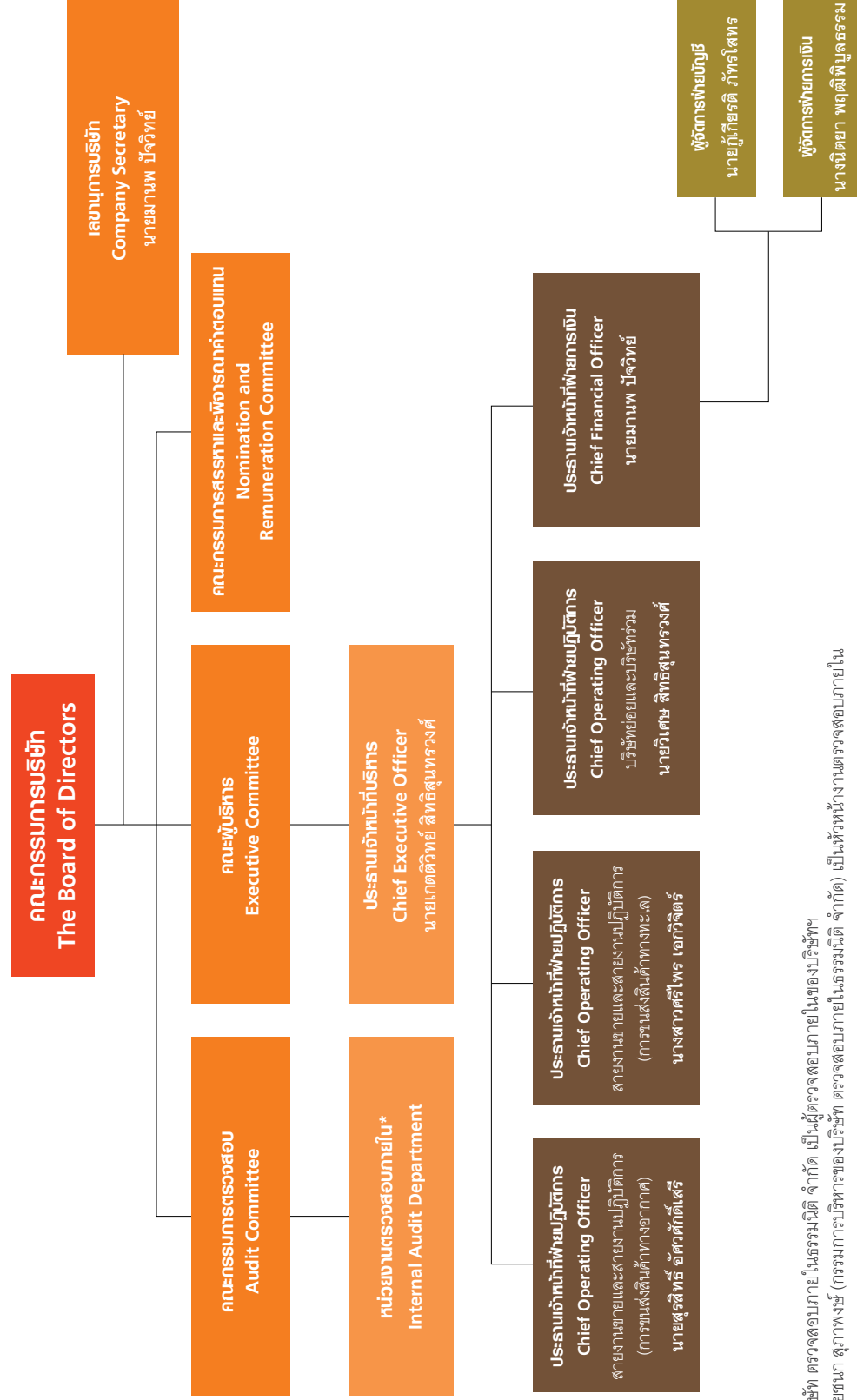
คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปีโดยในปี 2566 เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฉบับเดิม



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



* บริษัทฯ ว่าง้างบริษัท ตรวจสอบภายในในรูปแบบนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีส่วนตรวจสอบภายในของบริษัท ตรวจสอบภายในในรูปแบบนิติ จำกัด เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร

กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้าม และลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามมาตรา 89/3 และมาตรา 89/6 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ทุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ ให้กรรมการทั้งหมดซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็น

ผู้ออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลากโดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ขณะที่วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยที่กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) 3 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Directors) 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.56 ซึ่งเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2566
1. นายเสณีย์ แดงวัง	ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	9/9	7/7
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	9/9	7/7
3. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	9/9	6/7
4. นายธีระชัย เขมณะสิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	9/9	7/7
5. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	9/9	7/7
6. นายอภิชาติ ลีอิสระนุกูล	กรรมการ	9/9	7/7
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	9/9	7/7
8. นายสุรสิทธิ์ อิศวศักดิ์เสรี	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	9/9	7/7
9. นางสาวศรียพร เอกวิจิตร	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	9/9	7/7

หมายเหตุ : กรรมการบริษัททุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

โดยในปี 2566 กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทเกินกว่าร้อยละ 85

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ คือ นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายมานพ บัจฉิวิทย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก "ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับ กรรมการบริษัทจดทะเบียน" ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 2) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 3) จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของ คณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมด หรือบางส่วนของที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ เป็นต้น
- 5) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- 6) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมในจำนวน อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม เว้นแต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะกำหนด หรือได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีไป ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้น ที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาด ความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- 7) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลง ทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรม ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการ ให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวภายใต้ กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 8) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชี ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มี ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่ เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- 9) พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอแต่งตั้ง รายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้ง พิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการ ตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัทและบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อยตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 11) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
- 12) พิจารณากำหนดโครงสร้างการจัดการและมีอำนาจแต่งตั้งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ที่ได้รับแต่งตั้งตามความเหมาะสม และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามงบประมาณที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
- 14) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- 15) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 16) มอบอำนาจให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 17) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท เช่น จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น



กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับเต็ม
ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท
ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ
“นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” >
“เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	การถือครอง	31 ธ.ค. 2565	(ซื้อ/รับโอน) ระหว่างปี	(ขาย/โอนออก) ระหว่างปี	31 ธ.ค. 2566
นายเสณีย์ แดงวัง	รวม	500,000	-	-	500,000
นายเสณีย์ แดงวัง	ทางตรง	500,000	-	-	500,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	รวม	-	-	-	-
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวรกานต์ ชูโต	รวม	-	-	-	-
นายวรกานต์ ชูโต	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายธีระชัย เชนนะสิริ	รวม	700,000	210,000	-	910,000
นายธีระชัย เชนนะสิริ	ทางตรง	700,000	210,000	-	910,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	รวม	-	-	-	-
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	ทางตรง	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	รวม	300,000	-	-	300,000
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	ทางตรง	300,000	-	-	300,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	รวม	66,497,200	669,500	(9,000,000)	58,166,700
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	ทางตรง	66,275,200	499,500	(9,000,000)	57,774,700
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	222,000	170,000	-	392,000
นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี	รวม	10,300,000	-	-	10,300,000
นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี	ทางตรง	10,300,000	-	-	10,300,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	รวม	10,222,000	-	-	10,222,000
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ทางตรง	10,222,000	-	-	10,222,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงค์	รวม	16,400,000	99,000	(3,030,000)	13,469,000
นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงค์	ทางตรง	16,400,000	-	(3,030,000)	13,370,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	99,000	-	99,000
นายมานพ บัจฉิวิทย์	รวม	140,000	-	-	140,000
นายมานพ บัจฉิวิทย์	ทางตรง	140,000	-	-	140,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ทางอ้อม	-	-	-	-
รวม		105,059,200	978,500	(12,030,000)	94,007,700

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร โดยมีองค์ประกอบและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดทำรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี และธรรมาภิบาล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศ

เวลาเพียงพอในการปฏิบัติงาน จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการพิจารณาคุณสมบัติอย่างรอบคอบ เนื่องจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นบุคคลที่จะให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบได้

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบคราวละสาม (3) ปี โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อพ้นตำแหน่งแล้วอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2566
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/4	4/4
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/4	3/4
3. นายธีระชัย เสมณะสิริ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/4	4/4

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ คือ นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล โดยมี นางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสามารถขอข้อมูลและหรือคำอธิบายจากผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้โดยตรง
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งการประเมินผลงานและผลตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือ ธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา สรรหา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือ ธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือ ธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
 - 8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
 - 9) พิจารณาทบทวนผลการตรวจสอบ ผลการสอบทาน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีและของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ
 - 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- ก) รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข) ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- ง) รายการอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

- 11) สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับเต็มได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

• **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนและมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ พิจารณาให้กรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2566
1. นายธีระชัย เชมณะศิริ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	3/3	2/2
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	3/3	2/2
3. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	3/3	2/2

หมายเหตุ : นางนิตยา พฤทธิพิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

• การสรรหา

- 1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท
- 2) พิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 4) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 5) จัดทำแผนการพัฒนากิจกรรมบริษัทเพื่อพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัทปัจจุบันและกรรมการบริษัทเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ภาวะอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
- 6) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
- 7) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 8) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

• การพิจารณาค่าตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งนโยบายการขึ้นเงินเดือน และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี ของพนักงานและผู้บริหารทั้งบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี
- 3) เสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 5) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) นอกจากนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับเลือกตั้งเข้ารับตำแหน่งได้อีก



กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

• คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2566
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานคณะผู้บริหาร	12/12	15/15
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	12/12	15/15
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะผู้บริหาร	12/12	15/15
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสวี	สมาชิกคณะผู้บริหาร	12/12	15/15
5. นายมานพ ปัจวิทย์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	12/12	15/15

หมายเหตุ : นางนิตยา พุทธิพิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- 1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
- 3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- 4) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

- 5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 6) กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงาน ตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ จนถึงระดับผู้อำนวยการฝ่ายตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 7) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงินเฉพาะบริษัทในเครือ การจัดหาวงเงินสินเชื่อ จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะผู้บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะผู้บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

9) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เป็นคราวๆ ไป



กฏบัตรคณะผู้บริหารฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะผู้บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

• คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

นอกจากคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายบริหารเพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม กำหนดกฎเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ รวมถึงกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2565	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2566
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	หัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	3/4
2. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
4. นายมานพ บัจวิทย์	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

หมายเหตุ : นางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ เป็นเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

(ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่กำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่คณะผู้บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติ การดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

- 3) ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
- 4) พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- 5) นำเสนอรายงานบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายนามผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ (การขนส่งสินค้าทางทะเล)
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสวี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ (การขนส่งสินค้าทางอากาศ)
5. นายมานพ บัจจวิทย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 1) กำกับดูแล บริหาร และปฏิบัติงานประจำวันตามปกติธุรกิจ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะผู้บริหารกำหนด
- 2) นำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ต่อคณะผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะผู้บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- 3) เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

- 4) อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 5) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 6) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย
- 7) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

- 8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
- 9) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และมีอำนาจในการติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบ และรายงานผลการประชุมของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะผู้บริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
- 11) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในปี 2565 และปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2565	2566
จำนวนผู้บริหาร (ราย)	5	5
เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ⁽¹⁾ (ล้านบาท)	29.74	24.74
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)	0.87	0.91
รวมค่าตอบแทน (ล้านบาท)	30.61	25.65

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยค่าตอบแทนพิเศษ (Management Incentive) ตามผลงานเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นรายปี และเงินประกันสังคม

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้รับค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่ง เป็นต้น โดยในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนรวม 3.23 ล้านบาทและ 2.73 ล้านบาทตามลำดับ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

กรณีไม่มีงบประมาณ

- การอนุมัติการลงทุน ในการลงทุนระยะยาว เช่น การลงทุน/ร่วมทุนในบริษัทอื่นหรือกิจการอื่น, การลงทุนซื้อหุ้น/ขายหุ้น บริษัทอื่น และการลงทุนในกิจการใหม่ หรือเลิกกิจการ ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่า 100 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุน ในการลงทุนระยะสั้นที่มีมูลค่าในการลงทุนมากกว่า 100 ล้านบาท

- การอนุมัติการทำสัญญาหรือธุรกรรมใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ เช่น การอนุมัติการจัดซื้อทรัพย์สินถาวร การจัดทำสัญญาเกี่ยวกับการใช้บริการสาธารณูปโภค การทำสัญญาจ้างทำของและบริการอื่น เป็นต้น ในวงเงินเกินกว่า 10 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้เงิน และจัดหางานเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินหรือบุคคลอื่น ในวงเงินมากกว่า 200 ล้านบาทต่อครั้ง หรือวงเงินรวมที่กู้กับสถาบันการเงินต่อปี มากกว่า 500 ล้านบาท และในกรณีการขอกู้เงินระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี จากบริษัทย่อย และ/หรือ/ บริษัทร่วม ในวงเงินมากกว่า 100 ล้านบาทต่อครั้ง

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานที่เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

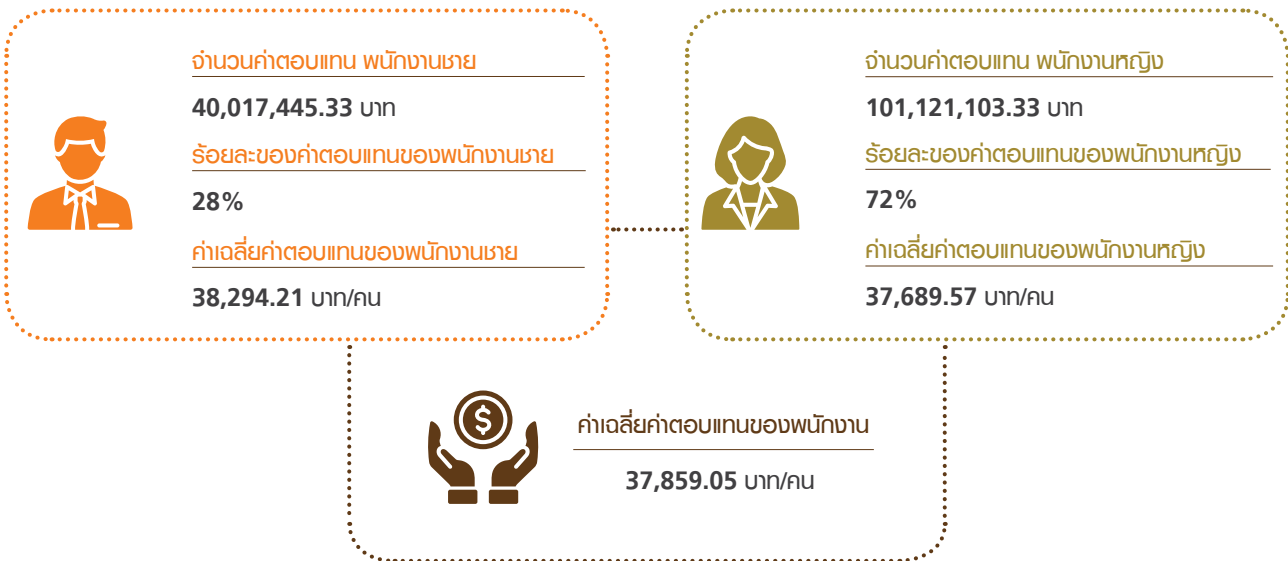
ในปี 2565 และปี 2566 จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) มีทั้งสิ้นจำนวน 334 คน และ 322 คนตามลำดับ โดยมีค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 183.05 ล้านบาท และ 142.96 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนพิเศษ (Incentive) โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานตามฝ่ายงาน และค่าตอบแทนบุคลากร ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ฝ่ายขาย	60	57
ฝ่ายสนับสนุนการขายและปฏิบัติการ	171	162
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	25	25
สำนักผู้บริหาร	12	13
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	4
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป	31	30
ฝ่ายการตลาด	4	4
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	19	17
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	3	2
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	5	6
บริษัท ลีโอ ซอร์ซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	-	1
Leo Global Logistics Pte. Ltd.	-	1
รวม	334	322

โดยในปี 2566 สามารถจำแนกจำนวนพนักงานตามเพศทั้งหมดได้ ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	เพศชาย	เพศหญิง
ฝ่ายขาย	12	45
ฝ่ายสนับสนุนการขายและปฏิบัติการ	38	124
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	3	22
สำนักผู้บริหาร	4	9
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	0
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป	18	12
ฝ่ายการตลาด	1	3
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	7	10
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	1	1
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	3	3
บริษัท ลีโอ ซอร์ซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	-	1
Leo Global Logistics Pte. Ltd.	1	-
รวม	92	230

ค่าตอบแทนบุคลากร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	132.45	102.18
ค่าตอบแทนอื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น	50.60	40.78
รวม	183.05	142.96



ในปี 2564 - 2566 มีอัตราการลาออกของพนักงาน โดยเป็นการลาออกโดยสมัครใจ (Turn Over rate) เฉลี่ยต่อปี ดังต่อไปนี้ คือ ร้อยละ 15.02 ร้อยละ 13.36 และร้อยละ 9.83 ตามลำดับ โดยพบว่าในปี 2566 มีอัตราการลาออกของพนักงานลดลงจากปี 2565

ในปี 2564 - 2566 พบว่า พนักงานมีชั่วโมงการทำงานทั้งหมด ดังนี้ คือ 688,287 ชั่วโมง 598,091 ชั่วโมง และ 574,903 ชั่วโมง ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาความรู้ความสามารถการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่พนักงานทั้งหมด โดยประมาณเป็นจำนวนเงิน 5,883,072 บาท

ในปี 2566 จากการบันทึกสถิติการบาดเจ็บของพนักงาน อันเกิดจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน ไม่มีพนักงานได้รับบาดเจ็บอันเกิดจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อควบคุม และป้องกันความสูญเสียเนื่องมาจากอุบัติเหตุ และความผิดพลาดต่างๆ ในการทำงาน ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนรักษาความปลอดภัยของอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด ให้เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2551

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

• เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายมานพ บัณฑิตย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในนามของบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการ
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารในนามของบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการ
- (3) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น ในนามของบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการ

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ มอบหมาย ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (5) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยที่นายมานพ บัณฑิตย์ ผ่านการอบรมในหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program (CSP)) รุ่นที่ 79/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

• ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายกัญเกียรติ ภัทรโสทร เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

• ผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก(Outsource) โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามมติคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 มีนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้ และนางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ เป็นผู้ประสานงาน

• หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสุจิตตา โพธิ์ศรีประเสริฐ เป็นผู้จัดการฝ่ายงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานและความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report นี้

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน เพื่อช่วยให้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของนักลงทุนสัมพันธ์และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยมีหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลและนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
2. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลาอย่างทั่วถึง เท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้โดยตอบข้อซักถามของนักลงทุนภายใน 1 วันหรือไม่เกินวันทำการรุ่งขึ้น
3. กำหนดและจำกัดบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ
4. นักลงทุนสัมพันธ์และบุคคลข้างต้น ที่มีสิทธิเข้าถึงข้อมูลภายใน ควรใช้วิจารณญาณในการให้ข้อมูลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ ไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือให้ข้อมูลต่างๆ ทั้งที่เป็นความลับทางการค้า และข้อมูลภายในที่อาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ในการแข่งขันทางธุรกิจต่อผู้หนึ่งผู้ใดหรือต่อสาธารณะชน หากบริษัทฯ ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. ในกรณีที่มีข่าวลือ ข่าวร้าย ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของผู้มีส่วนได้เสีย หรือได้รับทราบข้อมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน หรือส่งผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ ให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์รีบดำเนินการชี้แจงข้อเท็จจริงให้แก่สาธารณะตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. กำหนดบทบาทหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

- 1) ให้แนวทางในการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
- 2) ให้คำแนะนำหรือแนวทางในการดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท
- 3) ติดตามหรือร่วมพิจารณาข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้จากการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

- 1) มีส่วนร่วมในการผลักดันให้กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
- 2) ร่วมพิจารณาอนุมัติข้อมูลที่จะเปิดเผยต่อสาธารณะให้เป็นไปตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่กำหนด
- 3) มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์
- 4) รับฟังข้อมูลเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้จากการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้บริหารระดับสูงฝ่ายบัญชีและการเงิน

- 1) สนับสนุนการให้ข้อมูลทางการเงินแก่งานนักลงทุนสัมพันธ์
- 2) ร่วมพิจารณาเนื้อหาข้อมูลที่จะเปิดเผยโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลทางการเงินให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด
- 3) มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

- 1) สื่อสารให้ข้อมูลกับกลุ่มเป้าหมายทั้งผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล บริษัทหลักทรัพย์ผู้สื่อข่าว และประชาชนทั่วไปที่สนใจข้อมูลบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นแผนการดำเนินงานปัจจุบันและอนาคต งบประมาณ โครงการของบริษัทฯ รวมถึงผลการดำเนินงานที่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ

- 2) จัดทำรายงานกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงสะท้อนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอกหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง นำเสนอให้แก่ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อเป็นข้อมูลในการประกอบการตัดสินใจในการกำหนดกลยุทธ์บริษัท
- 3) มีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ เนื่องจากได้มีการสื่อสารสองทาง (Two-way Communication) จากกลุ่มเป้าหมายและคณะผู้บริหาร จึงทำให้เข้าใจถึงทิศทาง นโยบาย วิสัยทัศน์ และผลการดำเนินงานบริษัทเป็นอย่างดี

- 4) จัดเตรียมและรวบรวมข้อมูล รวมถึงข่าวสารต่างๆ ทั้งหมดที่บริษัทได้เผยแพร่สู่สาธารณชน เพื่อสนับสนุนข้อมูลและให้คำแนะนำสำหรับผู้ที่เป็น “โฆษก” ประจำบริษัท (Spokesperson) และคณะผู้บริหารระดับสูง ป้องกันการให้ข้อมูลที่ผิดพลาดและให้ข้อมูลเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 5) สร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัท โดยมีการรายงานอย่างเป็นระบบด้วยข้อมูลที่เป็นจริงถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเวลา



นโยบายนักลงทุนสัมพันธ์ฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.leogloballogistics.com หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” > “การกำกับดูแลกิจการ” > “เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ”

ในปี 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลบริษัทฯ และผลการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

การพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

Opportunity Day	4
การเยี่ยมชมกิจการของบริษัท (Site Visit)	1
การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ / Online meeting	1
การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ	44
งานแถลงข่าว	1

นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางดังนี้



ทางจดหมาย :

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3

แขวงบางคอกแหลม เขตบางคอกแหลม

กรุงเทพมหานคร 10120



ทางโทรศัพท์ : 66 (0) 2079 9888 ต่อ 1403



ทางโทรสาร : 66 (0) 2079 9829



ทางอีเมล : ir@leogloballogistics.com



ทางเว็บไซต์ : www.leogloballogistics.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี และการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 1,550,000 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง ดังต่อไปนี้ (1) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420 (2) นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 (3) นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 และ(4) นายปิยะณัฐ สิงขรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11641 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับการตรวจสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงินระหว่างกาลสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวม 1,550,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee) : ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการปฏิบัติงาน ประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ และรายบุคคล โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมิน ดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ ประกอบด้วย 6 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม : 85%-100%

ดี : 75%-84%

พอใช้ : 65%-74%

ต้องปรับปรุง : ต่ำกว่า 65%

ในปี 2566 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคล อยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ และรายบุคคลประจำปี 2566 เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ถึงแม้การประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยม บริษัทฯ ยังคงมีความประสงค์ให้กรรมการของบริษัทฯ มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักสูตรอื่นๆ ที่สามารถเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการพิจารณาเข้าร่วมการอบรมสัมมนากับสถาบันอื่นๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และการอบรมภายในซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จัดอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินตนเองของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการปฏิบัติงาน ประเด็นปัญหาที่พบในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะ โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมิน ดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม	: 85%-100%
ดี	: 75%-84%
พอใช้	: 65%-74%
ต้องปรับปรุง	: ต่ำกว่า 65%

ในปี 2566 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะผู้บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง อยู่ในระดับ ดีเยี่ยม โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินตนเองของ คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประจำปี 2566 เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ ถึงแม้การประเมินอยู่ในระดับดีเยี่ยม บริษัทฯ ยังคง มีความประสงค์ให้กรรมการของบริษัทฯ มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในธุรกิจของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี และหลักสูตรอื่นๆ ที่สามารถเป็นประโยชน์ต่อการ ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้ กรรมการพิจารณาเข้าร่วมการอบรมสัมมนากับสถาบันอื่นๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และการอบรม ภายในซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จัดอย่างสม่ำเสมอ

• **การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)**

คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวม CEO) จะเป็นผู้ประเมิน ผลงานการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมิน และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะแจ้งผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (CEO) ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

โดยใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ดังนี้

แบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ประกอบด้วย 3 หมวด คือ

- 1) ความคืบหน้าของแผนงาน
- 2) การวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 10 ข้อ รวม 100 คะแนน
 - ข้อ 1 ความเป็นผู้นำ 15 คะแนน
 - ข้อ 2 การกำหนดกลยุทธ์ 15 คะแนน
 - ข้อ 3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 15 คะแนน
 - ข้อ 4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 15 คะแนน
 - ข้อ 5 ความสัมพันธ์กับกรรมการ 10 คะแนน
 - ข้อ 6 ความสัมพันธ์กับภายนอก 6 คะแนน
 - ข้อ 7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 6 คะแนน
 - ข้อ 8 การสืบทอดตำแหน่ง 6 คะแนน
 - ข้อ 9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 6 คะแนน
 - ข้อ 10 คุณลักษณะส่วนตัว 6 คะแนน

3) การพัฒนา CEO

เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

ดีเยี่ยม	: 85%-100%
ดี	: 75%-84%
พอใช้	: 65%-74%
ต้องปรับปรุง	: ต่ำกว่า 65%

ในปี 2566 ผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) อยู่ในระดับดีเยี่ยม

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

- การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

รายชื่อ	AGM 2566	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ		คณะทำงาน บริหาร ความเสี่ยง
				สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะ พูับริหาร	
1. นายเสนีย์ แดงวัง	1/1	7/7				
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดิ์ากุล	1/1	7/7	4/4			
3. นายวรกานต์ ชูโต	1/1	6/7	3/4	2/2		
4. นายธีระชัย เหมนะสิริ	1/1	7/7	4/4	2/2		
5. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	1/1	7/7		2/2		
6. นายอภิชาติ ลี้อิสสระนุกูล	1/1	7/7				
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	1/1	7/7			15/15	3/4
8. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	1/1	7/7			15/15	4/4
9. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	1/1	7/7			15/15	4/4
10. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงค์	1/1				15/15	
11. นายมานพ ปัจวิทย์	1/1	7/7			15/15	4/4

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระจัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงจัดสรรเวลาประชุมแต่ละวาระให้เหมาะสม และในกรณีที่มีกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียใดในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมและจะต้องไม่เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นและออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

ในปี 2566 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ที่ประชุมมีความเห็นว่า โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มีความเหมาะสมดีแล้ว กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเป็นอิสระทั้งด้านการแสดงความคิดเห็น และการตัดสินใจลงมติ นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และประธานคณะกรรมการบริษัทได้รายงานให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบแล้ว

• **ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2566 โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ในการกำกับดูแลงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่านต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (บาท)	
	ปี 2565	ปี 2566
ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		
1. ค่าตอบแทนรายเดือน		
1.1 คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานคณะกรรมการบริษัท	75,000	75,000
- กรรมการบริษัท	30,000	30,000
1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	15,000	15,000
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000	10,000
หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือนแล้ว		
2. ค่าตอบแทนรายปี (โบนัส)	ไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดจำนวนที่เหมาะสมและแบ่งจ่ายกันเอง	ไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดจำนวนที่เหมาะสมและแบ่งจ่ายกันเอง
ข) ผลประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี



โดยในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรายปี (โบนัส)	รวม
1. นายเสนีย์ แดงวัง	840,000			202,666.67	1,042,666.67
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	320,000	320,000		202,666.67	842,666.67
3. นายวรกานต์ ชูโต	320,000	220,000	112,000	202,666.67	854,666.67
4. นายธีระชัย เขมนะศิริ	320,000	220,000	160,000	202,666.67	902,666.67
5. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	320,000			202,666.67	522,666.67
6. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	320,000		112,000	202,666.67	634,666.67
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	-				-
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-				-
9. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	-				-
รวม	2,440,000	760,000	384,000	1,216,000.02	4,800,000.02

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนรายปี (โบนัส)	รวม
1. นายเสนีย์ แดงวัง	900,000			105,020.67	1,005,020.67
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	360,000	360,000		105,020.67	825,020.67
3. นายวรกานต์ ชูโต	360,000	240,000	120,000	105,020.67	825,020.67
4. นายธีระชัย เขมนะศิริ	360,000	240,000	180,000	105,020.67	885,020.67
5. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	360,000			105,020.67	465,020.67
6. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	360,000		120,000	105,020.67	585,020.67
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	-				-
8. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-				-
9. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	-				-
รวม	2,700,000	840,000	420,000	630,124.02	4,590,124.02

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินงาน ธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็น ประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้ เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่กรณีการลงทุน ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการ ในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของ บริษัทฯ และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมได้ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแล การบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบาย ที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัด หรือแย้งกับกฎหมายอื่น

2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มี นัยสำคัญ และรายการอื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็น รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูล เพียงพอ ครบถ้วนถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยหรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตามประกาศของคณะกรรมการ กำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศ ดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว โดยอนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดเช่นเดียวกับ กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง

ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้ รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัทฯ และ บริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงิน รวมของบริษัทฯ

4. การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญ หรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ใน การจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา อนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะ จัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการ

หรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วน และถูกต้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในฉบับใหม่ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 วันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้ง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนวันที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะมีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลให้กรรมการทราบถึงช่วงเวลาที่ยังด และสามารถทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้กรรมการและผู้บริหารทราบ 8 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

ในปี 2566 ไม่ได้รับรายงานการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

• การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 วันที่ 27 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมเนียมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ ต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน

7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผล การปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ

9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด

9.1 การให้ มอบ หรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน

9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ในปี 2566 ไม่ได้รับรายงานการแจ้งข้อมูลด้านการทุจริตคอร์รัปชันมายังบริษัทฯ

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีนโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมเนียมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Whistleblower Policy) ดังนี้

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงานที่พบเห็นการกระทำที่ทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฏระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ถูกลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการจ้างงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูล ช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริง ให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึง การฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ผู้รับข้อร้องเรียน

1. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง

วิธีการร้องเรียน

ร้องเรียนต่อผู้รับข้อร้องเรียนคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
2. ผ่านทาง E-mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน
3. ทำเป็นจดหมายถึงผู้รับข้อร้องเรียน
4. ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่ามีกรกระทำที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฏระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน เว้นแต่หากเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือ รายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ในการดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง ให้ผู้รับข้อร้องเรียนดำเนินการเสนอเรื่องร้องเรียนให้บุคคลดังต่อไปนี้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง (“ผู้ตรวจสอบฯ”) ตามที่ได้รับร้องเรียน
 - (1) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร: ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลหรือหน่วยงานที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบฯ

- (2) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงานระดับตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป: ให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ บุคคลหรือหน่วยงานที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบฯ

ในกรณีนี้ ผู้ตรวจสอบฯ สามารถเชิญให้พนักงานคนหนึ่งคนใดมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงได้

2. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเรื่องร้องเรียนเป็นความจริง บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

- (1) ในกรณีที่เป็นการร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการกระทำ การอันทุจริต หรือผิดกฎหมาย กฏระเบียบ ข้อบังคับ หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ผู้ตรวจสอบฯ พิจารณาเสนอข้อร้องเรียนดังกล่าวพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาต่อไป
- (2) ในกรณีที่เรื่องร้องเรียนดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ชัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้ผู้ตรวจสอบฯ พิจารณาเสนอเรื่องดังกล่าวพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
- (3) ในกรณีที่ข้อร้องเรียนให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดคนหนึ่ง ผู้ตรวจสอบฯ จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหายตามที่เห็นสมควรก็ได้

การคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่า การเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจน เพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่ามีกรกระทำที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฏระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม หากเลือกที่จะเปิดเผยตนเองก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน บริษัทถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ขึ้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำ ความผิดวินัย

- กรณีที่มีผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
- พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูล ร้องเรียนหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือหลักจรรยาบรรณ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐถือเป็นภาระทำความผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายกำหนดไว้หากการกระทำผิดตามกฎหมาย

- ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2566 ไม่มีผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ บริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทมายังบริษัทฯ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในเพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด และนางสาวฤทัยชนก สุภาพงษ์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 10 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Control Activities)

- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) การติดตามและการประเมินผล (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอแล้ว โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

9.2 รายงานระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. บริษัท ไทยสแตนเดย์ การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	นายอภิชาติ ลีธิตระกูล กรรมการของบริษัทฯ และเป็น ประธานกรรมการ และผู้ถือหุ้น รายใหญ่ในบริษัท ไทยสแตนเดย์ การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยนับรวมการถือหุ้นของญาติสนิท	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท ไทยสแตนเดย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) รายได้ค่าระวางเรือและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	0.001	-	-	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท ไทยสแตนเดย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแทนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้า ที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้บริการ รับขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติ ของบริษัทฯ
2. บริษัท โอเชียน กลาส จำกัด (มหาชน)	นายวรกานต์ สุโต กรรมการ และกรรมการอิสระของบริษัทฯ และเป็นกรรมการอิสระของ บมจ. โอเชียน กลาส	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน) รายได้ค่าระวางเรือและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด)	0.068	0.113	0.0225	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมด เป็นงานประเภทขาเข้า ซึ่งมาจากตัวแทน ต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มี ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้ กับอัตราตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้บริการ รับขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติของ บริษัทฯ

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
3. บริษัท ฟูบูลย์ แอนด์ ซันส์ คอนซัลแทนท์ จำกัด	นาย ฟูบูลย์ ลำราญฤติ กรรมการ และกรรมการอิสระของบริษัท และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ฟูบูลย์ แอนด์ ซันส์ คอนซัลแทนท์ จำกัด โดยรวบรวมการถือหุ้น ของญาติสนิท	บริษัทฯ ซื้อหนังสือ Box set 82 ปี สุนทรภรณ์ เพื่อให้คู่ค้ารายใหญ่	-	-	0.05	บริษัทฯ ซื้อหนังสือ Box set 82 ปี สุนทรภรณ์ เพื่อให้คู่ค้ารายใหญ่ 10 ชุดๆ ละ 5,000 บาท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียง กับการซื้อในตลาด
	ตัวรับรอง		-	-		
	เจ้าหนี้การค้า (ต้นงวด)		-	-		
	เจ้าหนี้การค้า (ปลายงวด)		-	-		
4. มูลนิธิ กนก-โตภา	นายอภิชาติ ลีธสระนุกุล กรรมการ ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการ เจริญชีพ และ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามในมูลนิธิ กนก-โตภา	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง จำนวน 8 คูหา เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2	0.28	-	-	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหา เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้ กับการตลาด
	เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร		0.7	1.68	1.68	
	ค่าเช่าอาคาร					

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
5. บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด	นายอภิชาติ สีสระนุกูล กรรมการ ของบริษัทฯ และเป็นกรรมการ และ ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด โดยนับรวมการถือหุ้น ของญาติสนิท	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ลานจอดรถ เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2	0.14	-	-	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ลานจอดรถ เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมี ราคาและเงื่อนไขการค่าที่เทียบเคียงได้ กับอัตราตลาด
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	0.14	-	-	
		ค่าเช่าอาคาร	0.35	0.84	0.84	
6. นายทนง สีสระนุกูล	เป็นพี่น้องซึ่งถือเป็นกลุ่มญาติสนิท ของนายอภิชาติ สีสระนุกูล กรรมการของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการและเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนามในมติ กษภ-โสภา	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่จอดรถในร่ม เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage #2	0.08	-	-	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่จอดรถในร่ม เพื่อจัดทำโครงการ Self Storage#2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม โดยมี ราคาและเงื่อนไขการค่าที่เทียบเคียงได้ กับอัตราตลาด
		เงินมัดจำค่าเช่าอาคาร	0.08	-	-	
		ค่าเช่าอาคาร	0.20	0.48	0.48	

- **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

- (ก) **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ฝ่ายจัดการเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะผู้บริหาร สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในทุกไตรมาส

- (ข) **การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป**

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- **นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

10. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี โดยกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีให้มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีโครงสร้างการบริหารและการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทฯ เชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีระบบที่ดีในการดูแลรักษาทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายเสนีย์ แดงวงษ์
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายเกตต์วิทย์ สิกิริสุนทรวงค์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

11. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน วรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 18 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร โดยมีรายได้จากการให้บริการรวม 1,361.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.20 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทต้องกำหนดภาระที่ต้องปฏิบัติแต่ละรายการรวมถึงจังหวะการรับรู้รายได้ การเกิดขึ้นจริง ความครบถ้วนและถูกต้องของการรับรู้รายได้จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการรับรู้รายได้ ทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน - การสุ่มทดสอบการบันทึกรายได้จากการให้บริการกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาความเหมาะสมของการรับรู้รายการของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ - การทดสอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยตรวจสอบเอกสารประกอบรายการ เพื่อประเมินว่า รายการเหล่านี้บันทึกในรอบระยะเวลาบัญชีที่เหมาะสม - การส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้าโดยสุ่มตัวอย่าง - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงานการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิไลวรรณ ผลประเสริฐ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8420

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2567

12. งบการเงิน

บริษัท ลีโอบอลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	99,444	383,001	63,521	355,771
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3, 5	504,547	433,847	503,611	434,645
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	12,557	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	62,000	27,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6, 23	74,950	214,567	74,950	214,567
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		17,374	16,325	10,649	9,258
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		696,315	1,047,740	727,288	1,041,241
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	23	71,358	69,459	71,358	69,459
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		-	-	27,419	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	12	34,942	29,813	34,942	29,813
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	20,003	12,600
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	89,577	87,444	34,281	19,886
เงินลงทุนในการร่วมค้า	7	-	5,000	-	5,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9, 11	206,993	103,750	206,993	103,750
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10, 11, 12	400,046	301,820	137,549	85,668
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		4,818	8,277	4,346	8,007
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	20	14,024	11,751	12,615	9,706
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		40,928	50,202	39,474	45,923
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		862,686	667,516	588,980	389,812
รวมสินทรัพย์		1,559,001	1,715,256	1,316,268	1,431,053



(Signature)

(Signature)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของคู่อถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	90,499	-	87,800	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3, 13	84,576	176,090	79,651	171,021
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	12	57,240	8,240	3,240	3,240
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3	3,000	3,000	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี	11, 12	32,043	26,076	22,276	7,020
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		8,484	31,262	8,378	30,228
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	18,178	18,460	18,057	18,297
รวมหนี้สินหมุนเวียน		294,020	263,128	219,402	229,806
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12	14,630	72,870	14,630	17,870
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 12	265,313	158,932	169,064	61,987
หุ้นผู้แปลงสภาพ	12, 23	-	245,363	-	245,363
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	12, 23	-	8,926	-	8,926
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	59,128	53,260	57,603	51,791
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		339,071	539,351	241,297	385,937
รวมหนี้สิน		633,091	802,479	460,699	615,743

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)	16	181,250	181,250	181,250	181,250
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		160,000	160,000	160,000	160,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	361,424	361,424	361,424	361,424
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	18,125	18,125	18,125	18,125
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน		64,976	63,883	64,976	63,883
ยังไม่ได้จัดสรร		355,277	338,085	299,049	260,309
หุ้นทุนซื้อคืน	16	(64,976)	(63,883)	(64,976)	(63,883)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		15,628	15,258	16,971	15,452
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		910,454	892,892	855,569	815,310
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,456	19,885	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		925,910	912,777	855,569	815,310
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,559,001	1,715,256	1,316,268	1,431,053

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ	3, 18	1,361,919	4,490,249	1,319,411	4,419,117
รายได้อื่น	3	10,996	5,099	13,722	16,186
รวมรายได้		1,372,915	4,495,348	1,333,133	4,435,303
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ	3, 18	903,388	3,604,900	871,815	3,559,984
ค่าใช้จ่ายในการขาย		116,367	217,976	116,213	217,975
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3	240,588	275,056	218,622	256,079
ผล (กำไร) ขาดทุนอื่น		(10,646)	522	(24,053)	522
รวมค่าใช้จ่าย		1,249,697	4,098,454	1,182,597	4,034,560
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		123,218	396,894	150,536	400,743
ต้นทุนทางการเงิน		(25,493)	(18,788)	(21,822)	(16,354)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5	(1,079)	(11,331)	(3,081)	(12,918)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	7	1,195	13,928	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		97,841	380,703	125,633	371,471
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(21,452)	(74,582)	(20,598)	(73,321)
กำไรสำหรับปี		76,389	306,121	105,035	298,150

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
		2566	2565	2566	2565
		(ล้านบาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,352)	465	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,352)	465	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23	1,899	4,600	1,899	4,600
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	(2,558)	(2,740)	(2,739)	(2,740)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	7	(50)	154	-	-
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20	132	(372)	168	(372)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(577)	1,642	(672)	1,488
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,929)	2,107	(672)	1,488
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>74,460</u>	<u>308,228</u>	<u>104,363</u>	<u>299,638</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		83,465	304,588	105,035	298,150
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(7,076)	1,533	-	-
		<u>76,389</u>	<u>306,121</u>	<u>105,035</u>	<u>298,150</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		81,666	306,602	104,363	299,638
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(7,206)	1,626	-	-
		<u>74,460</u>	<u>308,228</u>	<u>104,363</u>	<u>299,638</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	21	<u>0.265</u>	<u>0.955</u>	<u>0.333</u>	<u>0.935</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
	ถ้าไปสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ซึ่งไม่ได้ จัดสรร	หุ้นทุน ซื้อคืน	การแปลงค่า งบบุการเงิน (พันบาท)	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าธุรกรรม ผู้ถือหุ้น	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวม ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	160,000	361,424	16,000	-	223,140	-	(566)	11,772	11,206	771,770	18,259	790,029
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565												
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การชำระส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	16	-	-	63,883	(63,883)	(63,883)	-	-	-	(63,883)	-	(63,883)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	22	-	-	-	(121,597)	-	-	-	-	(121,597)	-	(121,597)
รวมการชำระส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่				63,883	(185,480)	(63,883)	-	-	-	(185,480)	-	(185,480)
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จถ้าหากมี												
ถ้าไรหรือขาดทุน												
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
รวมถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จถ้าหากมี												
โอนไปสำรองตามกฎหมาย			2,125	-	(2,125)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	160,000	361,424	18,125	63,883	338,085	(63,883)	(194)	15,452	15,258	892,892	19,885	912,777

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
	ถ้าไร้กระแส					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	การแปลงค่างบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	สำรอง	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
	160,000	361,424	18,125	63,883	338,085	(63,883)	(194)	15,452	15,258	892,892	19,885	912,777
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566												
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น												
การลดราคาส่วนทุนที่ได้รับซื้อหุ้นของบริษัทใหญ่												
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	16	-	-	1,093	(1,093)	(1,093)	-	-	-	(1,093)	-	(1,093)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	22	-	-	-	(63,011)	-	-	-	-	(63,011)	-	(63,011)
รวมการลดราคาส่วนทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่				1,093	(64,104)	(1,093)	-	-	-	(64,104)	-	(64,104)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
การได้ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,777	2,777
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย											2,777	2,777
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				1,093	(64,104)	(1,093)	-	-	-	(64,104)	2,777	(61,327)
ถ้าไร้ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
ถ้าไร้เรือขาดทุน					83,465	-	-	-	-	83,465	(7,076)	76,389
ถ้าไร้ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					(2,169)	-	(1,149)	1,519	370	(1,799)	(130)	(1,929)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					81,296		(1,149)	1,519	370	81,666	(7,206)	74,460
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	160,000	361,424	18,125	64,976	355,277	(64,976)	(1,343)	16,971	15,628	910,454	15,456	925,910

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	หุ้นทุน ซื้อคืน	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวม
	160,000	361,424	16,000	-	151,956	-	11,772	11,772	701,152	701,152
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565										
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
การซื้อหุ้นซื้อคืน	-	-	-	63,883	(63,883)	(63,883)	-	-	(63,883)	(63,883)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(121,597)	-	-	-	(121,597)	(121,597)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	63,883	(185,480)	(63,883)	-	-	(185,480)	(185,480)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	298,150	-	-	-	298,150	298,150
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	-	-	-	-	(2,192)	-	3,680	3,680	1,488	1,488
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	295,958	-	3,680	3,680	299,638	299,638
โอนไปสำรองตามกฎหมาย										
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,125	-	(2,125)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	160,000	361,424	18,125	63,883	260,309	(63,883)	15,452	15,452	815,310	815,310

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	หุ้นทุน ซื้อคืน	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าผู้ถือหุ้น	สำรอง ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	รวม
	160,000	361,424	18,125	63,883	260,309	(63,883)	15,452	15,452	815,310	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566										
รายการกับผู้ใช้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ใช้ถือหุ้น										
การซื้อหุ้นคืน	-	-	-	1,093	(1,093)	(1,093)	-	-	(1,093)	
เงินปันผลให้ผู้ใช้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(63,011)	-	-	-	(63,011)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ใช้ถือหุ้น	-	-	-	1,093	(64,104)	(1,093)	-	-	(64,104)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	105,035	-	-	-	105,035	
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	(2,191)	-	1,519	1,519	(672)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	102,844	-	1,519	1,519	104,363	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	299,049	(64,976)	16,971	16,971	855,569	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	160,000	361,424	18,125	64,976	299,049	(64,976)	16,971	16,971	855,569	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	76,389	306,121	105,035	298,150
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21,452	74,582	20,598	73,321
ต้นทุนทางการเงิน	25,493	18,788	21,822	16,354
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33,081	24,718	22,444	18,400
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,079	11,331	3,081	12,918
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,876	4,050	4,639	3,823
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	4,680	-	4,680
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,430)	(14,474)	(1,510)	(14,507)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(1,195)	(13,928)	-	-
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,030	478	1,030	478
ขาดทุนจากการได้ถอนหุ้นผู้แปลงสภาพ	2,945	-	2,945	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	1,479	(101)	1,483	(101)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(4,121)	(2,202)	(4,121)	(2,202)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า	(9,584)	-	(22,991)	-
รายได้เงินปันผล	(6,183)	(2,617)	(6,183)	(11,717)
ดอกเบี้ยรับ	(2,175)	(2,534)	(4,707)	(2,517)
	143,136	408,892	143,565	397,080
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(69,796)	548,352	(69,029)	546,281
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,044)	(3,194)	(1,391)	2,438
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,274	(21,908)	6,449	(21,846)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(83,210)	(185,620)	(84,668)	(180,405)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(571)	(40,981)	(595)	(40,667)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(2,211)	705,541	(5,669)	702,881
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,566)	(375)	(1,566)	(375)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(46,371)	(61,336)	(45,189)	(59,343)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(50,148)	643,830	(52,424)	643,163

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(5,129)	(15,055)	(5,129)	(15,055)
เงินสดจ่ายเพื่อให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(35,000)	(27,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	500	-	500	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(9,403)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25,135	-	25,135	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(16,540)	-	(16,540)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	5,000	-	5,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	-	(5,000)	-	(5,000)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	483,246	130,080	483,246	130,080
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(330,849)	(270,059)	(330,849)	(270,059)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	12,583	30,162	12,583	30,162
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	(31,198)	(79,705)	(31,198)	(79,705)
เงินรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	20	748	16	748
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(39,382)	(102,569)	(33,207)	(25,484)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(47,964)	(14,552)	(47,964)	(14,552)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,541)	(7,606)	(2,144)	(7,498)
รับเงินปันผล	6,183	11,717	6,183	11,717
รับดอกเบี้ย	2,048	2,641	4,336	2,626
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	61,112	(319,198)	25,565	(269,020)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีสุทธิ	2,699	(18,141)	-	(18,141)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	109,800	497,900	109,800	497,900
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(22,000)	(621,400)	(22,000)	(621,400)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	12,000	3,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	(12,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	83,000	-	23,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9,240)	(21,890)	(3,240)	(21,890)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(41,495)	(19,421)	(12,792)	(9,514)
เงินสดรับจากการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	250,320	-	250,320
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นผู้แปลงสภาพ	(255,000)	-	(255,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นทุนซื้อคืน	(1,093)	(63,883)	(1,093)	(63,883)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	(63,011)	(121,597)	(63,011)	(121,597)
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	777	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(17,959)	(9,543)	(18,055)	(9,543)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(296,522)	(41,655)	(265,391)	(94,748)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(285,558)	282,977	(292,250)	279,395
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	2,001	638	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(283,557)	283,615	(292,250)	279,395
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	383,001	99,386	355,771	76,376
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	99,444	383,001	63,521	355,771
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยการทำสัญญาเช่า	153,843	26,616	135,125	7,203

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

13. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
6	สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด
7	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
13	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
14	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	ทุนเรือนหุ้น
17	สำรองตามกฎหมาย
18	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
19	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
20	ภาษีเงินได้
21	กำไรต่อหุ้น
22	เงินปันผล
23	เครื่องมือทางการเงิน
24	การบริหารจัดการทุน
25	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาค้างนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 251 - 251/1 ซอยกักคิ ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 1 : เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี

สำนักงานสาขา 2 : เลขที่ 259/1 ซอยกักคิ ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 3 : เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา 4 : เลขที่ 571/1-571/6 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ (ถือหุ้นร้อยละ 11.47) กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการ โลจิสติกส์ครบวงจร และให้บริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ และให้บริการให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้าโดยรายละเอียดของ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 8

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้พิจารณา การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

3 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 8 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์			
บริษัท วาย เจ ซี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้บริหารสำคัญ	ไทย ไทย	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 50.95 บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)			
รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
บริษัทย่อย					
รายได้จากการให้บริการ		-	-	2,859	44,266
รายได้ค่าเช่าและบริหารจัดการ		-	-	960	960
ดอกเบี้ยรับ		-	-	2,634	1,026
รายได้อื่น		-	-	273	59
ต้นทุนการให้บริการ		-	-	3,610	1,883
ดอกเบี้ยจ่าย		-	-	476	-
บริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการ		4,504	6,702	28	1,206
รายได้ค่าเช่าและบริหารจัดการ		452	-	452	-
รายได้เงินปันผล		-	-	-	9,100
รายได้อื่น		1	1	1	1

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ต้นทุนการให้บริการ	4,578	24,775	4,578	24,775
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	29	1	29	1
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	30,130	35,347	29,290	34,507
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,364	2,631	3,333	2,542
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	22	-	22	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	33,516	37,978	32,645	37,049
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	2,456	2,485	2,456	2,485
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	153	1,974
บริษัทร่วม	106	532	-	-
รวม	106	532	153	1,974
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	374	-
รวม	-	-	374	-
รายได้ค้างรับ				
บริษัทร่วม	52	397	-	-
รวม	52	397	-	-

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินตรงจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	8,709	8,679
บริษัทร่วม	3,187	-	3,187	-
รวม	3,187	-	11,896	8,679
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(6,200)	(4,200)
สุทธิ	3,187	-	5,696	4,479
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	62,000	27,000
รวม	-	-	62,000	27,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	40,963	42,789	40,963	42,789
รวม	40,963	42,789	40,963	42,789
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1	-
บริษัทร่วม	144	1	144	1
รวม	144	1	145	1
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3,000	3,000	-	-
รวม	3,000	3,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	37,260	-
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	44,632	45,176	44,632	45,176
รวม	44,632	45,176	81,892	45,176

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารสำคัญท่านหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าเช่าเป็นจำนวน 0.25 ล้านบาทต่อเดือน โดยอัตราค่าเช่าเพิ่ม 8% ทุก 5 ปี เริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2564

สัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2567 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวนรวม 25,000 บาทต่อเดือน

สัญญาเช่าตู้คอนเทนเนอร์

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าตู้คอนเทนเนอร์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการเช่าช่วงแก่บุคคลภายนอก สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 ถึง 30 กันยายน 2569 สัญญาจะถูกยกเลิกเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน บริษัทตกลงจ่ายค่าเช่าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารการจัดการ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการและให้ความช่วยเหลือในงานบริหารแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สัญญาจะถูกยกเลิกเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนรวม 55,000 บาทต่อเดือน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 บริษัททำสัญญาให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 65 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MOR ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 3 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.59 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

นโยบายการบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	974	1,841	801	1,455
เงินฝากธนาคาร	98,470	381,160	62,720	354,316
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน งบแสดงฐานะการเงิน	<u>99,444</u>	<u>383,001</u>	<u>63,521</u>	<u>355,771</u>

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชี

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	273,529	308,231	270,171	306,017
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	105,255	117,697	105,942	117,023
รายได้ค้างรับ	82,355	5,931	81,994	5,506
เงินทรงรอจ่าย	20,272	546	22,053	4,690
ลูกหนี้อื่น	16,839	1,197	17,154	1,164
เงินจ่ายล่วงหน้า	6,115	186	6,115	186
อื่น ๆ	182	59	182	59
รวม	504,547	433,847	503,611	434,645

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	205,868	152,059	203,239	154,003
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	58,674	121,976	57,820	117,883
3 - 6 เดือน	8,974	25,704	8,961	25,649
6 - 12 เดือน	3,795	19,032	3,772	19,011
มากกว่า 12 เดือน	12,143	4,574	12,202	4,437
รวม	289,454	323,345	285,994	320,983
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,925)	(15,114)	(15,823)	(14,966)
สุทธิ	273,529	308,231	270,171	306,017

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,114	5,161	19,166	7,619
เพิ่มขึ้น	1,079	11,331	3,081	12,918
ตัดจำหน่าย	(267)	(1,386)	(224)	(1,371)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1)	8	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,925	15,114	22,023	19,166

6 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 23

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	กำไร (ขาดทุน) จากการขาย ระหว่างงวด	ปรับปรุง มูลค่ายุติธรรม	
	(พันบาท)					
2566	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุน/หนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	212,908	362,047	(495,829)	(1,030)	(4,875)	73,221
รวม	212,908	362,047	(495,829)	(1,030)	(4,875)	73,221
2565	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
ตราสารทุน/หนี้ที่วัดมูลค่าด้วย						
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6	334,764	(120,242)	(478)	(1,142)	212,908
รวม	6	334,764	(120,242)	(478)	(1,142)	212,908

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

7 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

นโยบายการบัญชี

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกรับบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

บริษัท ลีโอดี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	การต่อคำ	ราคาทุน-สุทธิ		
				2566	2565	2566	2565	2566	2565
				(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัทรวม									
บริษัท อารามักซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารจัดการด้าน การขนส่งและ สถานีที่เก็บสินค้า	ประเทศไทย	36	31,229	19,865	22,230	10,140	22,230	10,140
บริษัท ชิโนคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนสายเคเบิลเรือ ของบริษัทใน ประเทศเกาหลีใต้	ประเทศไทย	39	57,204	67,579	7,601	9,746	7,601	9,746
บริษัท ลีอันซัง เอ็กซ์เพรส จำกัด	ให้บริการให้บริการ ผู้คอนเทนเนอร์ขนส่งทางรถไฟและขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาวและประเทศจีน	ประเทศไทย	39.99	1,144	-	2,000	-	2,000	-
บริษัท แอ็ดวานติส ลีโอดี (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า	ประเทศไทย	49	-	-	2,450	-	2,450	-
				89,577	87,444	34,281	19,886	34,281	19,886

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ตำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)			(พันบาท)		

กิจการร่วมค้า

บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด	บริการพื้นที่ห้องเก็บของ	ประเทศไทย	-	5,000	-	-	-	5,000
	ให้เช่าคลังสินค้าและ							
	บริการ โลจิสติกส์							
	แบบครบวงจร							
			-	5,000	-	-	-	5,000

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นพิเศษต่อสาธารณชน

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียแบ่งทั้งที่มีส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีส่วนแบ่งผลขาดทุนซึ่งไม่มีมูลค่า 2.43 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด	2,000	-	2,000	-
ขายเงินลงทุนในบริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีน (ประเทศไทย) จำกัด	(15,714)	-	(2,144)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	12,090	-	12,090	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท แอ็ดเวนติส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด	2,450	-	2,450	-
การร่วมค้า				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ลีโอเอสเค จำกัด	-	5,000	-	5,000
ขายเงินลงทุนในบริษัท ลีโอเอสเค จำกัด	(4,838)	-	(5,000)	-

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด จำนวน 2 ล้านบาท เพื่อดำเนินการทำธุรกิจขนส่งทางรางรถไฟและการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาว และประเทศจีน บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 39.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ในเดือนกรกฎาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมดในบริษัท ลีโอเอสเค จำกัด ให้กับบริษัท เสนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 49,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน โดยกลุ่มบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน ณ วันที่ขาย

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัทได้ขายหุ้นบริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมให้กับบริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีน จำกัด (ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี) จำนวน 3,000 หุ้น และ บริษัท อีจ เอ ไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 2,500 หุ้น เป็นจำนวนทั้งหมด 5,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 4,570 บาท เป็นจำนวนเงิน 25.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียน ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 39 โดยที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน ณ วันที่ขาย

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในเดือนตุลาคม 2566 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งถูกจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าจำนวน 2.45 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วม

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงินรวม 12.09 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26 เป็นร้อยละ 36 โดยที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมไม่เปลี่ยนแปลง

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

บริษัท ลีโอดี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บริษัทร่วม 1		บริษัทร่วม 2		บริษัทร่วม 3 (พันบาท)		บริษัทร่วม 4		กิจการร่วมค้า 1	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้	187,861	244,724	168,351	192,419	3,397	-	7,456	-	553	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่อง	(1,594)	26,136	21,216	25,851	(2,139)	-	(9,965)	-	(326)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(98)	372	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100) หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	(1,594)	26,136	21,118	26,223	(2,139)	-	(9,965)	-	(326)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	-	-	(9,599)	(11,650)	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(1,594)	26,136	11,519	14,573	(2,139)	-	(9,965)	-	(326)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของกลุ่มบริษัท	(726)	6,795	5,339	7,287	(855)	-	(2,450)	-	(163)	-

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บริษัทร่วม 1		บริษัทร่วม 2		บริษัทร่วม 3		บริษัทร่วม 4		กิจการร่วมค้า 1	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	82,334	86,011	247,096	187,469	6,386	-	3,727	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,037	7,240	107,377	105,983	-	-	1,247	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	(13,690)	(15,811)	(93,705)	(50,842)	(3,525)	-	(9,938)	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,981)	(1,145)	(19,356)	(22,316)	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	74,700	76,295	241,412	220,294	2,861	-	(4,964)	-	-	-
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วมและ										
การร่วมค้า	-	-	(94,735)	(85,136)	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ100)	74,700	76,295	146,677	135,158	2,861	-	(4,964)	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	31,229	19,865	57,204	67,579	1,144	-	-	-	-	5,000
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน										
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	31,229	19,865	57,204	67,579	1,144	-	-	-	-	5,000

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

นโยบายการบัญชี

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแทนแผนแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมหรือความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน	การต่อค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ
			2566	2566	2566	2565
			(ร้อยละ)			
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการพื้นที่รับฝาก และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์	ประเทศไทย	50	7,500	-	7,500
Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	เป็นผู้บริหารจัดการขนส่ง สินค้าระหว่างประเทศ และให้บริการ โลจิสติกส์ ครบวงจร	พม่า	80	2,733	(2,733)	-
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ โลจิสติกส์และการขนส่ง สินค้าระหว่างประเทศ	ประเทศไทย	51	5,100	-	5,100
บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายแมน จำกัด	เป็นตัวแทนจัดหาสินค้าจาก ประเทศไทยส่งออกไป ประเทศจีน	ประเทศไทย	59.99	3,000	-	3,000
Leo Global Logistics Pte. Ltd.	บริการขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศ และการให้เช่าตู้ คอนเทนเนอร์	สิงคโปร์	85	4,403	-	4,403
รวม				22,736	(2,733)	20,003
				15,333	(2,733)	12,600

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Leo Myanmar Logistics Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศพม่า ดำเนินธุรกิจในประเทศพม่า และ Leo Global Logistics Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจในประเทศสิงคโปร์

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (พันบาท)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	5,000	-
ขายเงินลงทุนในบริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	(2,000)	-
ซื้อเงินลงทุนใน Leo Global Logistics Pte. Ltd.	4,403	-

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจในการเป็นตัวแทนจัดหาสินค้าเพื่อการส่งออก บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ในเดือนมิถุนายน 2566 กลุ่มบริษัทได้ขายส่วนได้เสียในบริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยออกไปร้อยละ 40 เป็นเงินจำนวน 2 ล้านบาท โดยที่อำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยนั้นไม่เปลี่ยนแปลง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด ในงบการเงินรวม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 4.63 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นแล้วจำนวน 0.5 ล้านบาท ส่วนที่เหลือบันทึกเป็นลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน จำนวน 1.5 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2566 บริษัทได้ลงทุนใน Leo Global Logistics Pte Ltd. ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ จำนวน 4.4 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร 9 - 25 ปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารซึ่งเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 11

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร สินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	75,195	27,416	102,611
เพิ่มขึ้น	2,778	11,774	14,552
โอน	38,267	(38,267)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	116,240	923	117,163
เพิ่มขึ้น	62,279	47,458	109,737
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	2,458	2,458
ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(598)	-	(598)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	177,921	50,839	228,760

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร สิ้นทรัพย์ สิทธิการใช้งานอาคาร และ ส่วนปรับปรุงอาคาร	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง (พันบาท)	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	8,385	-	8,385
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,028	-	5,028
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	13,413	-	13,413
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,896	-	5,896
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้งานไปสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	2,458	-	2,458
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21,767	-	21,767
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	51,868	923	52,791
สินทรัพย์สิทธิการใช้งาน	50,959	-	50,959
	102,827	923	103,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	49,611	50,839	100,450
สินทรัพย์สิทธิการใช้งาน	106,543	-	106,543
	156,154	50,839	206,993

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	13,194	8,743
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจาก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	(9,829)	(8,058)

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่า และ สัญญาให้เช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 และข้อ 11 ตามลำดับ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 182.11 ล้านบาท (2565: 120.87 ล้านบาท) ประเมินราคาด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตและใช้ อัตราคิดลดจากประมาณการต้นทุนการเงินเฉลี่ยของบริษัท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะรับรู้กำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20	ปี
อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีหรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และสินทรัพย์สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	126,487	51,198	49,602	18,314	33,216	278,817
เพิ่มขึ้น	-	1,574	24,877	3,883	93,096	123,430
โอน	-	551	684	-	(1,235)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	8,384	8,384
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(127)	(788)	(1,949)	-	(2,864)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(218)	(40)	-	-	(258)
เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	126,487	52,978	74,335	20,248	133,461	407,509
เพิ่มขึ้น	-	21,360	62,535	10,684	36,368	130,947
โอน	119,141	-	5,566	-	(124,707)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	10,896	10,896
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(8,960)	(1,439)	(1,119)	(3,844)	-	(15,362)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	47	(2,080)	-	-	(2,033)
เงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	236,668	72,946	139,237	27,088	56,018	531,957

บริษัท ลีโอดีโกลบอล โกลด์ฟิสิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	13,513	30,444	35,369	6,072	-	85,398
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,596	4,155	3,674	1,755	-	14,180
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	7,505	-	879	-	-	8,384
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	(78)	(742)	(1,349)	-	(2,169)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	25,614	34,447	39,150	6,478	-	105,689
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,901	4,135	3,672	3,478	-	21,186
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	6,880	737	3,279	-	-	10,896
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(2,085)	(1,398)	(1,040)	(1,433)	-	(5,956)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	40,310	38,091	44,987	8,523	-	131,911
		170	(74)	-	-	96

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	10,216	13,417	19,056	117	133,461	176,267
สินทรัพย์สิทธิการใช้	90,657	5,114	16,129	13,653	-	125,553
	100,873	18,531	35,185	13,770	133,461	301,820
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	124,588	11,212	26,954	915	56,018	219,687
สินทรัพย์สิทธิการใช้	71,770	23,643	67,296	17,650	-	180,359
	196,358	34,855	94,250	18,565	56,018	400,046

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
		อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	10,216	49,292	27,700	18,314	12,757	118,279
เพิ่มขึ้น	-	1,446	3,390	3,883	20,648	29,367
โอน	-	-	684	-	(684)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(782)	(1,949)	-	(2,731)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	10,216	50,738	30,992	20,248	32,721	144,915
เพิ่มขึ้น	-	21,219	2,852	10,684	30,355	65,110
โอน	-	-	7,795	-	(7,795)	-
โอนเข้าจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	737	737
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(1,111)	(3,844)	-	(4,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	10,216	71,957	40,528	27,088	56,018	205,807

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	29,603	17,685	6,072	-	53,360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,630	2,586	1,755	-	7,971
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(735)	(1,349)	-	(2,084)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	-	33,233	19,536	6,478	-	59,247
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,811	3,454	3,478	-	10,743
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	-	737	-	-	-	737
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(1,036)	(1,433)	-	(2,469)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	37,781	21,954	8,523	-	68,258

บริษัท สีโอ โกลบอล โฉมตึก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคาร และสินทรัพย์ สิทธิการใช้อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			(พันบาท)			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	10,216	12,766	11,456	117	32,721	67,276
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	4,739	-	13,653	-	18,392
	10,216	17,505	11,456	13,770	32,721	85,668
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	10,216	10,532	18,574	915	56,018	96,255
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	23,644	-	17,650	-	41,294
	10,216	34,176	18,574	18,565	56,018	137,549

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 3.65 ล้านบาท (2565: 0.99 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ MLR ลบ 1.95 ต่อปี (2565: MLR ลบ 1.95 ต่อปี)

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11

11 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชี

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกในส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่าค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้แต่ละราย ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยมในหมายเหตุข้อ 23

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ที่ดิน	71,770	90,657	-	-
อาคาร	130,186	56,073	130,186	55,698
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	67,296	16,129	-	-
ยานพาหนะ	17,650	13,653	17,650	13,653
รวม	286,902	176,512	147,836	69,351

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 153.84 ล้านบาท และ 135.13 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 20.86 ล้านบาท และ 3.88 ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างหลายแห่งเป็นระยะเวลา 5 - 25 ปี เช่าเครื่องใช้สำนักงานเป็นระยะเวลา 5 ปี และเช่ารถยนต์หลายคัน เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทเช่าตู้คอนเทนเนอร์กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงตู้คอนเทนเนอร์ดังกล่าวกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่ากำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่ และจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่าช่วง	19,199	8,743	18,589	8,743
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	5,132	4,596	-	-
- อาคาร	4,930	4,565	4,711	4,111

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,230	-	-	-
- ยานพาหนะ	3,477	1,750	3,477	1,750
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,993	6,101	3,815	3,321
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	2,036	1,937	836	497
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	297	374	297	374

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 43.83 ล้านบาท และ 13.93 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 21.73 ล้านบาท และ 10.39 ล้านบาท ตามลำดับ)

12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
เงินเบิกเกินบัญชี	2,699	-	2,699	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	87,800	-	87,800	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- บุคคลและกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน	3	-	3,000	-	3,000	3,000
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	71,870	-	71,870	81,110	-	81,110
หนี้สินตามสัญญาเช่า	297,356	-	297,356	185,008	-	185,008
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-	245,363	-	245,363
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	-	-	-	8,926	-	8,926
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	459,725	3,000	462,725	520,407	3,000	523,407

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้น						
- สถาบันการเงิน	87,800	-	87,800	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว						
- สถาบันการเงิน	17,870	-	17,870	21,110	-	21,110
หนี้สินตามสัญญาเช่า	191,340	-	191,340	69,007	-	69,007
หุ้นผู้แปลงสภาพ	-	-	-	245,363	-	245,363
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	-	-	-	8,926	-	8,926
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	297,010	-	297,010	344,406	-	344,406

เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 90 ล้านบาทอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี และบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี และมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 0.3 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.80 - 4.90 ต่อปี และ บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 387.2 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2564 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็นจำนวน 23 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 1.75 ต่อปี มีกำหนดชำระทุกวันที่ 25 ของทุกเดือน และกำหนดชำระคืนเงินต้นให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี 3 เดือน นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากเงินกู้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งมีวงเงินกู้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบ 1.95 ต่อปี มีกำหนดชำระเงินต้นครั้งแรกในอีก 13 เดือน หลังจากเบิกเงินกู้และชำระคืนเป็นรายงวดทุกๆ เดือนรวม 60 งวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากเงินกู้ดังกล่าว

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทนี้ถูกค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท และบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเงื่อนไขในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเงื่อนไขได้ จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินหมุนเวียน ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นขอการผ่อนปรนเงื่อนไขอัตราส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงินแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 และสถาบันการเงินอยู่ในระหว่างการพิจารณา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ 2565 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างได้ถูกใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงินร่วมกับการค้าประกันโดยกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และสินทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้		34,942	29,813	34,942	29,813
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	14,176	14,871	14,176	14,871
รวม		49,118	44,684	49,118	44,684

หุ้นกู้แปลงสภาพ

ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ครั้งที่ 1/2565 (LEO244A) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหนี้ที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ

หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน

สกุลเงิน

บาท

มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย

255,000,000 บาท

มูลค่าที่ตราไว้ (Face Value)

1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	255,000 หน่วย
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 5.75 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ปีละ 4 ครั้ง โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ ไตรมาสของทุกปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ	5 กรกฎาคม 2565
อายุหุ้นกู้แปลงสภาพ	1 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนด	บริษัทมีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (Call Option)
ราคาแปลงสภาพ	ร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยราคาตลาด คำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้น บริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันแรกของระยะเวลาแสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละคราว ซึ่งราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (Floating Conversion Price)”) ทั้งนี้ ราคาแปลงสภาพจะต้องไม่ต่ำกว่า 15.00 บาทต่อหุ้น (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพขั้นต่ำ”) โดยราคาใช้สิทธิแปลงสภาพขั้นต่ำอาจเปลี่ยนแปลงได้หากมีการปรับสิทธิอันเนื่องมาจากเหตุการณ์ปรับสิทธิตามที่ กำหนดในกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและตามที่จะได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิต่อไป
วันแปลงสภาพ	สามารถเริ่มแปลงสภาพได้หลังจาก 1 ปี 3 เดือนนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพหรือในวันที่หุ้นกู้แปลงสภาพหมดอายุ
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ [มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ (Face Value) หารด้วยราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ] หุ้นสามัญ (หากมีเศษให้ปัดทิ้งทุกกรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินแจ้งการคำนวณราคาแปลงสภาพและอัตราส่วนการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ในทันที ณ วันแรกของระยะเวลาแสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละคราว
ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	บริษัทจะจัดสรรในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1” หรือ “LEO-W1”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตาม

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 100 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินกำหนดให้ ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก กิจการแยกประเภทเครื่องมือทางการเงินหรือองค์ประกอบของเครื่องมือทางการเงินโดยพิจารณาตามเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจและคำนิยามหนี้สินทางการเงินและตราสารทุน

หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวกำหนดราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (“Floating Conversion Price”) ทำให้จำนวนหุ้นที่เกิดขึ้นจากการแปลงสิทธิขึ้นอยู่กับราคาตลาดในอนาคต (Fixed - for - variable convertible debentures) ดังนั้นสิทธิในการเลือกแปลงสภาพจึงจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ และสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ และตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพ และสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หุ้นกู้แปลงสภาพ	สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	245,363	8,926
ปรับปรุงหุ้นกู้แปลงสภาพตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	6,692	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(8,926)
ไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	(255,000)	-
ขาดทุนจากการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	2,945	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หุ้นกู้แปลงสภาพ	สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	245,544	9,456
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(4,680)	-
สุทธิ	240,864	9,456
ปรับปรุงหุ้นกู้แปลงสภาพตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	4,499	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	(530)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	245,363	8,926

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2566 มีมติอนุมัติการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2565 (LEO224A) ก่อนวันครบกำหนด โดยบริษัท ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพไปเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565 มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและขอลงเหลือเท่ากับ 255 ล้านบาท จำนวน 255,000 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ครบกำหนดไถ่ถอน 5 เมษายน 2567 บริษัทจะไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดทั้งจำนวนในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	งบการเงินรวม					
	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	หุ้นกู้แปลงสภาพ	สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ
	(พันบาท)					
2566						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,000	-	81,110	185,008	254,289	523,407
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส						
เงินสดจากการจัดหาเงิน	-	90,499	(9,240)	(41,495)	(255,000)	(215,236)
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	-	153,843	711	154,554
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,000	90,499	71,870	297,356	-	462,725

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม					
	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	บัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	หุ้นกู้แปลงสภาพและสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	รวม
2565						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	141,641	20,000	177,813	-	339,454
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	3,000	(141,641)	61,110	(19,421)	250,320	153,368
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	-	26,616	3,969	30,585
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,000	-	81,110	185,008	254,289	523,407

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า	หุ้นกู้แปลงสภาพและสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	รวม
2566					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	21,110	69,007	254,289	344,406
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	87,800	(3,240)	(12,792)	(255,000)	(183,232)
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	135,125	711	135,836
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	87,800	17,870	191,340	-	297,010

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เงินกู้ยืมระยะยาว	หนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	หุ้นกู้แปลงสภาพและสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	รวม
2565					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	141,641	20,000	71,318	-	232,959
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจาก					
การจัดหาเงิน	(141,641)	1,110	(9,514)	250,320	100,275
การเปลี่ยนแปลงอื่น	-	-	7,203	3,969	11,172
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	21,110	69,007	254,289	344,406

13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า	53,126	71,892	50,607	69,372
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20,317	91,674	21,293	89,763
เงินรับล่วงหน้า	9,446	6,962	6,253	6,333
ต้นทุนค่าบริการค้างจ่าย	1,325	5,475	1,171	5,472
เจ้าหนี้อื่น	362	87	327	81
รวม	84,576	176,090	79,651	171,021

14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	7,256	8,241	7,206	8,169
เงินประกัน	7,051	1,370	7,101	1,420
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,533	2,672	2,433	2,547

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	1,316	6,161	1,317	6,161
อื่นๆ	22	16	-	-
รวม	18,178	18,460	18,057	18,297

15 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

นโยบายการบัญชี

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	56,481	50,670	54,956	49,201
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,647	2,590	2,647	2,590
รวม	59,128	53,260	57,603	51,791

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	50,670	44,457	49,201	43,215
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,407	2,819	3,197	2,614
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,012	654	985	632
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	1,423	(2,868)	1,650	(2,868)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,135	5,608	1,089	5,608
ผลประโยชน์จ่าย	(1,166)	-	(1,166)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	56,481	50,670	54,956	49,201

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.03 - 3.36	1.79 - 2.52	3.03	2.52
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	4.00 - 5.00	5.00	4.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารมณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี (2565: 9 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(3,492)	(3,037)	3,990	3,481
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,871	3,421	(3,462)	(3,046)

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(3,360)	(2,892)	3,832	3,307
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,717	3,224	(3,330)	(2,879)

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,590	2,388	2,590	2,388
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	402	548	402	548
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	55	29	55	29
ผลประโยชน์จ่าย	(400)	(375)	(400)	(375)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,647</u>	<u>2,590</u>	<u>2,647</u>	<u>2,590</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.85	2.30	2.85	2.30

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(122)	(125)	134	137

16 ทุนเรือนหุ้น

นโยบายการบัญชี

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสม หลังจากหักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

	มูลค่าหุ้น 2566		2565		
	ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น/พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	0.5	<u>362,500</u>	<u>181,250</u>	<u>362,500</u>	<u>181,250</u>
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.5	<u>320,000</u>	<u>160,000</u>	<u>320,000</u>	<u>160,000</u>

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 21,250,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 160,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 181,250,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 362,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 42,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 17,000,000 หุ้น และการออกเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (LEO-W1) จำนวน 25,500,000 หุ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 21,250,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (LEO-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นที่แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering: PPO) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	25,500,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	27 กรกฎาคม 2565
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท (อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	22.00 บาทยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิทั้งนี้ในกรณีที่มีการปรับราคาใช้สิทธิราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 ต่อหน่วยภายหลังการปรับราคาใช้สิทธิไม่ว่าในกรณีใดๆ จะไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท
วันกำหนดการใช้สิทธิและระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในทุก 6 เดือนหลังจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 (LEO-W1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือ 25.5 ล้านหน่วย (2565: 25.5 ล้านหน่วย)

หุ้นทุนซื้อคืน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นคืนในวันที่ 30 สิงหาคม 2565 - 28 กุมภาพันธ์ 2566 จำนวน 5 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.56 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 65 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทซื้อหุ้นคืนจำนวน 4.94 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 64.98 ล้านบาท (2565: 4.85 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 63.88 ล้านบาท)

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

17 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18 ส่วนงานดำเนินงาน และการจำแนกรายได้

นโยบายการบัญชี

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า รายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของบริการนั้นๆ

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ให้บริการหลักจะโอนบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่านายหน้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการให้บริการเมื่อภาระผูกพันในการจัดหาบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และต้นทุนทางการเงิน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ส่วนงาน 1	ค่าระวางทางเรือ
ส่วนงาน 2	ค่าระวางทางอากาศ
ส่วนงาน 3	ค่าบริการโลจิสติกส์ครบวงจร (ประกอบด้วยบริการขนส่งทางบกและบริการเสริมอื่นที่นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในส่วนงานที่ 4)
ส่วนงาน 4	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรขั้นต้นของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรขั้นต้นในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม					รวม
	ค่าระวางทางเรือ	ค่าระวางทางอากาศ	ค่าบริการโลจิสติกส์ครบวงจร (พันบาท)	ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และธุรกิจรับฝากตู้สินค้า		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	952,772	4,064,627	107,936	271,817	29,394	1,361,919
ซึ่งหมดเวลาในการรับรายได้						
ในเวลาใดเวลานั้น	220,614	273,363	99,590	127,196	10,888	458,288
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	732,158	3,791,264	8,346	144,621	18,506	3,987,764
รวมรายได้	952,772	4,064,627	107,936	271,817	29,394	1,361,919
ต้นทุนการให้บริการ	(640,769)	(3,343,366)	(46,300)	(193,312)	(23,007)	(903,388)
กำไรขั้นต้น	312,003	721,261	61,636	78,505	6,387	458,531
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					10,742	885,349
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน					156,299	421,612
					(33,081)	(24,718)
					123,218	396,894

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

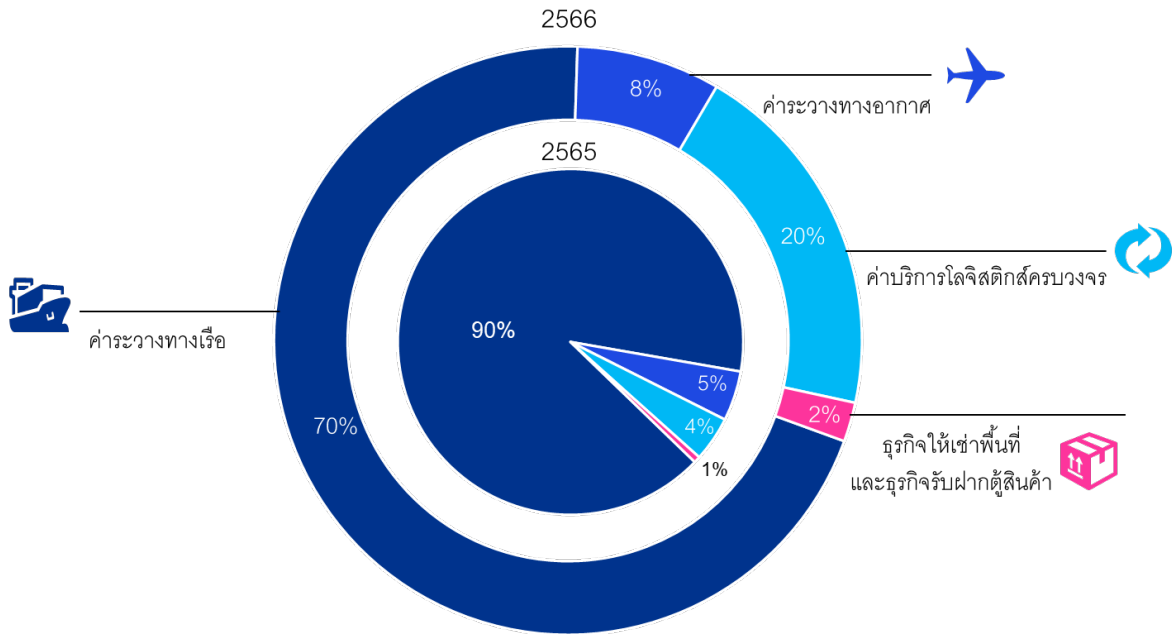
	งบการเงินรวม		
	ค่าระวางทางเรือ	ค่าบริการโลจิสติกส์รวมจร (พันบาท)	ธุรกิจให้ที่พักและ ธุรกิจรับฝากตู้สินค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2566	2566
	2565	2565	2565
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การรวมค่าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ กำไรสำหรับปี ดอกเบี้ยรับ			
		1,195	13,928
		(1,079)	(11,331)
		(25,493)	(18,788)
		(21,452)	(74,582)
		<u>76,389</u>	<u>306,121</u>
		2,175	2,534

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

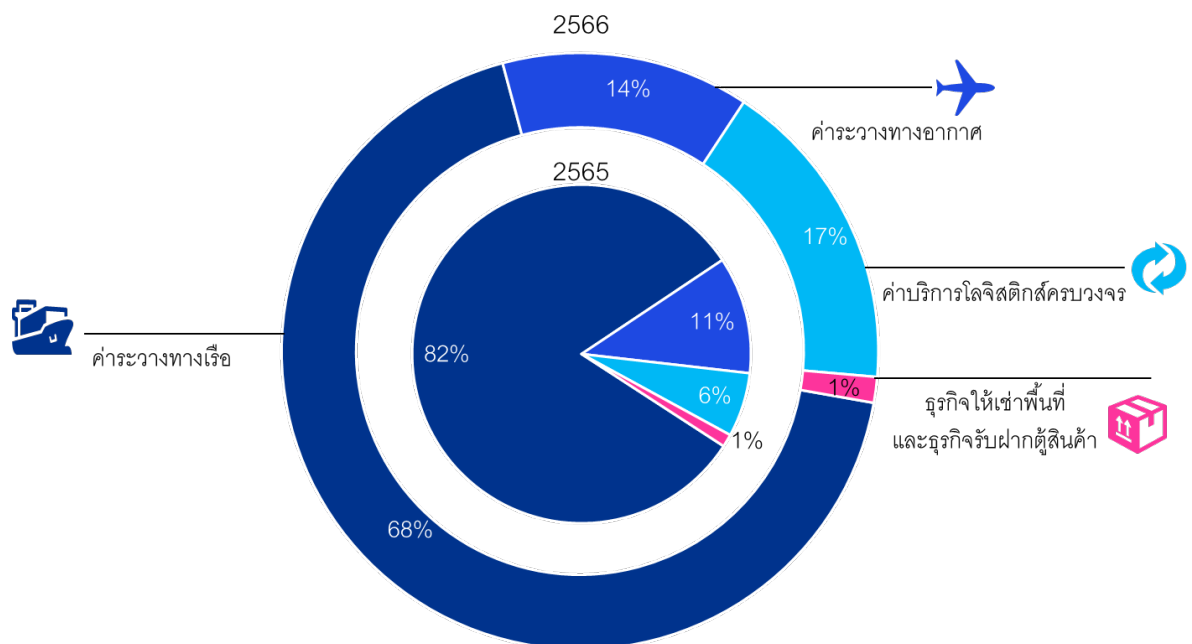
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายได้ของส่วนงานดำเนินงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



กำไรขั้นต้นของส่วนงานดำเนินงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากส่วนงานในต่างประเทศจาก Leo Myanmar Logistic Co., Ltd. จำนวน 1.25 ล้านบาท (2565: 0.95 ล้านบาท)

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้าส่วนที่เกินร้อยละ 10 ของกลุ่มบริษัท มีจำนวนเงินประมาณ 157.22 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการค่าใช้จ่ายตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5, 9, 10, 11, 15, 18

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ค่าระวางเรือและอากาศ	687,069	3,453,910	667,876	3,415,824
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	168,906	213,800	160,579	207,226
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33,081	24,718	22,444	18,400
ค่าที่ปรึกษา	14,210	16,418	13,483	16,043
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	14,141	11,760	13,230	11,141
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	12,978	17,628	12,895	17,627
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	2,333	2,311	1,133	871
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,079	11,331	3,081	12,918
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(9,584)	-	(22,991)	-

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นจำนวน 5.96 ล้านบาท และ 5.96 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: จำนวน 5.33 ล้านบาทและ 5.33 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

20 ภาษีเงินได้

นโยบายการบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	23,593	76,943	23,339	75,277
	23,593	76,943	23,339	75,277
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(2,141)	(2,361)	(2,741)	(1,956)
	(2,141)	(2,361)	(2,741)	(1,956)
รวมภาษีเงินได้	21,452	74,582	20,598	73,321

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กำไรเงินได้	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ก่อน กำไรเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) กำไรเงินได้	สุทธิจาก กำไรเงินได้	ก่อน กำไรเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) กำไรเงินได้	สุทธิจาก กำไรเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,899	(380)	1,519	4,600	(920)	3,680
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(2,558)	512	(2,046)	(2,740)	548	(2,192)
รวม	(659)	132	(527)	1,860	(372)	1,488

กำไรเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ก่อน กำไรเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) กำไรเงินได้	สุทธิจาก กำไรเงินได้	ก่อน กำไรเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) กำไรเงินได้	สุทธิจาก กำไรเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,899	(380)	1,519	4,600	(920)	3,680
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(2,739)	548	(2,191)	(2,740)	548	(2,192)
รวม	(840)	168	(672)	1,860	(372)	1,488

การกระทบยอดเพื่อหา อัตรากำไรที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565		2566		2565	
	อัตรากำไร (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตรากำไร (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนกำไรเงินได้รวม		97,841		380,703		125,633		371,471
จำนวนกำไรตามอัตรากำไรเงินได้	20	19,568	20	76,141	20	25,127	20	74,294
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและ การร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(239)		(2,786)		-		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(550)		(1,211)		(6,069)		(3,374)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,673		2,438		1,540		2,401
รวม	21.93	21,452	19.59	74,582	16.40	20,598	19.74	73,321

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)							
รวม	18,067	16,350	(4,043)	(4,599)	24,653	14,305	(12,038)	(4,599)
การหักลบรายการของบัญชี สินทรัพย์ (หนี้สิน) บัญชีเงิน ได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(4,043)	(4,599)	4,043	4,599	(12,038)	(4,599)	12,038	4,599
	<u>14,024</u>	<u>11,751</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,615</u>	<u>9,706</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)			
2566				
สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,863	(678)	-	3,185
สัญญาเช่า	1,835	1,221	-	3,056
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,652	662	512	11,826
รวม	16,350	1,205	512	18,067
หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(936)	936	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,663)	-	(380)	(4,043)
รวม	(4,599)	936	(380)	(4,043)
สุทธิ	11,751	2,141	132	14,024

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,552	2,311	-	3,863
สัญญาเช่า	1,584	251	-	1,835
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,369	735	548	10,652
รวม	12,505	3,297	548	16,350
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	(936)	-	(936)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,743)	-	(920)	(3,663)
รวม	(2,743)	(936)	(920)	(4,599)
สุทธิ	9,762	2,361	(372)	11,751

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,833	571	-	4,404
สัญญาเช่า	114	8,615	-	8,729
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,358	615	548	11,521
รวม	14,305	9,801	548	24,654
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(936)	936	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	(7,996)	-	(7,996)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,663)	-	(380)	(4,043)
รวม	(4,599)	(7,060)	(380)	(12,039)
สุทธิ	9,706	2,741	168	12,615

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,524	2,309	-	3,833
สัญญาเช่า	221	(107)	-	114
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,120	690	548	10,358
รวม	10,865	2,892	548	14,305
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	(936)	-	(936)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,743)	-	(920)	(3,663)
รวม	(2,743)	(936)	(920)	(4,599)
สุทธิ	8,122	1,956	(372)	9,706

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

21 กำไรต่อหุ้น

นโยบายการบัญชี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	83,465	304,588	105,035	298,150
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐานและปรับลด)	<u>83,465</u>	<u>304,588</u>	<u>105,035</u>	<u>298,150</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	315,148	320,000	315,148	320,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(82)	(1,013)	(82)	(1,013)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐานและปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>315,066</u>	<u>318,987</u>	<u>315,066</u>	<u>318,987</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐานและปรับลด) (บาท)	<u>0.265</u>	<u>0.955</u>	<u>0.333</u>	<u>0.935</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สิทธิซื้อหุ้นสามัญให้ผู้ถือหุ้นไม่มีผลทำให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับลดลง เนื่องจากราคาตลาดถ่วงเฉลี่ยในระหว่างงวดของหุ้นสามัญไม่สูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้ผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

22 เงินปันผล

เงินปันผลที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	27 เมษายน 2566	26 พฤษภาคม 2566	0.20	63,011
รวม			0.20	63,011
2565				
เงินปันผลประจำปี 2564	28 เมษายน 2565	26 พฤษภาคม 2565	0.18	57,597
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2565	11 สิงหาคม 2565	9 กันยายน 2565	0.20	64,000
รวม			0.38	121,597

23 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชี

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับราชการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 5)) รับราชการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับราชการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับราชการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้น ไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับราชการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้อันกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ว่ากำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

(5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(6) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(7) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาวะผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การ โอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการ โอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการ โอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่าสุทธิรวม	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือทาง	เครื่องมือทาง			
	การเงินที่วัดมูลค่า	การเงินที่วัดมูลค่า			
	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ด้วยมูลค่ายุติธรรม			
	ผ่านกำไรหรือ	ผ่านกำไรขาดทุน			
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น			
			(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2566					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน					
ความต้องการของตลาด	42,942	-	42,942	-	42,942
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่					
ในความต้องการของตลาด	-	71,358	71,358	-	71,358
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้					
สัญญาซื้อขายเงินตรา	30,279	-	30,279	30,279	30,279
ต่างประเทศล่วงหน้า	1,729	-	1,729	1,729	1,729
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,729	71,358	146,308	-	1,729

บริษัท ลีโอดีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม
	(พันบาท)				
2565					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ใน					
ความต้องการของตลาด	-	32,382	32,382	-	32,382
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่					
ในความต้องการของตลาด	-	-	-	-	69,459
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้					
ที่อยู่ซื้อขายเงินตรา	-	180,526	-	180,526	-
ต่างประเทศล่วงหน้า	1,659	-	-	1,659	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,659	212,908	32,382	182,185	201,967
หนี้สินทางการเงิน					
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	-	8,926	-	-	8,926
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	8,926	-	-	8,926

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ ในความต้องการของตลาด	ราคาตลาด
เงินลงทุนในตราสารหนี้ สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	อ้างอิงจากการปรับมูลค่าจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่บริษัททำไว้กับสถาบันการเงินตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคา ตลาดปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่สามารถได้จากตลาด (Observable Market Data) รวมถึง พิจารณาอัตราความผันผวนของราคา และอัตราผลตอบแทนที่ใช้ในการคิด ปรับด้วยค่า ความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ความสัมพันธ์ระหว่าง	
		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกต ได้ที่มีนัยสำคัญ	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มี นัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ตราสารทุนที่ไม่ อยู่ในความ ต้องการของตลาด	วิธีมูลค่าปัจจุบันของ กระแสเงินสด	อัตราคิดลด	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะ เพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลด ต่ำลง (เพิ่มขึ้น)

การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ตราสารทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	69,459	49,859	69,459	49,859
ซื้อ	-	15,000	-	15,000
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมรายการที่ยังไม่เกิดขึ้น)				
- รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,899	4,600	1,899	4,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	71,358	69,459	71,358	69,459

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

หากปัจจัยที่มีนัยสำคัญและไม่สามารถสังเกตได้ปัจจัยหนึ่งมีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่จะมีการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่รายงาน ในขณะที่ปัจจัยอื่นคงที่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 จะมีผลกระทบดังนี้

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษีเงินได้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติ ลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติ ลดลงร้อยละ 1
				(พันบาท)
2566				
ตราสารทุน				
อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	714	(714)	714	(714)
2565				
ตราสารทุน				
อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง	695	(695)	695	(695)

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียด้านการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับ ความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอคขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอคขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติตามอำนาจดำเนินการที่กำหนด

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(จ.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(จ.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	2,699	(2,699)	-	-	(2,699)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	87,800	(87,800)	-	-	(87,800)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3,000	(3,000)	-	-	(3,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	84,576	(84,576)	-	-	(84,576)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	71,870	(64,696)	(14,717)	(1,692)	(81,105)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	297,356	(49,049)	(177,506)	(219,002)	(445,557)
	547,301	(291,820)	(192,223)	(220,694)	(704,737)

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	3,000	(3,000)	-	-	(3,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	176,090	(176,090)	-	-	(176,090)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	81,110	(11,009)	(67,012)	(12,127)	(90,148)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	185,008	(35,735)	(104,014)	(110,780)	(250,529)
หุ้นกู้แปลงสภาพ	245,363	-	(255,000)	-	(255,000)
	690,571	(225,834)	(426,026)	(122,907)	(774,767)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	87,800	(87,800)	-	-	(87,800)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	79,651	(79,651)	-	-	(79,651)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	17,870	(4,111)	(14,717)	(1,692)	(20,520)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	191,340	(34,167)	(87,969)	(197,077)	(319,213)
	376,661	(205,729)	(102,686)	(198,769)	(507,184)

2565

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	171,021	(171,021)	-	-	(171,021)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	21,110	(3,927)	(14,575)	(5,045)	(23,547)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69,007	(10,656)	(29,229)	(70,299)	(110,184)
หุ้นกู้แปลงสภาพ	245,363	-	(255,000)	-	(255,000)
	506,501	(185,604)	(298,804)	(75,344)	(559,752)

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กระแสเงินสดเข้าและกระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ตำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2566						
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินหยวน เรนมินบิเงิน	เงินฟรังก์ สวิสเซอร์แลนด์	เงินยูโร ยูโร โซน (พันบาท)	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินจัดหน้า
สินทรัพย์ทางการเงิน	152,214	1,632	-	610	-	4,353	2,225
หนี้สินทางการเงิน	(43,320)	-	-	(886)	(71)	(54,098)	(3)
ยอดบัญชีเงินงบประมาณการเงิน ที่มีความเสี่ยง	108,894	1,632	-	(276)	(71)	(49,745)	2,222
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(87,830)	-	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	21,064	1,632	-	(276)	(71)	(49,745)	2,222

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2565 (พันบาท)						
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินหยวน เรนมินบิเงิน	เงินฟรังก์ สวิสเซอร์แลนด์	เงินยูโร ยูโร โซน	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินดอลลาร์ สิงคโปร์	เงินจัดหน้า
สินทรัพย์ทางการเงิน	137,004	506	-	140	-	-	3,141
หนี้สินทางการเงิน	(29,627)	(4,836)	(8)	(1,484)	(23)	(34)	(670)
ยอดบัญชีเงินงบประมาณการเงิน ที่มีความเสี่ยง	107,377	(4,330)	(8)	(1,344)	(23)	(34)	2,471
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	61,473	-	-	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(108,587)	-	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	60,263	(4,330)	(8)	(1,344)	(23)	(34)	2,471

บริษัท ลีโอดี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินหยวน เรณัมบิเงิน	เงินฟรังก์ สวิสเซอร์แลนด์	เงินยูโร ยูโรโซน (พันบาท)	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินริงกิต มาเลเซีย สิงคโปร์
สินทรัพย์ทางการเงิน	146,673	1,632	-	610	-	59
หนี้สินทางการเงิน	(43,164)	-	-	(886)	(71)	(8)
ยอดบัญชีเงินแสดงฐานะการเงิน	103,509	1,632	-	(276)	(71)	88
ที่มีความเสี่ยง	(87,830)	-	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	15,679	1,632	-	(276)	(71)	88
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ						

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินหยวน เรณัมบิเงิน	เงินฟรังก์ สวิสเซอร์แลนด์	เงินยูโร ยูโรโซน (พันบาท)	เงินปอนด์สเตอร์ลิง อังกฤษ	เงินริงกิต มาเลเซีย สิงคโปร์
สินทรัพย์ทางการเงิน	136,296	506	-	140	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(29,446)	(4,836)	(8)	(1,484)	(23)	(34)
ยอดบัญชีเงินแสดงฐานะการเงิน	106,850	(4,330)	(8)	(1,344)	(23)	(34)
ที่มีความเสี่ยง	61,473	-	-	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	(108,587)	-	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	59,736	(4,330)	(8)	(1,344)	(23)	(34)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ						

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า (พันบาท)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
2566					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	211	(211)	157	(157)
เงินหยวนเรนมินบีจีน	1	16	(16)	16	(16)
เงินยูโรยูโรโซน	1	(3)	3	(3)	3
เงินปอนด์สเตอร์ลิงอังกฤษ	1	(1)	1	(1)	1
เงินริงกิตมาเลเซีย	1	(37)	37	(37)	37
เงินดอลลาร์สิงคโปร์	1	(497)	497	1	(1)
เงินจัตปม่า	1	22	(22)	-	-
2565					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(603)	603	(597)	597
เงินหยวนเรนมินบีจีน	1	(43)	43	(43)	43
เงินยูโรยูโรโซน	1	(13)	13	(13)	13
เงินริงกิตมาเลเซีย	1	(2)	2	(2)	2
เงินจัตปม่า	1	25	(25)	-	-

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 12) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565 (พันบาท)	2566	2565
เครื่องมือทางการเงินที่มีดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	162,369	81,110	105,670	21,110
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	162,369	81,110	105,670	21,110

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(พันบาท)			
2566				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(1,624)	1,624	(1,057)	1,057
2565				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(811)	811	(211)	211

24 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

25 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,877	3,620	22,877	3,620
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	704	18,910	704	223
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	60	-	60	-
รวม	23,641	22,530	23,641	3,843
ภาระผูกพันอื่นๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	2,333	2,311	1,133	871
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	93,800	130,934	93,800	130,934
รวม	96,133	133,245	94,933	131,805

บริษัทมีภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกแทนบริษัทเพื่อค้ำประกันค่าระวาง ค่าไฟฟ้า และอื่นๆ

บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ที่เท่ากับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันการขอสินเชื่อ และเงินกู้กับทางสถาบันการเงิน

26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท แอ็ดเวนตีล ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 12.25 ล้านบาท ตามสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท จำนวนหุ้นทั้งหมด 315,062,000 หุ้น คิดเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 50.4 ล้านบาท



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



ประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

นายเสนีย์ แดงวงษ์

อายุ 71 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 500,000 หุ้น (0.16%)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารการตลาดและการขาย,
มหาวิทยาลัยอิดลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์,
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการบัญชี,
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์,
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมปี 2566

ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 215/2559,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCP รุ่น 37/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 72/2551,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท ไอ.เอ็ม.ไอ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2555 - ม.ค. 2566 กรรมการ
บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2561 - มี.ค. 2563 ประธานกรรมการ
บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด
- 2537 - 2559 กรรมการ
บริษัท ไทยเน็ตเวิร์ค
อุตสาหกรรมพลาสติก จำกัด

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

นายวิวัฒน์ ลิ้มศีกตากุล

อายุ 68 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Business Administration, Oklahoma State University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด, มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ตัน
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร, มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ตัน

การอบรมปี 2566

- ความสำคัญของการกรรมการตรวจสอบ
กับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร SBM รุ่น 8/2563, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCC รุ่น 21/2559, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCPU รุ่น 4/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCP รุ่น 23/2553, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP RE รุ่น 2/2549, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 7/2544, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ดีไอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2555 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2555 - ปัจจุบัน ผู้ก่อตั้ง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โนบิส จำกัด



ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

นายธีระชัย เชนนะสิริ

อายุ 78 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 910,000 หุ้น (0.28%)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์) สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Asian Institute of Management (AIM)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์การคลัง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เกียรติคุณ

- 2564 - ปัจจุบัน นายกสภา มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- 2542 - 2566 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2552 - 2564 กรรมการสภาและอุปนายกสภา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 2560 - 2562 กรรมการสภา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- 2543 - 2551 กรรมการสภา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมปี 2566

ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร BMD รุ่น 7/2561, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RCC รุ่น 19/2557, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร RNG รุ่น 2/2555, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 115/2552, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วตท. รุ่น 23/2559, สถาบันวิทยาการตลาดทุน (Capital Market Academy)
- หลักสูตรพัฒนาการบริหาร (MDP), ศสיתนัรร่วมกับมหาวิทยาลัยนอร์เวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ธราพร จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคแอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- 2537 - 2565 ประธานกรรมการ บริษัท กริดบิสซิเนสโซลูชั่นส์ จำกัด
- 2546 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท เอสอาร์ไอ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- 2532 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท แมนเนจเอเรียลเอ็กเซลเลนซ์ จำกัด

กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

นายวรกานต์ ชูโต

อายุ 71 ปี เพศ ชาย
การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร,
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมปี 2566

ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCPU รุ่น 4/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 99/2551,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
บริษัท ลีโอดีโกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด
(มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โอเซียนกลาส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี



กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

นายไพบูลย์ สำราญภูติ

อายุ 82 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (นับแต่วันที่ได้รับมอบหมายกับตลาดหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์,
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี การศึกษามัธยมศึกษา,
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒปทุมวัน

การอบรมปี 2566

ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร RCL รุ่น 20/2563,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 239/2560,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 22545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา
บริษัท ไพบูลย์ แอนด์ ซันส์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

กรรมการ

คุณอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล

อายุ 61 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 300,000 หุ้น (0.09%)



วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(นับแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายกับตลาดหลักทรัพย์)

5 พฤศจิกายน 2563

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

3 ปี 3 เดือน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์) วิศวกรรมอุตสาหกรรม, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
- ปริญญาโท Business Administration, Oklahoma City University, U.S.A.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมปี 2566

ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 8/2544, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน รุ่น 1/2556, สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ) กระทรวงอุตสาหกรรม

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2564 กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีโนเว็ทเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โททาลเอนเนอร์ยี่ส์ มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีที อินโดนีเซีย สเตนเลย์ อิลคทริค จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วงจุฬา จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวียดนาม สเตนเลย์ อิลคทริค จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ลาวสเตนเลย์ จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไดโดสิททิผล จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศิริวิทย์สเตนเลย์ จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอเชีย สเตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันโกลด์ ไฮลด์จิ่ง จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บุศยพรรณ จำกัด
- 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิค อินด์สตรียส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นิติบุคคลอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา ชมรมความร่วมมือโตโยต้า
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตรูบิซิโมเตอร์สไทย
- 2560 - 2564 ประธานกรรมการ ชมรมความร่วมมือผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มิตรูบิซิโมเตอร์สไทย
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2562 - 2564 อุปนายก สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2547 - 2562 กรรมการบริหาร สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2536 - ปัจจุบัน รองประธาน มูลนิธิสเตนเลย์ประเทศไทย

**รองประธานคณะกรรมการบริษัท
ประธานคณะผู้บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท**



นายเกตวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์

อายุ 60 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 58,166,700 หุ้น (18.18%)

(รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

11 ตุลาคม 2534

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

32 ปี 4 เดือน

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

เป็นน้องชายของนายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด,
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2566

- Agile For Executive
- การพัฒนาองค์กรยุคใหม่ด้วย Agile
- กลยุทธ์การขนส่งสินค้าทางรางและการขยายตลาด
การขนส่งสินค้าไทยลาวจีน
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Support
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Sales
- โครงการการพัฒนาบุคลากรและ
การนำระบบคุณวุฒิวิชาชีพมาใช้ในสถานประกอบการ
โดยสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 212/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร CGE รุ่น 4/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 72/2551,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18,
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Leadership Grid 4.0,
สถาบันกริดบิสซิเนสโซลูชั่น
- หลักสูตรโครงการส่งเสริมการจัดการที่ยั่งยืน
ของผู้ประกอบการ SMEs, ธนาคารกสิกรไทย
และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- หลักสูตร Intelligent Entrepreneur Program (IEP),
ธนาคารไทยพาณิชย์ ปี 2554

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2534 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริษัท /
ประธานคณะผู้บริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ลีโอดีโกลบอลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอ็ดเวนตีส ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วมทุน)
 - 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ Leo Global Logistics Pte. Ltd. (บริษัทย่อย)
 - 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด (บริษัทร่วมทุน)
 - 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลีโอ ซอร์ซซิง แอนด์ ซัพพลาย เซน จำกัด (บริษัทย่อย)
 - 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย)
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย)
 - 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด (บริษัทย่อย)
 - 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาราแม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทร่วม)
 - 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิฟฟ้า โลจิสติกส์ (2008) จำกัด
 - 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิฟฟ้า อีดีโอ เซอร์วิส เซส จำกัด
 - 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิฟฟ้า ไอซีดี จำกัด
 - 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิฟฟ้า จำกัด
 - 2565 - 2566 กรรมการ บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด
 - 2557 - 2560 กรรมการ FP SHIPPING-SINGAPORE
 - 2553 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
 - 2544 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
-
- 2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการสภาธุรกิจไทย - เมียนมาร์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - 2562 - ปัจจุบัน Mentor / ที่ปรึกษาด้านการค้าและการลงทุนในกลุ่มประเทศ CLMV สถาบันที่ปรึกษาอัจฉริยะด้านการค้าและการลงทุน (AITI) หอการค้าประเทศไทย
 - 2562 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการการพาณิชย์และการอุตสาหกรรมของคณะกรรมการเศรษฐกิจอุตสาหกรรม สำนักกรรมการ 1, สำนักงานเลขาธิการอุตสาหกรรม
 - 2561 - ปัจจุบัน คณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก) วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
 - 2557 - ปัจจุบัน คณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Board) สมาชิกกลุ่มโกลบอล โอเชียน เอเยนซี โกลน์ (GOAL Network)
 - 2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการที่ปรึกษา สมาชิกกลุ่ม เฟมัส แปซิฟิก ชิปปิ้ง (FPSGROUP)
 - 2563 - ปัจจุบัน คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนากำลังคน กลุ่มสาขาวิชาชีพโลจิสติกส์ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) (TPQI)
 - 2560 - 2561 อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ กลุ่มสาขาวิชาชีพโลจิสติกส์ สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) (TPQI)
 - 2560 - 2562 คณะทำงานและเลขานุการ คณะทำงานย่อยด้านการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์ระหว่างประเทศ ในชุดคณะทำงาน D4 โครงการประชารัฐ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
 - 2558 - 2562 คณะกรรมการจัดงาน TILOG-LOGISTIX 2559, 2560, 2561, 2562 กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
 - 2558 - 2562 คณะกรรมการสมาคมการค้า กลุ่มการค้าบริการและโลจิสติกส์ คณะกรรมการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
 - 2557 - 2558 ที่ปรึกษาประจำคณะอนุกรรมการปฏิรูปโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ ในคณะกรรมการปฏิรูปการเกษตร อุตสาหกรรมพาณิชย์ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สภาปฏิรูปแห่งชาติ
 - 2560 - 2562 เหมัญญิกิตติมศักดิ์ สมาพันธ์สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแห่งอาเซียน (AFFA)
 - 2556 - 2559 กรรมการบริหาร สมาพันธ์สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแห่งอาเซียน (AFFA)

บุคคลอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกิตติมศักดิ์ / กรรมการสมาคมสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)
- 2556 - 2562 นายกสมาคมสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA)
- 2559 - 2562 เลขาธิการสมาพันธ์สมาพันธ์ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย (TLSP)
- 2557 - 2559 รองประธานสมาพันธ์สมาพันธ์ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ไทย (TLSP)

กรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท



นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี

อายุ 59 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 10,300,000 หุ้น (3.22%)

(รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

1 กุมภาพันธ์ 2551

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

16 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด,
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2566

- Agile For Executive
- การพัฒนาองค์กรยุคใหม่ด้วย Agile
- กลยุทธ์การขนส่งสินค้าทางรางและการขยายตลาด
การขนส่งสินค้าไทยลาวจีน
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Support
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Sales
- โครงการการพัฒนาบุคลากรและการนำระบบคุณวุฒิ
วิชาชีพมาใช้ในสถานประกอบการ
โดยสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 213/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 77/2552,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร The Leadership Grid 4.0,
สถาบันกริดบิสซิเนสโซลูชั่น

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
Leo Global Logistics Pte. Ltd.
(บริษัทย่อย)
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด
(บริษัทร่วมทุน)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มาเรียน (ประเทศไทย)
จำกัด (บริษัทร่วม)
- 2553 - 2558 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ
บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2544 - 2558 กรรมการ /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ
บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด



กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัท

นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร

อายุ 62 ปี เพศ หญิง

การถือหุ้นในบริษัท : 10,222,000 หุ้น (3.19%)

(รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

1 กุมภาพันธ์ 2551

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

16 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด,
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2566

- Agile For Executive
- การพัฒนาองค์กรยุคใหม่ด้วย Agile
- กลยุทธ์การขนส่งสินค้าทางรางและการขยายตลาด
การขนส่งสินค้าไทยลาวจีน
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Support
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Sales
- โครงการการพัฒนาบุคลากรและการนำระบบคุณวุฒิ
วิชาชีพมาใช้ในสถานประกอบการ
โดยสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 213/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 77/2552,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ /
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด
(มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
Leo Global Logistics Pte. Ltd.
(บริษัทย่อย)
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ ซอร์ซซิง แอนด์ ซัพพลาย เซน
จำกัด (บริษัทย่อย)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
(บริษัทย่อย)
- 2565 - 2566 กรรมการ
บริษัท ลีโอเอสเค จำกัด
- 2553 - 2558 กรรมการ /
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ
บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2544 - 2558 กรรมการ /
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ
บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์
(ประเทศไทย) จำกัด

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงค์

อายุ 62 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 13,469,000 หุ้น (4.21%)

(รวมบุคคลตามมาตรา 258)



ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นพี่ชายของนายเกดติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ,
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมปี 2566

ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ประกาศนียบัตร DCP รุ่น 212/2558,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- ประกาศนียบัตร DAP รุ่น 79/2552,
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2551 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส เซส จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เจ็จ้อ พลัส จำกัด
- 2551 - 2561 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท วายเจซี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2549 - 2561 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท ไลน์ เน็ตเวอร์ค ทรานสปอร์ต จำกัด
- 2545 - 2561 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการร่วม
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2551 - 2552 กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย
(วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา วิชาภาษาอังกฤษ
และสาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์)
คณะบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท

นายมานพ ปิจวิทย์

อายุ 63 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 140,000 หุ้น (0.04%)

(รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการเงิน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชีต้นทุน, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาการเมืองการปกครอง, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2566

- สัมมนา COSO-ERM 2017 การบริหารความเสี่ยงขององค์กร, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- The Art of CFO Leadership 2023, สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ
- Agile For Executive
- การพัฒนาองค์กรยุคใหม่ด้วย Agile
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Support
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Sales
- โครงการการพัฒนาบุคลากรและการนำระบบคุณวุฒิวิชาชีพ มาใช้ในสถานประกอบการโดยสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)

การอบรม

- ประกาศนียบัตร CSP รุ่น 79/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปี 2561

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน / เลขานุการ บริษัทบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - 2561 กรรมการ บริษัท เอ็องไทย จำกัด
- 2554 - 2559 ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงินบริษัท อินเทคค์ ฟีด จำกัด
- 2552 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอซีวี (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

นายภูเกียรติ ภัทรโสทร

อายุ 50 ปี เพศ ชาย

การถือหุ้นในบริษัท : 57,000 หุ้น (0.02%)

(รวมบุคคลตามมาตรา 258)



วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน, มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมปี 2566

- Governance System for Fraud Detection, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Train the Trainer for Internal Trainer
- การพัฒนาองค์กรยุคใหม่ด้วย Agile
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Support
- การจัดทำรายงานทางการเงินสำหรับผู้บริหาร อย่างมีประสิทธิภาพโดยพัฒนาทักษะการนำเสนอ Financial and Performance Highlight
- Update กฎหมายภาษีอากร 2566 พร้อมตรวจสอบสิทธิประโยชน์ทางภาษี ก่อนยื่นแบบเสียภาษี
- โครงการการพัฒนาบุคลากรและการนำระบบคุณวุฒิวิชาชีพมาใช้ในสถานประกอบการ โดยสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)

การอบรม

- การคำนวณผลประโยชน์พนักงาน TAS19
- การจัดทำและวิเคราะห์ข้อมูลด้วย Dashboard Power BI Desktop เพื่อนำเสนอข้อมูลด้านบัญชีการเงิน (Workshop)
- S01-S04: ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่น 5
- สิ่งที่ควรรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุน สำหรับนักลงทุนมือใหม่ ปี 2564

- TFRS16 สัญญาเช่าและประเด็น Deferred Tax ปี 2564
- ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS9 (Fundamental of TFRS 9) รุ่นที่ 1/63
- TFRS 9 Sharing ในทางปฏิบัติสำหรับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (เน้นวิธีอย่างง่าย) การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง
- ความแตกต่างชั่วคราวที่ใช้บันทึกบัญชีภาษีเงินได้รอตัด (TAS12) รวมถึง update มาตรฐานบัญชี PAEs และ NPAEs
- PwC Thailand's 2019 Symposium: Connecting the dots: Managing corporate challenges in 2020 and beyond Financial Reporting Update
- การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รุ่นที่ 1/61
- Update ภาษีและแนวทางการตรวจสอบภาษีของเจ้าหน้าที่สรรพากรในปี 2560
- Update รูปแบบงบการเงินล่าสุดและปัญหาการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี



ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

นางนิตยา พุกดีพิบูลธรรม

อายุ 58 ปี เพศ หญิง

การถือหุ้นในบริษัท : 154,000 หุ้น (0.05%)

(รวมบุคคลตามมาตรา 258)

วุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรมปี 2566

- การพัฒนาองค์กรยุคใหม่ด้วย Agile
- ผู้นำทีมบริการแบบมุ่งผลสำเร็จ (Effective Service Leadership) Module 1
- ผู้นำทีมบริการแบบมุ่งผลสำเร็จ (Effective Service Leadership) Module 2
- Agile & Lean Foundation กลุ่ม Support
- ผู้นำทีมบริการแบบมุ่งผลสำเร็จ (Effective Service Leadership) Module 3
- โครงการการพัฒนาบุคลากรและการนำระบบคุณวุฒิวิชาชีพมาใช้ในสถานประกอบการ โดยสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน)
- Targeted Selection Interview
- Service Model Workshop

การอบรม

- New Me Newland with Agile Mindset
- Retreat Outward Mindset
- สิ่งที่ควรรู้เมื่อองค์กรเข้าตลาดหลักทรัพย์และการลงทุนสำหรับนักลงทุนมือใหม่ ปี 2564
- ประกาศนียบัตร : Step-in Leader ปี 2564

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2550 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ลีโอบอลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ-สกุล		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด		บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด	
		ID	C	ID	CAC	ID	CAC	ID	CAC	ID	CAC	ID	CAC	ID	CAC	ID	CAC	ID	CAC	ID	CAC
บริษัท ลีโอด โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)																					
บริษัท วายเจซี ดีโพร เซอร์วิสเทค จำกัด																					
บริษัท ลีโอด เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด																					
บริษัท คาร์ดินัล มาร์ทีม (ประเทศไทย) จำกัด																					
บริษัท ลีโอด ซอร์สซิ่ง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด																					
Leo Global Logistics Pte. Ltd.																					

C = ประธานกรรมการ
D = กรรมการบริษัท
ID = กรรมการอิสระ

AC = กรรมการตรวจสอบ
CM = ประธานคณะผู้บริหาร
CEO = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

M = ผู้บริหาร / สมาชิกคณะผู้บริหาร
CNR = ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
NR = กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง

CAC = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
MD = กรรมการผู้จัดการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายชื่อ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติขอรับ	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
1. นางสาวกัญชฌนภ สุภาพงษ์	40	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยบูรพา Certificate <ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CIPIAT) ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> โครงการอบรมการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre CIA) โครงการอบรมหลักสูตร CIA Part II หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ หลักสูตรแนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน หลักสูตร IT Audit หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในภาคต่อต้านทุจริต โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors conference 2018 Internal Audit Comprehensive (IAC) Quality Assurance Reviews (QAR) Cyber Risk Management Fraud Risk Management 	ม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด	กรรมการบริหาร ผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผน ติดตามและควบคุมคุณภาพ การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เห็นชอบในแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และลงนามในรายงานผลการตรวจสอบ ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การควบคุมภายใน ความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในแก่ทีมงาน และผู้รับการตรวจสอบ วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงาน กำหนด วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงาน กำหนด ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงาน ตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงาน กำหนด จัดทำแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการ ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงาน ตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงาน กำหนด
			2554 - 2559	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ช่วยผู้จัดการ	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนและควบคุมการปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงาน กำหนด ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงาน ตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงาน กำหนด
			2552 - 2553	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในนำเสนอผู้บริหารและคณะกรรมการ ควบคุมผู้ตรวจสอบภายใน และปฏิบัติงาน ตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงาน กำหนด
			2550 - 2551	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	ผู้ตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง	หน้าที่ความรับผิดชอบ
2. นางสาวสุจิตดา โพธิ์ศรีประเสริฐ	51	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท คณะศึกษาศาสตร์ สาขาจิตวิทยา อุตสาหกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Sustainability & Risks Impacts: What we need to know? หลักสูตร SO1-S04 : ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่น 5 หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร CSP รุ่นที่ 41/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร BRP รุ่นที่ 6/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร EMT รุ่นที่ 20/2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	2566 - ปัจจุบัน	บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายงาน กำกับดูแล การปฏิบัติงาน และความยั่งยืน ของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ทีมงานเลขานุการบริษัท ดูแลงานด้านความยั่งยืนขององค์กร
			2558 - 2566	บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการหน่วยงาน กำกับดูแล การปฏิบัติงาน ของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ทีมงานเลขานุการบริษัท
			2554 - 2558 2545 - 2554	บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด	ผู้จัดการแผนก Agency Communication & Compliance / พนักงานแผนก Agency Communication & Compliance	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลข้อมูล Overseas Agent ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1 ทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการทรัพย์สินถาวรสุทธิตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้ของอาคาร	124.59
อาคาร	เป็นเจ้าของ	จำนองเพื่อเป็นประกันเงินกู้ของอาคาร	4.64
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	6.57
เฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	11.37
คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	7.64
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ลาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	7.94
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.92
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	56.02
ที่ดิน	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	71.77
อาคาร	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	23.64
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ลาน	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	67.30
ยานพาหนะ	สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	17.65
รวม			400.05

หมายเหตุ: มูลค่าจำนองที่ดินและอาคาร เท่ากับ 10.22 ล้านบาท และ 3.96 ล้านบาทตามลำดับ

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป

4.2.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์	50.00	15.00	7.50
Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	เป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร	80.00	100,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2.73
บริษัท คาร์ดินัล มารีไทม์ (ประเทศไทย) จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ โลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	51.00	10.00	5.10
บริษัท ลีโอ ซอร์สซิง แอนด์ ซัพพลายเชน จำกัด	ให้บริการในการเป็นตัวแทนในการจัดหาสินค้าจากประเทศไทย ส่งออกไปประเทศจีน	59.99	5.00	3.00
Leo Global Logistics Pte. Ltd.	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการให้เช่าตู้คอนเทนเนอร์	85.00	200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์	4.40

บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนใน บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเซส จำกัด (“YJCD”) ที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการควบคุมและการส่งการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของ YJCD รวมทั้งบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงในคณะกรรมการมากกว่าร้อยละ 50

4.2.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนสายเดินเรือของประเทศเกาหลีใต้	39.00	5.00	57.20
บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ	36.00	39.00	31.23

4.2.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
บริษัท แอ็ดเวนตีส์ ลีโอ (ประเทศไทย) จำกัด	เพื่อประกอบธุรกิจ การดำเนินการ Logistics & Distribution Center	49.00	5.00	-
บริษัท ล้านช้าง เอ็กซ์เพรส จำกัด	เพื่อดำเนินการทำธุรกิจขนส่งทางรถไฟ และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบไปประเทศลาว และประเทศจีน	39.99	5.00	1.14

4.2.4 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
(เดิมแสดงเป็น เงินลงทุนทั่วไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน	
				ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
KYUNG PYUNG LOGISTICS CO., LTD.	ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้	30.00	3,000 ล้านวอน	29.51	37.02
บริษัท รอยัลเทคนเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	19.00	5.00	0.95	7.12
บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management)	10.00	10.00	1	1
บริษัท ทิฟฟา จำกัด	1. ลงทุนในกิจการอื่นเพื่อประกอบกิจการ โรงพักสินค้าหรือสถานที่บรรจุจัดทำหีบห่อเพื่อการส่งออกและนำเข้า และธุรกิจที่ให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่ใช้ในระบบเชื่อมโยง 2. สถาบันการศึกษาระดับปริญญาตรี วิทยาลัยนานาชาติระหว่างประเทศ (International Transport and Business School - ITBS)	5.00	70.00	3.50	10.23
บริษัท ทิฟฟา โลจิสติกส์ (2008) จำกัด	เป็นธุรกิจการขนส่งในลักษณะ Backhaul ร่วมกับทางไปรษณีย์ไทยและสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางบก (ปัจจุบันไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจ)	2.00	5.00	0.1	0.1
บริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด	ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เขตปลอดอากรท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ภายใต้ความร่วมมือของสมาชิกสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) (ปัจจุบันไม่มีธุรกรรมทางธุรกิจ)	5.83	18.60	1.08	1.08
บริษัท แซดพีเอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นธุรกิจให้บริการซอฟต์แวร์ บริหารการขนส่งระหว่างประเทศ และให้บริการขนส่งระหว่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์	9.9	4.43	15.0	15.81
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน				-1.00	-1.00
รวม				50.14	71.36

บริษัท นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9) มาถือปฏิบัติ ทำให้เงินลงทุนทั่วไปซึ่งเดิมถูกบันทึกมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน มีการวัดและบันทึกมูลค่าใหม่ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม โดยบริษัท เลือกจัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้รายการปรับปรุงสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

4.3 กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ ภายใต้กฎหมายว่าด้วยการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 โดยที่ผ่านมารัฐฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนเองได้ครบถ้วน ไม่เคยมีประวัติบกพร่องตามมาตราที่ 57 และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และได้รับการต่อใบอนุญาตเสมอมา

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางบก และได้คำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งควบคู่ไปกับการให้บริการที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ตระหนักถึงการเลือกใช้รถที่มีสมรรถนะสูง ประกอบกับได้รับมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และ

ผ่านการตรวจเช็คสภาพก่อนการใช้งาน โดยบริษัทฯ ได้ระบุเป็นหนึ่งในข้อกำหนดในการขอขึ้นทะเบียนรายชื่อ Supplier ที่ได้รับอนุญาตว่าผู้ประกอบการจะต้องมีใบอนุญาตประกอบการขนส่ง (Trucking/Cross Border) หรือใบตอบรับลงทะเบียนตัวแทนออกของ (Customs Broker) ครบถ้วน โดยที่ Supplier ของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหารถที่ใช้ในการขนส่งสินค้าซึ่งจะต้องใช้แผ่นป้ายทะเบียนที่ถูกต้องตามกฎหมาย และได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพบริการ จากกรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม (Q Mark) ซึ่งมีข้อกำหนดครอบคลุมกระบวนการขนส่งสินค้าด้วยรถบรรทุก 5 ด้าน ได้แก่ ด้านองค์กร ด้านปฏิบัติการขนส่ง ด้านพนักงาน ด้านยานพาหนะ ด้านลูกค้า และภายนอก

4.4 เอกสารหรือใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจโดยมีรายละเอียดของเอกสารสำคัญ หรือใบอนุญาตที่สำคัญดังต่อไปนี้

เอกสารสำคัญหรือใบอนุญาต	ผู้ออกใบอนุญาต	ระยะเวลาของใบอนุญาต
หนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งทางทะเลตามความในมาตรา 25 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมการพาณิชย์ พ.ศ. 2521	กรมเจ้าท่า	ตั้งแต่วันที่ 7 กันยายน 2554 เป็นต้นไป
ใบทะเบียนผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ เลขที่ 0003/2563 ตามมาตรา 39(1) แห่งพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548	กรมเจ้าท่า	15 กุมภาพันธ์ 2563 - 14 กุมภาพันธ์ 2568
ใบตอบรับลงทะเบียนตัวแทนออกของ	กรมศุลกากร	1 เมษายน 2566 - 31 มีนาคม 2569
ใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทางด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์ หรือสิ่งของ	กรมการขนส่งทางบก	6 กรกฎาคม 2565 - 5 กรกฎาคม 2570
ใบอนุญาตตัวแทนออกของตามมาตรฐานเออีโอ	กรมศุลกากร	ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

4.5 สัญญาสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.5.1 สรุปสัญญากับสายเดินเรือ

บริษัทฯ มีการทำสัญญากับสายเดินเรือหลายแห่ง เฉพาะในเส้นทางขนส่งสินค้าระหว่างไทยและสหรัฐอเมริกา โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

1. สายเดินเรือมีหน้าที่ให้บริการการจัดระวางเรือให้บริษัทฯ ตามปริมาณขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment : MQC) ที่ระบุไว้ในสัญญา
2. บริษัทฯ จะชำระค่าระวางเรือให้กับสายเดินเรือตามอัตราที่ระบุในสัญญา
3. สัญญาบริการมีอายุ 1 ปี และมีการต่อสัญญาทุกปี โดยต้องมีการเจรจาระหว่างบริษัทฯ และสายเดินเรือ
4. หากสายเดินเรือไม่สามารถจัดระวางเรือตามสัญญา สายเดินเรือจะลดจำนวน MQC ลงตามจำนวนที่ไม่สามารถให้บริการได้

อย่างไรก็ตามมีสัญญากับสายเดินเรือบางแห่งระบุว่า หากบริษัทฯ ไม่สามารถขายระวางเรือตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญาได้จะมีค่าปรับ (Deficit Charge) ในอัตรา 250 เหรียญสหรัฐต่อ FEU (Forty Foot Equivalent Unit หรือตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 40 ฟุต) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการประมาณการปริมาณการขนส่งในแต่ละช่วงเวลา และเจรจากับสายเรือเพื่อปรับปริมาณ MQC ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถทำตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่เคยโดนปรับ (Deficit Charge) จากสายเรือ



4.5.2 สรุปสัญญากับสายการบิน

สายการบินแห่งหนึ่งทำสัญญาแต่งตั้งบริษัทฯ เป็นตัวแทนในการติดต่อกับลูกค้าเพื่อให้บริการการขนส่งสินค้า โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

1. สายการบินและบริษัทฯ จะร่วมมือและประสานงานในการบริการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศเพื่อประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
2. บริษัทฯ จะอ้างอิงราคา และเงื่อนไขตามข้อมูลของสายการบิน
3. บริษัทฯ จะสามารถออกใบตราส่งสินค้าทางอากาศ (Airway bill) ได้หลังจากที่บริษัทฯ ได้รับมอบสินค้าเรียบร้อยแล้ว
4. ข้อกำหนดและเงื่อนไขเป็นไปตามมติของ IATA

4.5.3 สรุปสัญญากับตัวแทนต่างประเทศ

บริษัทฯ มีตัวแทนในต่างประเทศ (“Overseas agent”) มากกว่า 1,000 รายทั่วโลก ซึ่งส่วนใหญ่จะมีสัญญาแต่งตั้งตัวแทน โดยสรุปสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

1. คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะแต่งตั้งอีกฝ่ายหนึ่งเป็นตัวแทนขนส่งสินค้า เพื่อดำเนินการขนส่งสินค้าในประเทศนั้น ซึ่งไม่จำกัดให้เป็นเพียงรายเดียวในประเทศนั้น (Non-Exclusive)
2. คู่สัญญาจะร่วมมือและประสานงานในการบริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างกันจากท่าเรือหรือท่าอากาศยานไปยังจุดหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะรับผิดชอบ โดยต้องครอบคลุมการรับประกันภัยในเขตพื้นที่ของตน
4. ค่าตอบแทนจะขึ้นอยู่กับสัญญาระหว่าง Agent แต่ละราย เช่น การแบ่งสัดส่วนผลกำไร หรือค่าบริการจัดการตามที่ตกลงร่วมกัน เป็นต้น
5. การยกเลิกสัญญาจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน
6. สัญญาจะถูกยกเลิกทันทีหากมีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมิได้ปฏิบัติตามที่ตกลงในสัญญา

4.6 สัญญาเช่า

• สัญญาเช่าอาคารพร้อมที่ดิน

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	9 ตุลาคม 2560
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพร้อมที่ดิน พื้นที่ 354 ตารางวา เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าอาคารพร้อมที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาของผู้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะครบกำหนด และผู้เช่าไม่ได้ปฏิบัติผิดสัญญา โดยผู้ให้เช่าตกลงต่อสัญญาเช่าให้อีก 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าจะมีการปรับตามความเหมาะสม
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	แจ้งความจำเป็นเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน
ระยะเวลาของการเช่า	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 150,000 บาท

• สัญญาเช่าพื้นที่ และบริการอาคาร

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา
วันที่ทำสัญญา	9 ธันวาคม 2565
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่เช่า 48 ตารางเมตร ตั้งอยู่ชั้น 11 ห้องเลขที่ 1109/2 เลขที่ 53 หมู่ 9 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี รวมทั้ง “สวนควบ” (พื้นที่ส่วนกลางของอาคาร)
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าพื้นที่อาคารเพื่อใช้ประกอบธุรกิจสำหรับสำนักงานแหลมฉบัง พร้อมทั้งมีบริการสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในอาคาร และบริเวณพื้นที่ให้เช่า
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าสามารถต่อสัญญาเช่าได้อีกอย่างน้อย 1 ปี โดยแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดสัญญา ซึ่งอัตราค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของอัตราค่าเช่าเดิม
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	แจ้งความจำเป็นเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2567
อัตราค่าเช่าปัจจุบัน	อัตราค่าเช่าเดือนละ 2,400 บาท
อัตราค่าบริการ	อัตราค่าบริการเดือนละ 13,440 บาท

• สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้เช่า	YJCD
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจลานรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
วันที่ทำสัญญา	27 กันยายน 2561
ทรัพย์สินที่เช่า	เนื้อที่ 10 ไร่ 2 งาน 82 ตารางวา ตำบลโคง อำเภอบางพลี (บางพลีใหญ่) จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินเพื่อให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	หากผู้เช่าค้างชำระเป็นระยะเวลาติดต่อกันเกิน 2 งวด ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 313,463.81 บาท

• สัญญาเช่าที่ดิน

ผู้เช่า	YJCD
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจลานรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ครบวงจร
วันที่ทำสัญญา	14 พฤษภาคม 2564
ทรัพย์สินที่เช่า	เนื้อที่ 31 ไร่ หมู่ 1 ตำบลศรีระจรัสใหญ่ อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินเพื่อให้บริการลานฝากตู้คอนเทนเนอร์ครบวงจร
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	หากผู้เช่าค้างชำระเป็นระยะเวลาติดต่อกันเกิน 2 งวด ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาได้
ระยะเวลาของการเช่า	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2567
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 620,000 บาท

• สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 4 ราย (3 สัญญา)
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล คลังสินค้า และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	4 กรกฎาคม 2560
ทรัพย์สินที่เช่า	อาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 6 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร บริเวณถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมอาคารเพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้า และทรัพย์สินส่วนบุคคล คลังสินค้า และกิจการที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและบริหารคลังสินค้า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	ภายหลังจากเริ่มการเช่าปีที่ 5 ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ และสัญญาที่เกี่ยวข้องได้ โดยผู้เช่าต้องแจ้งความจำเป็นหนังสือล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
ระยะเวลาของการเช่า	12 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2572
อัตราค่าเช่า	วันที่ 1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2566 อัตราค่าเช่าเดือนละ 135,000 บาท วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง 31 มีนาคม 2569 อัตราค่าเช่าเดือนละ 148,500 บาท วันที่ 1 เมษายน 2569 ถึง 31 มีนาคม 2572 อัตราค่าเช่าเดือนละ 162,000 บาท

• สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	1) นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 2) นิติบุคคลที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ 3) บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	1 มิถุนายน 2564
ทรัพย์สินที่เช่า	1) อาคารพาณิชย์ 6 ชั้นครึ่ง 8 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 145.7 ตารางวา 2) พื้นที่ลานจอดรถ ขนาดพื้นที่ 205 ตารางวา 3) อาคารจอดรถพร้อมสำนักงานชั้นเดียว ขนาดพื้นที่ 179.3 ตารางวา บริเวณถนนเจริญกรุง แขวงตลาดน้อย เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้าตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา และไม่สามารถบอกเลิกสัญญาได้สัญญาหนึ่งก่อนได้
ระยะเวลาของการเช่า	25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2589
อัตราค่าเช่า	1) อัตราค่าเช่าเดือนละ 140,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี) 2) อัตราค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี) 3) อัตราค่าเช่าเดือนละ 40,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ทุกๆ 5 ปี)

• สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 3 สัญญา

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จำนวน 3 ราย
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้ประกอบธุรกิจให้เช่า และ/หรือ ให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าและทรัพย์สินส่วนบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้อง (Leo Self Storage)
วันที่ทำสัญญา	11 พฤศจิกายน 2565
ทรัพย์สินที่เช่า	1) ที่ดินและอาคารพาณิชย์ 2 คูหา 4 ชั้น ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 680 ตารางเมตร 2) ที่ดินและอาคารชนิดโครงเหล็ก 1 ชั้น (ชั้นลอย) จำนวน 1 หลัง ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,056 ตารางเมตร 3) ที่ดินและอาคารชนิดโครงเหล็ก 1 ชั้น (ชั้นลอย) จำนวน 1 หลัง ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 822 ตารางเมตร บริเวณถนนพระราม 4 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้าตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา และไม่สามารถบอกเลิกสัญญาได้สัญญาหนึ่งก่อนได้
ระยะเวลาของการเช่า	21 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2590
อัตราค่าเช่า	1) อัตราค่าเช่าเดือนละ 100,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี) 2) อัตราค่าเช่าเดือนละ 170,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี) 3) อัตราค่าเช่าเดือนละ 130,000 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี)

• สัญญาเช่าสถานที่ และพื้นที่ต่อเนื่อง

ผู้เช่า	บริษัทฯ
ผู้ให้เช่า	นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จำนวน 1 ราย
วัตถุประสงค์	เพื่อประโยชน์ในการใช้สอยสำหรับการเก็บสินค้าหรือใช้เพื่อการอื่นซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือเป็นการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติมโดยชอบด้วยกฎหมาย
วันที่ทำสัญญา	1 กรกฎาคม 2566
ทรัพย์สินที่เช่า	เช่าอาคาร สถานที่ คลังสินค้า และพื้นที่ต่อเนื่องในการเก็บและขนถ่ายสินค้า เนื้อที่รวมประมาณ 2,986 ตารางเมตร บริเวณตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ
สาระสำคัญของสัญญา	เช่าอาคาร สถานที่ คลังสินค้า และพื้นที่ต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นที่ประกอบการธุรกิจการค้า ตามวัตถุประสงค์ของผู้เช่า
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญา	เมื่อครบกำหนดสัญญา หรือ ผู้ให้เช่า/ผู้เช่าได้บอกกล่าวการเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา หรือเป็นกรณีการเลิกสัญญาโดยไม่ต้องมีการบอกกล่าว เลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีใดกรณีหนึ่งที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้ 1. สถานที่เช่าถูกทำลายหรือเสียหายอย่างสิ้นเชิง 2. สถานที่เช่าถูกเวนคืนโดยรัฐบาล 3. ไม่สามารถเข้าถึงสถานที่เช่าได้ หรือสถานที่เช่าไม่เหมาะสมแก่การใช้หรือครอบครอง เป็นเวลาเกินกว่าสามเดือน
ระยะเวลาของการเช่า	14 ปี 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580
อัตราค่าเช่า	อัตราค่าเช่าเดือนละ 179,160 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 3 ปี)

4.7 งบธรรม์

กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ เป็นประเภทกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงทรัพย์สินอันเกิดจากภัยและอุบัติเหตุต่างๆ (Industrial All Risks Insurance) ความรับผิดชอต่อสินค้า (Cargo Liability) และความรับผิดชอต่อทรัพย์สินอื่นๆ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับประกัน	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลาประกันภัย
การประกันภัย ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้า (พื้นที่เช่า)	บริษัทฯ	31.30	21 พ.ย. 2566 - 21 พ.ย. 2567
การประกันภัย ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้า (พื้นที่เช่า)	บริษัทฯ	1.00	24 ธ.ค. 2566 - 24 ธ.ค. 2567
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของผู้เช่า)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.83	25 พ.ค. 2566 - 25 พ.ค. 2567
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของผู้เช่า)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.84	25 พ.ค. 2566 - 25 พ.ค. 2567
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของผู้เช่า)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.60	25 พ.ค. 2566 - 25 พ.ค. 2567
การประกันอัคคีภัย*	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม ปรับปรุงอาคาร รวมระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบประปา (ส่วนของผู้เช่า)	สถาบันการเงิน แห่งหนึ่ง	1.96	25 พ.ค. 2566 - 25 พ.ค. 2567
การประกันภัย ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของผู้เช่า)	บริษัทฯ	8.00	16 ม.ค. 2567 - 16 ม.ค. 2568
การประกันภัย ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของผู้เช่า)	บริษัทฯ	3.10	13 ม.ค. 2567 - 13 ม.ค. 2568
การประกันภัย ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน*	ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน (ส่วนของผู้เช่า)	บริษัทฯ	6.00	16 ม.ค. 2567 - 16 ม.ค. 2568
การประกันภัย ความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน แบบพิเศษ	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม อาคาร ลิฟต์ เฟอร์นิเจอร์ตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องใช้ไฟฟ้า (ส่วนของผู้เช่า)	บริษัทฯ	50.00	12 ต.ค. 2566 - 12 ต.ค. 2567

ประเภทประกัน	รายละเอียดทรัพย์สินเอาประกัน	ผู้รับประกัน	วงเงินประกัน (ล้านบาท)	ระยะเวลาประกันภัย
การประกันภัยความเสียหายภัยทรัพย์สิน	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติม อาคาร ประตู รั้ว บ่อมยาม บ้ายโฆษณา ลิฟต์ระบบ เพอร์นิเจอร์ตกแต่งติดตั้งตรา ห้องลิคเกอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ รวมอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ระบบกล้องวงจรปิด ระบบสาธารณูปโภค ระบบเคีย์การ์ด ระบบรักษาความปลอดภัย สต็อกสินค้า ทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแล และครอบครองของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน (พื้นที่เช่า)	เจ้าของพื้นที่เช่า/สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง	40.00	5 ส.ค. 2566 - 5 ส.ค. 2567
การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายของผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ทางทะเล)	1. ความรับผิดชอต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอจากการผิดพลาดละเอียด 3. ความรับผิดชอต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	8 ม.ค. 2567 - 8 ม.ค. 2568
การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายของผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ทางทะเล)	1. ความรับผิดชอต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอจากการผิดพลาดละเอียด 3. ความรับผิดชอต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	1 ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2567
การประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายของผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (ทางอากาศ)	1. ความรับผิดชอต่อสินค้า 2. ความรับผิดชอจากการผิดพลาดละเอียด 3. ความรับผิดชอต่อบุคคลภายนอก 4. ความรับผิดชอต่อศุลกากร	บริษัทฯ	20.00	1 ก.ย. 2566 - 31 ส.ค. 2567

หมายเหตุ: * การประกันอัคคีภัยเป็นกรมธรรม์เพื่อคุ้มครองทรัพย์สินที่มีภาวะผูกพันและเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยกรมธรรม์อัคคีภัยจะคุ้มครองเฉพาะความเสียหายเฉพาะตัวอาคาร ไม่รวมทรัพย์สินภายในอาคาร และการประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน เป็นประกันภัยที่ทำเพิ่มเติม เพื่อให้ครอบคลุมความเสียหายของทรัพย์สินภายในอาคาร ทั้งนี้ จำนวนกรมธรรม์ ที่มีซ้ำกันหลายฉบับ เนื่องจากบางสาขามีลักษณะเป็นอาคารที่ติดกันหลายคูหา

4.8 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องใกล้เคียงหรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุม

ดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมี มาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุน ของบริษัท และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมได้เสมือน เป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแล การบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบาย ที่บริษัทกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลมเท่าที่ ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
2. คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม รายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการ อื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผย ข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้อง กับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการ เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของ บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตามประกาศ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัท

และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ก่อนเข้าทำ รายการดังกล่าวโดยอนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้อง ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าว กำหนดเช่นเดียวกับกรณีที่บริษัทเป็นผู้ทำรายการ ดังกล่าวเอง


ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามประกาศของคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน และ/หรือ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับ งบการเงินรวมของบริษัท

4. การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ที่มีนัยสำคัญ หรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้อง ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา อนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้อง กับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย โดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วน และถูกต้อง



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

251-251/1 ซ.ภักดี ถ.พระราม3 แขวงบางค้อเหนือ
เขตบางค้อเหนือ กรุงเทพฯ 10120

 โทร: 66(0)2-079-9888

 แฟกซ์: 66(0)2-079-9829

 อีเมล: center@leogloballogistics.com

